



## **PROGRAMA**

# **“CONFECCIONANDO PAZ”**

El presente documento describe la forma como desde el Clúster y Moda Confección de la Cámara de Comercio de Ibagué, se pretende impactar de forma positiva las empresas del sector, a través de la implementación de talleres de confección en los municipios del departamento del Tolima.

**CLUSTER MODA & CONFECCION**  
CÁMARA DE COMERCIO DE IBAGUÉ



## PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO EMPRESARIOS MODA & CONFECCION CONFECCIONANDO PAZ DESDE EL TOLIMA

La industria Textil-Confecciones colombiana genera aproximadamente 130.000 empleos directos y 750 mil indirectos, lo que representa aproximadamente el 21% de la fuerza laboral generada por la industria manufacturera.

En el país hay cerca de 450 fabricantes de textiles y 10.000 de confecciones, la mayoría pequeñas fábricas (Mipymes). La industria colombiana en textiles y confecciones procesa aproximadamente 200.000 toneladas métricas de fibras frente a 56 millones de toneladas que es la cifra global.

La reactivación de las exportaciones de confecciones, derivadas por la calidad de la mano de obra colombiana, así como por la devaluación del peso frente al dólar han generado una creciente demanda de producto terminado (maquila), por parte de compañías nacionales e internacionales que buscan empresas que le presten servicio de confección; en Ibagué tradicionalmente han encontrado soluciones de calidad a esta necesidad. Con la coyuntura sufrida por el sector durante los años 2008 y 2009 se perdieron algunos puestos de trabajo y esto aunado a la falta de interés por los jóvenes de formarse con conocimientos de confección, así como por trabajar en el sector, han derivado en un déficit de operarios formados, que afecta a las empresas puesto que a pesar de contar con la maquinaria y clientes potenciales, no pueden cubrir la demanda por falta de personal que confeccione.

Los análisis que presenta el DANE en sus boletines técnicos de febrero de 2016, dan cuenta que el sector de las confecciones tienen una contribución de producción real anual del 10,7% y una contribución del total del personal ocupado del 4,3%<sup>1</sup>. Ante este panorama, el mismo gobierno espera un buen comportamiento del sector basado en factores como la tasa de cambio, el crecimiento de mercados como el de EE.UU y Chile, y al positivo comportamiento de la producción y empleo del sector.

El Ministerio de Comercio, Industria y Turismo a través del programa de Transformación Productiva (PTP), está implementando metodología como la de Lean Manufacturing que permita la recuperación de las empresas de manera que supere las brechas de productividad y se proyecten a conquistar mercados internacionales.

A pesar que la producción de prendas de vestir aumentó un 4,6% entre enero y noviembre de 2015 convirtiéndose en una de las actividades más dinámicas que le ha aportado al crecimiento de la industria manufacturera y que el empleo en el subsector de las confecciones también creció el 5,6% en el mismo periodo<sup>2</sup>, es insuficiente la mano de obra calificada que responda a la creciente necesidad de los empresarios para aprovechar las oportunidades del mercado nacional e internacional que muestra un futuro promisorio.

---

<sup>1</sup> Boletín técnico DANE-EMM febrero 2016

<sup>2</sup> Revista Dinero enero 2016



El SENA como entidad del Estado responsable de formar mano de obra calificada para los diferentes sectores económicos del país, y en unión con el Ministerio de Comercio, Industria y turismo está abanderando el proyecto “Lean Manufacturing en su empresa”: que es un modelo de formación dual para la productividad de la industria textil y confección, que busca mejorar las competencias del talento humano para que las empresas disminuyan su lead time, aumenten su productividad y reduzcan sus costos. Lean Manufacturing es una filosofía de gestión enfocada a mejorar la ganancia de flujo a través de controlar, reducir y eliminar los desperdicios en productos manufacturados o procesos administrativos.

Se reconoce que el personal con que cuenta las empresas no es suficiente para responder a la cantidad de producción que está ofertada en el mercado, A pesar de los esfuerzos realizados por los empresarios, junto con la Cámara de Comercio de Ibagué y el Sena regional Tolima, por promover la formación de nuevos operarios, estos han sido en vano pues la respuesta no ha sido la esperada y el déficit de operarios es cercano al 30%<sup>3</sup>. Dado lo anterior se plantea como solución la instalación de unidades productivas de confección en los municipios del departamento, para que con múltiples propósitos estos sirvan no solo para dar solución a la problemática del déficit de operarios, sino que también sirvan como centros de formación en confección y dinamizadores de la economía local, mejorando las condiciones de empleabilidad de dichos Municipios y de ésta manera se contribuya al desarrollo de la región.

## **OBJETIVO DEL PROYECTO**

Impulsar la industria de las confecciones, la formación de los habitantes y el empleo en el municipio de Valle de San Juan, a través de la gestión y articulación con las empresas del Sistema moda para que instalen plantas de producción fabril y desde allí produzcan sus prendas y de esta forma dar solución a la falta de operarios.

## **ESPECIFICOS**

1. Diseñar e implementar un portafolio de productos en busca de Incursionar en el mercado de las confecciones en la población.
2. Descentralizar la oferta de mano de obra de confección, posicionando el municipio como prestador de servicios de confección.
3. Formar operarios en el municipio con conocimientos técnicos en confección.
4. Promover el empleo formal y de calidad en el municipio.
5. Generar dinámica económica en el municipio de Valle de San Juan.
6. Dejar capacidad instalada en cuanto a maquinaria y personal en el municipio.
7. Capacitar a 100 personas en confección de prendas de vestir de polo, camisa, moda o pantalón según la línea en que se quiera especializar cada población y dando respuesta a las necesidades de los empresarios.

---

<sup>3</sup> Datos suministrados por la Corporación de Moda del Tolima CORMODA



## PROMESA DE VALOR

Puesta en marcha de unos talleres de confección que generen oportunidades de empleo digno a los habitantes de los municipios del Departamento del Tolima, como lo es el Valle de San Juan, fortaleciendo sus capacidades y habilidades técnicas en el manejo de maquinaria industrial para la confección.

## FACTORES DIFERENCIALES

El proyecto cuenta con unos factores diferenciales:

- Dirigido a impactar la población de los municipios (Valle de San Juan y Rovira) caso1.
- Proceso de formación y asesoría diseñado por el Sena y los empresarios.
- Acompañamiento en la implementación de los procesos.
- Promoción de los servicios que presta el taller por parte de las autoridades locales.
- Acuerdo entre instituciones para trabajar de la mano en pro del desarrollo sectorial y departamental.

## VENTAJAS DEL PROGRAMA

El programa ofrece a los habitantes de los municipios y los empresarios del sistema moda, textil & confección las siguientes ventajas:

- Solución a la falta de mano de obra calificada y sub utilización de la maquinaria.
- Desarrollo de habilidades operativas y empresariales a los habitantes de los Municipios.
- Generación de vocación y capacidades locales.
- Capacitación constante por parte del Sena en acompañamiento con los empresarios.

## PROPUESTA GENERAL

**Trabajo articulado con las empresas del sistema moda y las diferentes entidades del Departamento, para la puesta en marcha de talleres de confección.**

Gracias al trabajo articulado desde la CCI se logró que la empresa IBIS SA se vinculara al proyecto a través de la implementación de un taller satélite de confección en el municipio, para lo cual han dispuesto de un inventario de 105 máquinas industriales para la confección, además de materiales como telas, hilos y demás insumos necesarios para adelantar procesos de formación.

Una vez culminado este periodo las personas allí formadas podrán empezar a trabajar en la fábrica con un salario digno y con sus beneficios de ley.

La alcaldía del Valle de San Juan ha cedido un espacio en la cabecera municipal para que allí sea el sitio donde la empresa instalara el taller de confección; además ha dispuesto de un rubro para la cubrir parte de la adecuación locativa de los espacios.

Enertolima ha donado un transformador de 150 KVA que garantice el suministro de energía a la planta de confección.

El SENA regional Tolima y la CCI serán las entidades encargadas de liderar los proceso de formación técnica en el manejo de maquinaria para los habitantes, así como en temas comerciales y acompañamiento a la empresa para poder asegurar la sostenibilidad del proyecto a largo plazo.

Así mismo estas dos entidades son las encargadas de liderar los procesos de estructuración de los diseños arquitectónicos y la coordinación de las obras.



Jornada de sensibilización del proyecto e inscripción ante el SENA para habitantes del Municipio interesados en formarse.



Patio interno de la Escuela cedida por el municipio, donde quedara el taller de confección de IBIS S.A



Vista Externa de la Escuela.

### ACTUALIDAD:

#### Importante

El taller del valle de san juan está próximo a iniciar actividades, ya se encuentran allí las máquinas, se están terminando las adecuaciones locativas y el SENA está finalizando proceso de formación, una vez esto allá culminado se dispondrá de la primera producción e inicio de labores desde el taller.

El caso de Rovira con la empresa ROVIMUJER, ya se encuentran trabajando producciones de gran volumen específicamente tejido de punto Tshirts y Polos, en 6 meses estas mujeres pasaron de ser las costureras del barrio que hacían pequeñas producciones para el municipio a tener una empresa conformada, produciendo de forma industrial generando oportunidades y crecimiento en el municipio. Después de que ellas tomaron la iniciativa, otro empresario decidió instalarse también en el municipio con una fábrica de jeans que tiene 40 máquinas, la CCI actualmente adelanta gestiones para la formación de operarios a través de SENA y consecución de clientes para este taller.