



ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES 2025

CIFRAS COMPARADAS AL 31 DICIEMBRE DE 2025-2024

(Con dictamen de Revisoría Fiscal)

CONTENIDO DE ESTADOS FINANCIEROS

ESTADO SITUACION FINANCIERA	3
ESTADO DE RESULTADOS	5
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO.....	7
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO.....	8

CONTENIDO

Nota 1. Información general	10
Nota 2. Resumen de principales Políticas contables	12
Nota 3. Efectivo y Equivalentes al efectivo.....	20
Nota 4. Cuentas Comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar de operacion	24
Nota 5. Otros Activos Financieros CORRIENTES Y NO CORRIENTES	29
Nota 6. Propiedad, Planta y Equipo	32
Nota 7. Activos Intangibles distintos de la plusvalia.....	37
Nota 8. Cuentas POR pagar comerciales y otras cuentas por pagar de operación	39
Nota 9. Otros Pasivos No Financieros corrientes	48
Nota 10. Otros pasivos FINANCIEROS CORRIENTES	54
Nota 11. Patrimonio.....	55
Nota 12. Ingresos de actividades ordinarias.....	59
Nota 13. Ingresos Financieros.....	65
Nota 14. Otros Ingresos	66
Nota 14.1. Otros Ingresos - Ganancias por disposicion de Activo	70
Nota 15. Gastos de Administración	70
Nota 15.1. Gastos de Administración – ejecucion de excedentes – plan interno (pi).....	87
Nota 16. Gastos Financieros	90
Nota 17. Otros Gastos.....	91
Nota 17.1. otros gastos plan interno	94
Nota 18. Provisiones y Contingencias.....	94
Nota 19. Partes Relacionadas	98
Nota 20. Hechos relevantes del Periodo	99
Nota 21. Eventos subsecuentes (hechos posteriores al cierre).....	101
Nota 22. Aprobación de los Estados Financieros.....	102
<i>EJECUCION PRESUPUESTAL AÑO 2025 – 2024</i>	<i>103</i>
<i>ANALISIS FINANCIEROS</i>	<i>106</i>
INDICADORES FINANCIEROS 2025 – 2024.....	115

Estado de Situación Financiera
A Diciembre 31 de los años 2025 y 2024
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

				ANALISIS HORIZONTAL		
				VARIACION		
	NOTAS	2025	2024	ABSOLUTA	RELATIVA	%
ACTIVOS						
<u>Activos corrientes</u>						
Efectivo y Equivalente al Efectivo	(3)	9.902.259.482	8.546.391.649	1355.867.833		15,86
Cuentas comerciales por cobrar	(4)	98.958.424	7.500.083	91458.341		1219,43
Otras cuentas por cobrar de operación	(4)	941.531.366	2.241.739.267	-1300.207.901		-58,00
Otros activos financieros corrientes	(5)	4.438.124.919	6.085.032.593	-1646.907.674		-27,06
Activos intangibles	(7)	51.729.570	59.016.345	-7.286.775		-12,35
Total de activos corrientes		15.432.603.761	16.939.679.937	-1.507.076.176		-8,90
<u>Activos no corrientes</u>						
Propiedad Planta y Equipo	(6)	14.573.143.782	14.536.306.444	36.837.338		0,25
Activos intangibles	(7)	-	10.917.226	-10.917.226		-100,00
Otros activos financieros no corrientes	(5)	247.734.804	247.734.804	0		0,00
Total de activos no corrientes		14.820.878.586	14.794.958.474	25.920.112		0,18
TOTAL ACTIVOS		30.253.482.347	31.734.638.411	-1.481.156.064		-4,67
PASIVOS Y PATRIMONIO						
<u>Pasivos corrientes</u>						
Cuentas por pagar comerciales	(8)	2.232.200	11.499.130	-9.266.930		-80,59
Otras cuentas por pagar de operación	(8)	3.494.823.703	5.613.294.781	-2.118.471.078		-37,74
Otros pasivos no financieros corrientes	(9)	1.113.543.945	3.305.545.258	-2.192.001.313		-66,31
Otros pasivos financieros corrientes	(10)	9.059.577	280.819	8.778.758		3126,13
Total de pasivos corrientes		4.619.659.425	8.930.619.988	-4.310.960.563		-48,27
TOTAL PASIVOS		4.619.659.425	8.930.619.988	-4.310.960.563		-48,27
<u>PATRIMONIO</u>						
Capital social	(11)	3.494.846.940	4.933.882.220	-1439.035.280		-29,17
Reservas	(11)	1.223.054.799	-	1223.054.799		#DIV/0!
Resultados del ejercicio	(11)	2.829.804.499	5.612.593.618	-2.782.789.119		-49,58
Excedente o déficit acumulado	(11)	18.086.116.684	12.257.542.585	5.828.574.099		47,55
TOTAL PATRIMONIO		25.633.822.922	22.804.018.423	2.829.804.499		12,41
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		30.253.482.347	31.734.638.411	-1.481.156.064		-4,67

Las "Notas a los Estados Financieros" hacen parte integral de este informe

CARLOS HERNANDO ENCISO PEREZ
Representante Legal

IRIALED GARCIA ROBLES
T.P.No.116.396-T
Contadora Pública
(Véase mi certificación)

PEDRO JAVIER HERNANDEZ GARCIA
T.P.No.22854-T
Revisor Fiscal
(Véase mi dictamen)

Nota: Firmados en originales

Estado de Situación Financiera
A Diciembre 31 de los años 2025 y 2024
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

		31 de Diciembre 2025			31 de Diciembre 2024		
	NOTAS	TOTAL	Público	Privado	TOTAL	Público	Privado
Activos corrientes							
Efectivo y Equivalente al Efectivo	(3)	9.902.259.482	5.729.321.128	4.172.938.354	8.546.391.649	2.901.690.087	5.644.701.562
Cuentas comerciales por cobrar	(4)	98.958.424	96.960	98.861.464	7.500.083	0	7.500.083
Otras cuentas por cobrar de operación	(4)	941.531.366	230.106.792	711.424.574	2.241.739.267	86.261.577	2.155.477.690
Otros activos financieros corrientes	(5)	4.438.124.919	0	4.438.124.919	6.085.032.593	115.000.000	5.970.032.593
Activos intangibles	(7)	51.729.570	51.729.570	0	59.016.345	59.016.345	0
Total de activos corrientes		15.432.603.761	6.011.254.450	9.421.349.311	16.939.679.937	3.161.968.009	13.777.711.928
Activos no corrientes							
Propiedad Planta y Equipo	(6)	14.573.143.782	4.654.508.942	9.918.634.840	14.536.306.444	4.518.868.430	10.017.438.015
Activos intangibles	(7)	0	0	0	10.917.226	10.917.226	0
Otros activos financieros no corrientes	(5)	247.734.804	0	247.734.804	247.734.804	0	247.734.804
Total de activos no corrientes		14.820.878.586	4.654.508.942	10.166.369.644	14.794.958.474	4.529.785.656	10.265.172.819
TOTAL ACTIVOS		30.253.482.347	10.665.763.392	19.587.718.955	31.734.638.411	7.691.753.664	24.042.884.747
PASIVOS Y PATRIMONIO							
Pasivos corrientes							
Cuentas por pagar comerciales	(8)	2.232.200	-22.700	2.254.900	11.499.130	9.950.600	1.548.530
Otras Cuentas por pagar de operación	(8)	3.494.823.703	1.474.892.512	2.019.931.191	5.613.294.781	1.255.322.728	4.357.972.053
Otros pasivos no financieros corrientes	(9)	1.113.543.945	88.360.151	1.025.183.794	3.305.545.258	37.622.075	3.267.923.183
Otros pasivos financieros corrientes	(10)	9.059.577	6.153.616	2.905.961	280.819	0	280.819
Total de pasivos corrientes		4.619.659.425	1.569.383.579	3.050.275.846	8.930.619.988	1.302.895.403	7.627.724.585
TOTAL PASIVOS		4.619.659.425	1.569.383.579	3.050.275.846	8.930.619.988	1.302.895.403	7.627.724.585
PATRIMONIO							
Capital social	(11)	3.494.846.940	1.400.549.972	2.094.296.968	4.933.882.220	1.400.549.972	3.533.332.248
Reservas	(11)	1.223.054.799	564.491.846	658.562.953	0	0	0
Resultados del ejercicio	(11)	2.829.804.499	2.707.521.552	122.282.947	5.612.593.618	4.718.402.535	894.191.083
Excedente o déficit acumulado	(11)	18.086.116.684	4.423.816.443	13.662.300.241	12.257.542.585	269.905.754	11.987.636.831
TOTAL PATRIMONIO		25.633.822.922	9.096.379.813	16.537.443.109	22.804.018.423	6.388.858.261	16.415.160.162
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		30.253.482.347	10.665.763.392	19.587.718.955	31.734.638.411	7.691.753.664	24.042.884.747

Las "Notas a los Estados Financieros" hacen parte integral de este informe

CARLOS HERNANDO ENCISO PEREZ
Representante Legal

IRIALED GARCIA ROBLES
T.P.No.116.396-T
Contadora Pública
(Véase mi certificación)

PEDRO JAVIER HERNANDEZ GARCIA
T.P.No.22854-T
Revisor Fiscal
(Véase mi dictamen)

Nota: Firmados en originales

Estado de Resultados
A Diciembre 31 de los años 2025 y 2024
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

				ANALISIS HORIZONTAL	
				VARIACIÓN	
INGRESOS	NOTAS	2025	2024	ABSOLUTA	RELATIVA %
Ingresos de actividades ordinarias	(12)	16.274.008.480	13.736.703.241	2.537.305.239	18,47
Ingresos Financieros	(13)	1.209.064.162	1.577.153.492	-368.089.330	-23,34
Otros Ingresos	(14)	1.359.764.398	669.870.332	689.894.066	102,99
Otros Ingresos - Ganancias por disposición de Activos	(14.1)	0	3.352.446.930	-3.352.446.930	-100,00
		18.842.837.040	19.336.173.995	-493.336.955	-2,55
GASTOS					
Gastos de Administración	(15)	14.700.776.460	13.562.920.044	1.137.856.416	8,39
Gastos de Administración - Ejecución de Excedentes	(15.1)	816.980.932	0	816.980.932	#¡DIV/0!
Gastos Financieros	(16)	524.827	239.293	285.534	119,32
Otros Gastos	(17)	481.099.654	160.421.040	320.678.614	199,90
Otros Gastos - Ejecución de Excedentes	(17.1)	13.650.668	0	13.650.668	#¡DIV/0!
		16.013.032.541	13.723.580.377	2.275.801.496	16,58
Excedentes antes de impuestos		2.829.804.499	5.612.593.618	-2.782.789.119	-49,58
Excedente del Ejercicio		2.829.804.499	5.612.593.618	-2.782.789.119	-49,58

Las "Notas a los Estados Financieros" hacen parte integral de este informe

CARLOS HERNANDO ENCISO PEREZ
Representante Legal

IRIALED GARCIA ROBLES
T.P.No.116.396-T
Contadora Pública
(Véase mi certificación)

PEDRO JAVIER HERNANDEZ GARCIA
T.P.No.22854-T
Revisor Fiscal
(Véase mi dictamen)

Nota: Firmados en originales

Estado de Resultados
A Diciembre 31 de los años 2025 y 2024
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

INGRESOS	NOTAS	31 de Diciembre 2025			31 de Diciembre 2024		
		TOTAL	PUBLICO	PRIVADO	TOTAL	PUBLICO	PRIVADO
Ingresos de actividades ordinarias	(12)	16.274.008.480	15.378.761.398	895.247.082	13.736.703.241	12.994.424.639	742.278.602
Ingresos Financieros	(13)	1.209.064.162	515.446.702	693.617.460	1.577.153.492	414.357.837	1.162.795.655
Otros Ingresos	(14)	1.359.764.398	472.359.184	887.405.214	669.870.332	480.341.082	189.529.250
Otros Ingresos - Ganancias por disposición de Activo:	(14.1)	0	0	0	3.352.446.930	3.352.446.930	0
		18.842.837.040	16.366.567.284	2.476.269.756	19.336.173.995	17.241.570.488	2.094.603.507
GASTOS							
Gastos de Administración	(15)	14.700.776.460	12.990.479.456	1.710.297.004	13.562.920.044	12.381.673.188	1.181.246.856
Gastos de Administración - Ejecución de Excedentes	(15.1)	816.980.932	581.352.802	235.628.130	0	0	0
Gastos Financieros	(16)	524.827	0	524.827	239.293	20.230	219.063
Otros Gastos	(17)	481.099.654	73.562.807	407.536.847	160.421.040	141.474.535	18.946.505
Otros Gastos - Ejecución de Excedentes	(17.1)	13.650.668	13.650.668	0	0	0	0
		16.013.032.541	13.659.045.733	2.353.986.808	13.723.580.377	12.523.167.953	1.200.412.424
Excedentes antes de impuestos		2.829.804.499	2.707.521.551	122.282.948	5.612.593.618	4.718.402.535	894.191.083
Excedentes del Ejercicio		2.829.804.499	2.707.521.551	122.282.948	5.612.593.618	4.718.402.535	894.191.083

CARLOS HERNANDO ENCISO PEREZ
Representante Legal

IRIALED GARCIA ROBLES
T.P.No.116.396-T
Contadora Pública
(Véase mi certificación)

PEDRO JAVIER HERNANDEZ GARCIA
T.P.No.22854-T
Revisor Fiscal
(Véase mi dictamen)

Nota: Firmados en originales

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO - Individual
A Diciembre 31 de los años 2025 y 2024
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

<i>Años terminados al 31 de diciembre de 2025-2024</i>	<i>Fondo Social</i>	<i>Reservas</i>	<i>Excedentes o Deficit acumulados</i>	<i>Excedentes del Ejercicio - Recursos Públicos</i>	<i>Excedentes del Ejercicio -Recursos Privados</i>	<i>Total Patrimonio</i>
Saldo a Enero 1 de 2024	3.494.846.941	0	12.336.621.260	0	1.359.956.604	17.191.424.805
Traslado de excedentes o Deficit del año anterior a						
Excedentes Acumulados	0	0	1.359.956.604	0	-1.359.956.604	0
Apropiacion reserva ocasional sobre excedente del año						
2022 (Recursos Privados)	0	79.078.675	-79.078.675	0	0	0
Liberación reserva ocasional sobre excedente del año 2022						
(Recursos Privados)	0	-79.078.675	79.078.675	0	0	0
Apropiacion reserva ocasional sobre excedente del año						
2023 (Recursos Privados)	0	1.359.956.604	-1.359.956.604	0	0	0
Liberación reserva ocasional sobre excedente del año 2023						
(Recursos Privados)	0	-1.359.956.604	1.359.956.604	0	0	0
Excedentes del Ejercicio	0	0	0	4.718.402.535	894.191.083	5.612.593.618,54
Saldo a Diciembre 31 de 2024	3.494.846.941	0	13.696.577.864	4.718.402.535	894.191.083	22.804.018.424
Traslado de excedentes o Deficit del año anterior a						
Excedentes Acumulados	0	0	5.612.593.619	(4.718.402.535)	(894.191.083)	0
Apropiacion reserva ocasional sobre excedente del año						
2024	0	5.612.593.619	-5.612.593.619	0	0	0
Liberación reserva ocasional sobre excedente del año 2024						
	0	-4.389.538.820	4.389.538.820	0	0	0
Excedentes del Ejercicio	0	0	0	2.707.521.552	122.282.947	2.829.804.498,85
Saldo a Diciembre 31 de 2025	3.494.846.941	1.223.054.799	18.086.116.684	2.707.521.552	122.282.947	25.633.822.923

Las "Notas a los Estados Financieros" hacen parte integral de este informe

CARLOS HERNANDO ENCISO PEREZ
Representante Legal

IRIALED GARCIA ROBLES
T.P.No.116.396-T
Contadora Pública
(Véase mi certificación)

PEDRO JAVIER HERNANDEZ GARCIA
T.P.No.22854-T
Revisor Fiscal
(Véase mi dictamen)

Nota: Firmados en originales

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO MÉTODO INDIRECTO
Para los años terminados a diciembre 31 2025-2024
Expresados pesos Colombianos

	Nota	Del 01 de Enero al 31 de diciembre de 2025	2024
FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
Resultado del ejercicio	(11)	2.829.804.499	5.612.593.618
Partidas que no afectan el efectivo			
Depreciación	(6)	310.353.171	285.706.023
Provisiones	(8)	279.692.732	-
Ajuste por Perdida Venta Valor Reconocido en el Resultado del Periodo		-	-
Deterioro y Costo en bajas y/o retiro de propiedad, planta y Equipo	(6)	6.233.135	780.000.000
Deterioro en Cuentas por Cobrar de origen Comercial y Otras Cuentas por cobrar.	(4)	79.517.624	4.000.000
Amortizacion de Intangibles	(7)	211.027.760	166.866.627
Cambio neto en activos y pasivos operacionales			
Ajustes por disminuciones (incrementos) en los inventarios			
Por el incremento de cuentas por cobrar de origen comercial	(4) -	169.954.341	1.398.323
Por el disminucion de cuentas por cobrar de origen comercial			
Por disminuciones en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	(4)	1.299.186.277	421.093.877
Por incremento en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación		-	-
Por Incremento de cuentas por pagar de Origen Comercial	(8)	-	6.528.130
Por Disminución de cuentas por pagar de Origen Comercial	(8) -	9.266.930	-
Por Incremento de cuentas por pagar de Origen Operacional	(8)	-	2.139.491.422
Por Disminución de cuentas por pagar de Origen Operacional	-	2.118.471.078	-
Por Incremento en Otras cuentas por Pagar por Beneficios a empleados		-	-
Ajuste en Intangibles			
Por bajas en propiedad, planta y Equipo			
Por Disminución en Otras cuentas por Pagar por Beneficios a empleados			
Por aumento ó Disminución en otros pasivos no financieros	(9) -	2.471.694.045	910.346.504
Disminución de Diferidos cuenta 17			
Por incremento en activos no financieros		-	-
Por incremento de diferidos		-	-
Por disminucion de diferidos			
Total con ajustes para conciliar la ganancia (pérdida)		246.428.804	10.325.227.878
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de oper		246.428.804	10.325.227.878
FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
Ajustes o disminuciones en activos financieros			
Importes en legalizacion donación recibidad de propiedades, planta y equipo		-	-
Importes procedentes de la venta de propiedades de Inversión			
Subvenciones del Gobierno Donacion casa		-	-
Por Incremento por Compra de activos intangibles (16) licencias		-	-
Disminucion de activos financieros corrientes y no corrientes	(5)	1.646.907.673	1.433.501.012
Compras de propiedades, planta y equipo	(6) -	353.423.644	8.676.192.353
Aumento por Adquisición de Activos financieros-Acciones		-	-
Compras de activos intangibles	(7) -	192.823.760	173.459.742
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inver		1.100.660.269	7.416.151.083
FLUJO DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
Disminución procedentes de Financiación u obligaciones financieras	(11)	-	1.352.363
Incremento procedentes de Financiación u obligaciones financieras	(11)	8.778.759	
Importes procedentes de Financiación u obligaciones financieras			
Reembolsos de préstamos			
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros			
Otras entradas (salidas) de efectivo		0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de financiación		8.778.759	1.352.363
Disminución/Aumento neto de efectivo y equivalentes al efectivo		1.355.867.833	2.907.724.432
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo		8.546.391.649	5.638.667.216
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	(3)	9.902.259.482	8.546.391.649

Las "Notas a los Estados Financieros " hacen parte integral de este informe.

CARLOS HERNANDO ENCISO PEREZ
Representante Legal

IRIALED GARCIA ROBLES
T.P.No.116.396-T
Contadora Pública
(Véase mi certificación)

PEDRO JAVIER HERNANDEZ GARCIA
T.P.No.22854-T
Revisor Fiscal
(Véase mi dictamen)

Nota: Firmados en originales

NOTAS EXPLICATIVAS FLUJO DE EFECTIVO:

Ajustes por la disminución (incremento) de cuentas por cobrar de origen comercial:

DETALLE	AÑO 2025	AÑO 2024	VARIACION
CUENTAS POR COBRAR DE ORIGEN COMERCIAL (NOTA 4)	98.958.424	7.500.083	91.458.341
DETERIORO (NOTA 4 y 17)	78.496.000	0	78.496.000
Total ...	177.454.424	7.500.083	169.954.341

En esta cuenta se presento un aumento entre los años 2025 - 2024, generando un uso de recursos por \$169.954.341

Ajustes por disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación:

DETALLE	AÑO 2025	AÑO 2024	VARIACION
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NOTA 4)	941.531.366	2.241.739.267	-1.300.207.901
DETERIORO (NOTA 4 y 17)	1.021.624	0	1.021.624
Total ...	942.552.990	2.241.739.267	-1.299.186.277

Disminución generado por la variación presentada en las diferentes cuentas de anticipos, Ingresos por cobrar por rendimientos y otros deudores por operaciones realizadas en convenios y traslados público y privado, generando una fuente de recursos.

Ajustes por el incremento (disminución) de cuentas por pagar de origen comercial:

DETALLE	AÑO 2025	AÑO 2024	VARIACION
CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES (NOTA 8)	2.232.200	11.499.130	-9.266.930
Total ...	2.232.200	11.499.130	-9.266.930

En cuentas comerciales por pagar, disminuyo entre los años 2025 - 2024, generando un uso de recursos

Ajustes por incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación

DETALLE	AÑO 2025	AÑO 2024	VARIACION
OTRAS CUENTAS POR PAGAR (NOTA 8)	3.494.823.703	5.613.294.781	-2.118.471.078
Total ...	3.494.823.703	5.613.294.781	-2.118.471.078

En otras cuentas por pagar, se dio una disminución generado por la variación en las cuentas por pagar diferentes a cuentas por pagar RUES, generando un uso de recursos.

Ajustes por gastos de depreciación y amortización

DETALLE	AÑO 2025	AÑO 2024	VARIACION
GASTOS DEPRECIACION (NOTA 6)	310.353.172	285.706.023	24.647.149
GASTOS AMORTIZACION (NOTA 7)	211.027.760	166.866.627	44.161.133
Total ...	521.380.932	452.572.650	68.808.282

La depreciación y la amortización generaron un uso de recursos por un valor de \$521.380.932 para el 2025 y de \$452.572.650 para el año 2024.

Otras entradas (salidas) de efectivo:

DETALLE	AÑO 2025	AÑO 2024	VARIACION
INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO (NOTA 9)	8.607.084	14.765.497	-6.158.413
DEPOSITOS RECIBIDOS (NOTA 9)	825.244.129	3.290.779.761	-2.465.535.632
Total ...	833.851.213	3.305.545.258	-2.471.694.045

Disminuyo en otras entradas de efectivo, generadas en la variación por ingresos recibidos por anticipado de clientes (uso de recursos) y aumentó en depósitos recibidos para ejecución de convenios un uso de recursos.

Otras entradas (salidas) de efectivo: Actividades de Inversión

DETALLE	AÑO 2025	AÑO 2024	VARIACION
CERTIFICADOS CDTs (NOTA 5)	4.438.124.919	6.085.032.593	-1.646.907.674
ACCIONES (NOTA 5)	247.734.804	247.734.804	0
Total ...	4.685.859.723	6.332.767.397	-1.646.907.674

En esta cuenta se presento una disminución entre los años 2025 - 2024, generando un uso de recurso por \$1.646.907.674

Notas a los estados financieros bajo NIIF PYME

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 (Valores expresados en pesos colombianos)

Notas de carácter general

NOTA 1. INFORMACIÓN GENERAL

La Cámara de Comercio de Ibagué, es una persona jurídica de derecho privado, de carácter gremial y corporativo, sin ánimo de lucro, creada bajo legislación colombiana, mediante Decreto 830 del 26 de mayo de 1923, su vigencia de operación es indefinida, su jurisdicción está integrada por 11 municipios determinados por el Gobierno Nacional donde ejerce sus funciones. La Cámara tiene como domicilio legal principal la ciudad de Ibagué, país Colombia, está ubicada en la calle 10 No 3-76: adicionalmente cuenta con otra sede alterna ubicada en el centro comercial Acqua Power Center local 413.

La Cámara de Comercio de Ibagué, hace presencia a través de Gestores de Zona en la jurisdicción comprendida por 10 municipios del Departamento del Tolima como son: Alvarado, Anzoátegui, Cajamarca, Piedras, Rovira, Roncesvalles, Venadillo, Santa Isabel, Valle del San Juan, San Antonio.

La Cámara de Comercio de Ibagué, tiene como misión ser vocera de los intereses del sector empresarial, trabajar por una región de empresarios asesorando y desarrollando programas y proyectos empresariales y de investigación, administrar métodos alternos de solución de conflictos, prestar servicios de: Registros públicos delegados por el Estado, Afiliación y capacitación empresarial, con el propósito de incrementar la competitividad y fortalecer el tejido empresarial de la jurisdicción.

Para el desarrollo de lo anterior la Cámara cuenta con: talento humano capacitado y comprometido, asignación por parte de la alta dirección de los recursos financieros y técnicos necesarios para la implementación, mantenimiento y mejoramiento continuo de los Sistemas de Gestión de Calidad en todos sus centros de trabajo, con lo cual se garantiza el desarrollo de nuestra Misión, el cumplimiento de los propósitos establecidos en los objetivos, la integración de los procesos, el enfoque de identificación y tratamiento de riesgos, el cumplimiento de la normatividad vigente y la satisfacción de las necesidades y expectativas de las partes interesadas.

La Cámara de Comercio de Ibagué, no obstante, su carácter privado, ejerce funciones públicas señaladas en el artículo 86 del código de comercio y en los artículos 2.2.2.38.1.4 y 2.2.2.38.1.6 del decreto 1074 de 2015.

Por otro lado, es importante indicar que el Decreto 1074 de 2015 expedido por el Ministerio de Industria y Comercio, en el artículo 2.2.2.43.1 preciso que “los ingresos de origen publico correspondientes a las funciones registrales de las Cámaras de comercio previstos en la ley, y los bienes adquiridos con estos, serán contabilizados como activos en su balance, en la forma prevista el capítulo” 43. En el artículo 2.2.2.43.2 determino que “en el sistema de información contable de las cámaras de comercio se deben registrar en forma separada los ingresos, gastos, activos, pasivos y patrimonio de origen público de cualquiera otros que provengan de fuentes privadas atendiéndose las instrucciones de las autoridades competentes. Y en el artículo 2.2.2.43.4 la norma dicta “los excedentes de liquidez generados a partir de los ingresos públicos, deberán ser administrados atendiendo criterios de liquidez y seguridad, en cuentas separadas en instituciones vigiladas por la Superintendencia o en títulos de deuda emitidos por ellas, por la Nación o por el Banco de la Republica.

Con fundamento en lo ordenado por el artículo 70 de la Ley 2069 de 2020, a partir del 1º de enero de 2022, la Superintendencia de Sociedades asumió las funciones de *“inspección, vigilancia y control de las cámaras de comercio*.

Y como entes de gestión fiscal de los recursos públicos administrados por las cámaras, está la Contraloría General de la República, y la procuraduría general de la nación que vigila el comportamiento de las cámaras en el ejercicio de sus funciones públicas.

Para efectos tributarios, la Cámara de Comercio de Ibagué es una entidad sin ánimo de lucro de categoría no contribuyente, declarante, inscrita como responsable de impuesto a las Venta.

La Cámara de Comercio de Ibagué, cuenta con Sistema de Gestión de la Calidad certificado por BUREAU VERITAS bajo la norma ISO 9001:2015, cuyo alcance general se extiende a la prestación de los servicios de: Registros públicos delegados por el estado, administración de los métodos alternos de solución de conflictos, afiliaciones y capacitaciones empresariales, investigaciones y estudios económicos y empresariales, formulación, estructuración y ejecución de proyectos y programas empresariales, orientaciones empresariales para emprendedores, empresarios y ciudadanía en general de la jurisdicción de la Cámara de comercio de Ibagué.

NOTA 2. RESUMEN DE PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

2.1 Bases de preparación

Los Estados financieros Individuales de la Cámara de Comercio de Ibagué, para el periodo comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre del año 2025, se han preparado de acuerdo con las Normas de Contabilidad e Información Financiera aceptadas en Colombia, sustentadas en las Normas Internacionales de Información Financieras (NIIF Pymes) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB), adoptadas mediante Decretos 2420 y 2496 de 2015 y Decreto 2131 de 2016.

Clasificación de partidas en corriente y no corriente

La Cámara de Comercio de Ibagué presenta los activos y pasivos clasificados en corriente y no corriente.

Los activos se clasifican en corriente cuando la entidad: espera realizar el activo o tiene intención de venderlo en su ciclo normal de operación; mantiene el activo con fines de negociación; espera realizar el activo dentro de los 12 meses siguientes después del periodo sobre el que se informa, todos los demás activos que no cumplan con las condiciones anteriormente mencionadas se clasifican como no corrientes.

Un pasivo se clasifica como corriente cuando la entidad espera liquidar el pasivo en el ciclo normal de operación o lo mantiene el pasivo principalmente con fines de negociación, espera cancelarlo dentro de los doce meses siguientes después del periodo sobre el que se informa.

2.3 Políticas contables significativas

2.3.1 Importancia relativa y materialidad

La presentación de los hechos económicos se hace de acuerdo con su importancia relativa o materialidad.

Para efectos de revelación, una transacción, hecho u operación es material cuando, debido a su cuantía o naturaleza, su conocimiento o desconocimiento, considerando las circunstancias que lo rodean, incide en las decisiones que puedan tomar o en las evaluaciones que puedan realizar los usuarios de la información contable.

La Cámara de Comercio de Ibagué, considera material toda partida que supere el 1% del menor valor entre el total de los activos o el total de los ingresos. Para el año 2025 la materialidad es de \$188.428.370

MATERIALIDAD 2025 SOBRE:	
INGRESOS	ACTIVOS
188.428.370	302.534.823

2.3.2 Moneda funcional y moneda de presentación

Los estados financieros son expresados en pesos colombianos, que a la vez es la moneda funcional y de presentación de la Cámara de Comercio de Ibagué.

2.3.3 Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo incluyen el efectivo disponible, depósitos de libre disponibilidad en bancos o fiducias, otras inversiones altamente líquidas de corto plazo con vencimientos de tres meses o menos contados a partir de la adquisición del instrumento financiero y que la intención es cubrir pagos a corto plazo más que para propósitos de inversión.

El efectivo y los equivalentes de efectivo pueden incluir:

- Efectivo en Caja general
- Cajas menores moneda funcional
- Cajas menores moneda extranjera
- Cuentas bancarias de ahorros en moneda funcional
- Cuentas bancarias corrientes en moneda extranjera
- Remesas en tránsito
- Certificados de depósito a término (CDT)
- Certificados de depósito de ahorro
- Títulos de devolución de impuestos nacionales
- Fideicomisos en moneda nacional.

2.3.4 Instrumentos Financieros

Activos financieros

La Cámara de Comercio de Ibagué, clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: Activos financieros a valor razonable que afecta el resultado, o al costo y las cuentas por cobrar al método del costo amortizado. Sin embargo, para aquellas cuentas por cobrar de periodicidad inferior a un año y que no

comprendan el cobro de intereses, su registro se hará por el método del costo o valor nominal.

La clasificación depende del propósito para el cual se adquirieron los activos financieros. La administración determina la clasificación de sus activos financieros a la fecha de su reconocimiento inicial.

Reconocimiento y medición

Las inversiones se reconocen inicialmente a su valor razonable; más los costos de transacción en el caso de que los activos financieros se reconozcan al costo. Los activos financieros que se reconocen a valor razonable a través de resultados se reconocen inicialmente a valor razonable y los costos de transacción se reconocen como gasto en el estado del resultado integral.

Las inversiones se dejan de reconocer cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones expiran o se transfieren y se ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de su propiedad.

Las cuentas por cobrar comerciales se reconocen inicialmente al costo amortizado, usando el método de interés efectivo y la tasa utilizada para el periodo corriente es cero, menos el deterioro.

El método de interés efectivo es un mecanismo de cálculo del costo amortizado de un instrumento de deuda y de la asignación de los ingresos por intereses durante el período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los flujos de efectivo a través de la vida esperada del instrumento de deuda.

Las ganancias y pérdidas que surgen de cambios en el valor razonable de los activos financieros clasificados a valor razonable afectan la cuenta de resultados y se incluyen en el rubro otros ingresos o egresos, en el período en el que se origina los cambios en el valor razonable.

Cuentas por pagar comerciales

Se reconocen inicialmente al costo y posteriormente se remiden a su costo amortizado, usando el método de interés efectivo.

Deterioro de activos financieros

Activos a costo amortizado

La Cámara de Comercio de Ibagué, evalúa al final de cada período, si existe evidencia objetiva de que un activo financiero o grupo de activos financieros está deteriorado.

Un activo o grupo de activos financieros si existe evidencia objetiva de pérdida o deterioro efectuado después del reconocimiento inicial del activo, este evento tiene un impacto en los flujos de efectivo futuros y se puede estimar de forma fiable.

Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo se reconocen en la contabilidad si, y sólo si, es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos vayan a fluir a la Cámara y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable.

Las propiedades, planta y equipo se presentan a su costo histórico, menos la depreciación y las pérdidas por deterioro, en caso de que existan. El costo histórico incluye los desembolsos directamente atribuibles a la adquisición de estas partidas.

El reconocimiento de los costos a ser capitalizados de un activo fijo finaliza cuando el elemento se encuentra en el lugar y condiciones necesarias para operar de la forma prevista.

Los costos subsecuentes se incluyen en el valor en libros del activo o se reconocen como un activo separado, según corresponda. Los gastos de mantenimiento y de reparación se cargan al estado del resultado integral en el período en el que éstos se incurren.

La depreciación de estos activos comienza cuando los activos están listos para su uso previsto.

Los terrenos no se deprecian. La depreciación de los otros activos se calcula por el método de línea recta para asignar su costo menos su valor residual durante el estimado de su vida útil como sigue:

Clase de Activos	Vida útil en años
Edificios	10 a 100
Maquinaria	10 a 20
Equipo de Transporte	5 a 10
Equipo de Oficina	5 a 20
Equipo de Computo	3 a 10

La vida útil de los activos se revisa y ajustan, de ser necesario, a la fecha de cada estado de situación financiera.

El valor en libros de un activo se castiga inmediatamente a su valor recuperable, si el valor en libros del activo es mayor que el estimado de su valor recuperable.

Un elemento de propiedades, planta y equipo se da de baja por su disposición o cuando no se esperan beneficios económicos futuros que se deriven del uso continuo del activo.

Activos fijos en régimen de arrendamiento financiero se deprecian por la vida útil más corta entre el final del contrato y expectativa de uso.

Arrendamiento

Los arrendamientos se clasifican como arrendamientos financieros siempre que los términos del arrendamiento transfieran sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad al arrendatario. Los demás arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos.

Se reconocerá un activo y un pasivo por el mismo importe, igual al valor razonable del activo o al valor presente de los pagos mínimos, el que sea menor. El cálculo del valor presente requerirá el uso de la tasa implícita siempre que sea practicable determinarla. Cada una de las cuotas del arrendamiento se divide en 2 partes, una que corresponde a la carga financiera - intereses- y otra a la amortización de la deuda como disminución de la obligación asumida. Adicionalmente se deberá reconocer la depreciación del activo arrendado siguiendo la política establecida por el grupo correspondiente a cada clase de activo. La obligación financiera será medida al costo amortizado usando la tasa de interés implícita.

Los pagos del arrendamiento operativo se registran como gasto de forma lineal a lo largo del plazo del arrendamiento, a menos que otra base sistemática sea más representativa del consumo de los beneficios económicos del activo arrendado.

Medición posterior arrendamiento financiero arrendatario

La Cámara de Comercio de Ibagué repartirá los pagos mínimos de los arrendamientos entre las cargas financieras y la reducción de la deuda pendiente, utilizando el método de interés efectivo.

La Cámara de Comercio de Ibagué depreciará el activo arrendado bajo arrendamiento financiero de acuerdo con la política de propiedad planta y equipo, si no se existiese certeza razonable de que La Cámara de Comercio obtendrá la propiedad al término del plazo de arrendamiento, el activo se deberá depreciar totalmente a lo largo de la vida útil o en el plazo del arrendamiento, el que fuere menor.

Deterioro de activos

A cada fecha de reporte, Cámara de Comercio de Ibagué revisa el monto en libros de sus activos para determinar si hay algún indicio de deterioro. Si existe algún indicio, se procede a estimar el monto recuperable del activo, los importes recuperables se estiman en cada fecha de balance.

El importe en libros de un activo se reduce inmediatamente a su valor recuperable si el valor en libros del activo es superior a su importe recuperable estimado. El importe recuperable es el mayor entre el valor razonable de un activo menos los costos de venta y el valor en uso. A los efectos de la evaluación de deterioro, los activos se agrupan al más bajo nivel, para aquellos activos que no se pueden identificar de forma separada los flujos de efectivo se evaluarán por unidades generadoras de efectivo sobre una base de prorratio.

Retiros y disposiciones

Cámara de Comercio de Ibagué dará de baja en cuentas un elemento de propiedades, planta y equipo:

- Cuando se venda, o
- Cuando no se espere obtener beneficios económicos futuros por su uso o venta.

Cámara de Comercio de Ibagué reconocerá la ganancia o pérdida por la baja en cuentas de un elemento de propiedades, planta y equipo en el resultado del periodo en que el elemento sea dado de baja en cuentas. Cámara de Comercio de Ibagué no clasificará estas ganancias como ingresos de actividades ordinarias.

Beneficios a Empleados

Son los beneficios laborales relacionados con la remuneración causada y pagada a las personas que prestan sus servicios a Cámara de Comercio de Ibagué mediante un contrato de trabajo, como retribución por la prestación de sus servicios. También para las obligaciones laborales relacionadas con las prestaciones sociales, contribuciones y aportes establecidos por las leyes laborales y los acuerdos.

Beneficios a corto plazo

El reconocimiento de estos beneficios será de forma inmediata, se reconocerá un pasivo contra un gasto.

Provisiones

Reconocimiento y Medición Inicial

La Cámara de Comercio de Ibagué, solo reconoce una provisión cuando:

- ✓ Tiene una obligación presente como resultado de un suceso pasado;
- ✓ Es probable que tenga que desprenderse de recursos, que incorporen beneficios económicos para cancelar tal obligación
- ✓ Puede hacerse una estimación fiable del importe de la obligación.

Las provisiones para demandas legales se reconocen cuando se tiene una obligación presente legal o asumida como resultado de eventos pasados, es probable que se requiera de la salida de recursos para pagar la obligación y el monto se ha estimado confiablemente.

Medición posterior

La Cámara de Comercio de Ibagué, cargará contra una provisión únicamente los desembolsos para los que fue originalmente reconocida, así mismo revisará y ajustará las provisiones en cada fecha sobre la que se informa para reflejar la mejor estimación actual del importe que sería requerido para cancelar la obligación en esa fecha.

Reconocimiento de ingresos

- Se reconocen los ingresos cuando su importe se puede medir confiablemente, es probable que beneficios económicos fluyan a la entidad en el futuro y el grado de avance en la fecha del balance, pueda ser valorado de forma fiable, los costos incurridos y los costos para completarla, puedan ser valorados con fiabilidad.
- Cuando los servicios se presten a través de un número indeterminado de actos a lo largo de un periodo especificado, una entidad reconocerá los ingresos de actividades ordinarias de forma lineal a lo largo del periodo especificado, a menos que haya evidencia de que otro método representa mejor el grado de terminación. Cuando un acto específico sea mucho más significativo que el resto, la entidad pospondrá el reconocimiento de los ingresos de actividades ordinarias hasta que el mismo se ejecute.
- Cuando el resultado de la transacción que involucre la prestación de servicios no pueda estimarse de forma fiable, una entidad reconocerá los ingresos de actividades ordinarias solo en la medida de los gastos reconocidos que se consideren recuperables.

- Intereses, regalías y dividendos: Los ingresos ordinarios derivados Del uso, por parte de terceros, de activos de la entidad que producen intereses, regalías y dividendos deben reconocerse de acuerdo con las siguientes bases:
- Los intereses deben reconocerse utilizando el método del tipo de interés efectivo.
- Los dividendos deben reconocerse cuando se establezca el derecho a recibirlos por parte del accionista.

Reconocimiento de Gastos

La entidad reconoce sus costos y gastos en la medida en que los hechos económicos suceden, de tal forma que son reconocidos en el periodo que le corresponde.

Administración del riesgo financiero

La entidad está expuesta a los siguientes riesgos relacionados con el uso de instrumentos financieros.

- Riesgo de Liquidez = El riesgo al incumplimiento con terceros, por pérdida de capacidad de pago y manejo del capital de trabajo. La Cámara tiene una posición de liquidez la cual es evaluada y monitoreada con el propósito de cubrir las salidas de flujos de efectivo.
- Riesgo de Mercado = El riesgo relacionado con la tasa de interés para las inversiones y precio de las acciones, y la Cámara de Comercio en su gran mayoría invierte en títulos a riesgo bajo y a la vista.
- Riesgo de Crédito = Es el riesgo de que las cuentas por cobrar no sean cumplidas por parte de los clientes de acuerdo con las condiciones contractuales del contrato.
- Riesgo Tasa de Interés = Donde se revisa la variación de las tasas y la forma que afecta a la Cámara de Comercio.

Estimados y criterios contables relevantes

Los estimados y criterios usados son base de la experiencia histórica y otros factores, incluyendo la expectativa de ocurrencia de eventos futuros que se consideran razonables de acuerdo con las circunstancias.

Notas de revelación

NOTA 3. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El efectivo y equivalentes de efectivo se componen de los saldos disponibles en caja, bancos e inversiones de alta liquidez, fácilmente convertibles en efectivo, y son usados por la entidad en la gestión de sus compromisos a corto plazo.

El efectivo y equivalentes de efectivo está conformado por:

- Efectivo caja general
- Cajas menores moneda funcional
- Cuentas bancarias de ahorros y corrientes
- Certificados de depósito a término (CDT) a un plazo máximo 90 días.
- Inversiones en fiduciarias.

A continuación, se detallan las cifras:

	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
				%
Caja	26.089.501	22.745.900	3.343.601	14,70
Bancos (1)	5.670.896.776	4.523.221.955	1.147.674.821	25,37
Certificados de deposito a termino (2)	4.200.000.000	0	4.200.000.000	#DIV/0!
Derechos Fiduciarios (3)	5.273.205	4.000.423.794	-3.995.150.589	-99,87
Total Origen Público y Privado ...	<u>9.902.259.482</u>	<u>8.546.391.649</u>	<u>1.355.867.833</u>	<u>15,86</u>

El efectivo y Equivalentes de efectivo a diciembre de 2025 poseen al final del periodo un importe de **\$9.902.259.482** y un importe a diciembre de 2024 por valor de **\$8.546.391.649**

La variación del Efectivo y Equivalente de efectivo, durante los periodos 2025 y 2024 representa un aumento del **15.86%**, que en términos de valor absoluto es de **\$1.355.867.833**.

El detalle del efectivo y equivalentes al efectivo por Origen Público y Privado es la siguiente:

A DICIEMBRE 31			ANALISIS HORIZONTAL	
DE ORIGEN PUBLICO	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA %
Caja	14.314.799	14.309.700	5.099	0,04
Bancos (1)	1.513.171.422	239.430.373	1.273.741.049	531,99
Certificados de deposito a termino (2)	4.200.000.000	0	4.200.000.000	#DIV/0!
Derechos Fiduciarios (3)	1.834.907	2.647.950.014	-2.646.115.107	-99,93
Total ...	5.729.321.128	2.901.690.087	2.827.631.041	97,45

A DICIEMBRE 31			ANALISIS HORIZONTAL	
DE ORIGEN PRIVADO	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA %
Caja	11.774.702	8.436.200	3.338.502	39,57
Bancos (1)	4.157.725.354	4.283.791.582	-126.066.228	-2,94
Certificados de deposito a termino (2)	0	0	0	#DIV/0!
Derechos Fiduciarios (3)	3.438.298	1.352.473.780	-1.349.035.482	-99,75
Total ...	4.172.938.354	5.644.701.562	-1.471.763.208	-26,07
TOTAL FONDO PUB Y PRIV	9.902.259.482	8.546.391.649	1.355.867.833	15,86

(1) Bancos: este importe es el más representativo dentro del Efectivo y Equivalente de efectivo para este año; el valor total de Bancos para el año 2025 es de **\$5.670.896.776** y para año 2024 es de **\$4.523.221.955**

La Cámara, garantiza la integridad de los saldos reportados mediante el proceso de conciliación mensual de sus cuentas bancarias frente a los extractos emitidos por las instituciones financieras.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el saldo de bancos con efectivo restringido del efectivo y equivalentes de efectivo asciende a **\$2.137.182.517** y **\$3.780.642.705**, respectivamente; los cuales reflejan la vinculación de recursos financieros para proyectos de cooperación, por los aportes realizados de los cooperantes, aliados y la Cámara; para la devolución de dinero a los empresarios por beneficios de la ley 1429 de 2010 y 1780 del 2016; y saldo de los recursos asignados para la ejecución del Plan Interno de Trabajo, Misiones Empresariales, y futuras inversiones que fueron asignadas a través de reservas con excedentes del año 2024.

SALDO EN BANCOS CON EFECTIVO RESTRINGIDO	ORIGEN		TOTAL
	PUBLICO	PRIVADO	
EN CUENTAS DE AHORRO PARA CONVENIOS-PROYECTOS DE COOPERACION	44.994.163	203.737.108	248.731.271
EN CUENTAS DE AHORRO SALDO CON DESTINACION DE RESERVAS	772.509.054	679.050.449	1.451.559.502
EN CUENTAS CORRIENTES RESTRINGIDO PARA CONVENIOS-PROYECTOS DE COOPERACION	5.332.473	415.282.720	420.615.193
EN CUENTAS CORRIENTES PARA DEVOLUCION DINERO BENEFICIOS DE LEY	16.276.550	0	16.276.550
TOTAL RECURSOS RESTRINGIDOS POR FONDO DE ORIGEN	839.112.240	1.298.070.278	2.137.182.517

El saldo de las otras cuentas bancarias corresponde, a un valor total de bancos al 31 de diciembre para el año 2025 de **\$3.533.714.259** y para el año 2024 de **\$742.579.250**, saldos que están dispuestos para los pagos del normal funcionamiento de la Cámara de Comercio. El aumento del saldo en otras cuentas bancarias obedece a consignaciones de recursos retirados de las fiducias por alta volatilidad en el mercado, y al pago recibido por la compensación de uso de bienes.

Adicional se hace un detalle de las cuentas bancarias corrientes y de ahorros por Origen Público y Privado, con la respectiva calificación:

CUENTAS BANCARIAS RESTRINGIDAS:

DE ORIGEN PUBLICO

EMISOR	2025		2024	
	NOMINAL	CALIFICACION	NOMINAL	CALIFICACION
Banco de Occidente S.A	0	AAA	427.900	AAA
Banco Av villas S.A	794.118.077	AAA	18.664.550	AAA
Banco Agrario de Colombia S.A	44.994.163	AAA	21.401	AAA
	\$ 839.112.240		\$ 19.113.851	

DE ORIGEN PRIVADO

EMISOR	2025		2024	
	NOMINAL	CALIFICACION	NOMINAL	CALIFICACION
Banco Av villas S.A	1.285.515.824	AAA	3.759.620.114	AAA
Banco Agrario de Colombia S.A	3.618.205	AAA	1.908.740	AAA
Davivienda	8.936.248	AAA	0	AAA
	\$ 1.298.070.277		\$ 3.761.528.854	

TOTAL CUENTAS BANCARIAS RESTRINGIDAS

\$ 2.137.182.517	\$ 3.780.642.705
-------------------------	-------------------------

**OTRAS CUENTAS BANCARIAS:
DE ORIGEN PUBLICO**

EMISOR	2025		2024	
	NOMINAL	CALIFICACION	NOMINAL	CALIFICACION
Banco de Occidente S.A	17.614.521	AAA	2.174.986	AAA
Bancolombia S.A	10.750.024	AAA	14.512.575	AAA
Banco Av villas S.A	3.297.387.833	AAA	196.036.312	AAA
Banco Scotiabank Colpatría S.A	23.761.440	AAA	5.028.537	AAA
Banco Davivienda S.A	2.117.944	AAA	886.985	AAA
Banco Agrario de Colombia S.A	1.831.135	AAA	1.521.040	AAA
Banco Popular S.A	21.278	AAA	146.071	AAA
Banco Falabella S.A	10.019	AAA	10.015	AAA
	\$ 3.353.494.194		\$ 220.316.521	

DE ORIGEN PRIVADO

EMISOR	2025		2024	
	NOMINAL	CALIFICACION	NOMINAL	CALIFICACION
Banco de Occidente S.A	17.412.093	AAA	9.926.723	AAA
Banco Av villas S.A	102.826.914	AAA	506.360.832	AAA
Banco Bilbao Vizcaya Argentanaria	620.949	AAA	620.949	AAA
Bancolombia S.A	58.006.176	AAA	3.872.419	AAA
Banco Scotiabank Colpatría S.A	170.257	AAA	170.257	AAA
Banco Davivienda S.A	1.155.214	AAA	1.217.834	AAA
Banco Popular S.A	28.462	AAA	93.715	AAA
	\$ 180.220.065		\$ 522.262.728	

TOTAL OTRAS CUENTAS BANCARIAS

\$ 3.533.714.259	\$ 742.579.249
-------------------------	-----------------------

TOTAL BANCOS (1)

\$ 5.670.896.776	\$ 4.523.221.955
-------------------------	-------------------------

(2) **Certificados de depósito a término** posee al final del periodo al 31 de diciembre de 2025 el valor de **\$4.200.000.000.** y al 31 de diciembre de 2024 el valor de **\$0.**

(3) **Los Derechos Fiduciarios**, para el año 2025 su importe es de **\$5.273.205** y para el 2024 **\$4.000.423.794**

El siguiente es el detalle de los Derechos Fiduciarios por Origen Público y Privado:

DE ORIGEN PUBLICO

EMISOR	AÑO 2025		AÑO 2024	
	NOMINAL	CALIFICACION CREDITICIA	NOMINAL	CALIFICACION CREDITICIA
BOGOTA	147.275	AAA	1.006.758.690	AAA
BOGOTA	543.878	AAA	1.640.122.600	AAA
OCCIDENTE	1.143.754	AAA	1.068.724	AAA
	<u>1.834.907</u>		<u>2.647.950.014</u>	

DE ORIGEN PRIVADO

BOGOTA	131.905	AAA	1.342.347.489	AAA
BOGOTA	3.306.393	AAA	10.126.290	AAA
	<u>3.438.298</u>		<u>1.352.473.780</u>	
TOTAL...	<u>5.273.205</u>		<u>4.000.423.794</u>	

Al 31 de diciembre de 2025, la disminución en el saldo de los encargos fiduciarios, tanto en el fondo público como privado, responde a un retiro de inversiones por la alta volatilidad del mercado que genero incertidumbre, dichos recursos se llevaron a cuentas bancarias.

La Cámara realiza un **monitoreo diario de las calificaciones crediticias** de las instituciones financieras con las que mantiene vínculos. El objetivo primordial es mitigar los riesgos, asegurando que los recursos institucionales permanezcan en entidades con grados de inversión superiores, tales como **AAA y AA+.**

NOTA 4. CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR DE OPERACION

	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			VARIACION	VARIACION %
Cuentas comerciales por cobrar (1)	98.958.424	7.500.083	91.458.341	1219,43
Otras cuentas por cobrar de operación (2)	941.531.366	2.241.739.267	-1.300.207.901	-58,00
Total ...	<u>1.040.489.790</u>	<u>2.249.239.350</u>	<u>-1.208.749.560</u>	<u>-53,74</u>

Las cuentas comerciales por cobrar de la Cámara de Comercio de Ibagué están compuestas, por otorgamiento de créditos a clientes por servicios de: capacitación a través de diplomados, seminarios, cursos, capacitaciones a la medida, servicios de alquiler de auditorios y salones, servicios de arbitraje y conciliación, por comisión de éxito, por servicios de logística en participación y/o desarrollo de eventos.

Las otras cuentas por cobrar de operación son derechos exigibles, originados por actividades u operaciones distintas a la venta de bienes o prestación de servicios en el desarrollo de sus operaciones; como son anticipos y avances realizados a proveedores, por ingresos por cobrar por rendimientos de inversiones, por anticipos de impuestos por retención de ICA, por cuentas por cobrar a trabajadores, por retenciones por cobrar a las entidades financieras, por cuentas por cobrar por aportes a los aliados de los convenios, por préstamos a convenios, y por compensación publico/privado.

(1) Cuentas Comerciales por Cobrar:

Su composición individual por Origen Público y Privado es la siguiente:

DE ORIGEN PUBLICO	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA %
Cuentas comerciales por cobrar	96.960	0	96.960	#DIV/0!
Total ...	<u>96.960</u>	<u>0</u>	<u>96.960</u>	<u>#DIV/0!</u>

DE ORIGEN PRIVADO	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA %
Cuentas comerciales por cobrar	98.861.464	7.500.083	91.361.381	1218,14
Total ...	<u>98.861.464</u>	<u>7.500.083</u>	<u>91.361.381</u>	<u>1218,14</u>
Total Cuentas Comerciales por Cobrar	<u>98.958.424</u>	<u>7.500.083</u>	<u>91.458.341</u>	<u>1.219,43</u>

El saldo de las cuentas Comerciales por cobrar, a diciembre 31 de 2025 y 2024, se presentan en el fondo de origen público y privado, en el fondo público su importe es de **\$96.960** para el año 2025, generando un incremento frente al año 2024.

En el fondo privado su importe es de **\$98.861.464** para el año 2025 y de **\$7.500.083** para el año 2024 respectivamente.

La variación de las Cuentas Comerciales por cobrar, entre los años 2025 y 2024 fue de **\$91.458.341** y en variación relativa del **1.219,43%**.

El aumento en el saldo de las cuentas comerciales por cobrar para el año 2025, se presenta significativamente en el fondo privado por otorgamiento de créditos en los servicios de logística en participación y/o desarrollo de eventos como es el último cobro del 10% del contrato de café festival No. 2294 de 2025, e Ibagué Vamos de Compras, en seminarios de dirección comercial, en arrendamientos, y desarrollo de alianzas en obtención de comisiones por éxito; las mismas con compromiso de pagos en proceso de cumplimiento.

A DICIEMBRE 31			
DE ORIGEN PRIVADO	PUBLICO	PRIVADO	TOTAL
Logistica participacion de eventos empresariales PB	96.960	0	96.960
Seminarios de Direccion comercial	0	11.429.981	11.429.981
Arrendamientos	0	9.273.600	9.273.600
Desarrollo de contratos y convenios	0	5.535.202	5.535.202
Logistica participacion de eventos empresariales PV	0	72.622.681	72.622.681
Total ...	96.960	98.861.464	98.958.424

(2) Otras Cuentas por Cobrar de operación:

Detalle de las otras cuentas por cobrar.

	2.025	2.024	ANALISIS HORIZONTAL	
			VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
				%
Anticipos y avances	756.840	1.436.511	-679.671	-47,31
Ingresos por cobrar (1)	121.128.154	139.249.145	-18.120.991	-13,01
Anticipo Impuestos y Contribución (3)	7.585.667	5.832.201	1.753.466	30,07
Cuentas por cobrar trabajadores	636.145	221.948	414.197	186,62
Deudores Varios (2)	811.424.560	2.094.999.463	-1.283.574.903	-61,27
Deudas de difícil cobro (4)	79.517.624	0	79.517.624	#DIV/0!
Deterioro	-79.517.624	0	-79.517.624	#DIV/0!
Total Origen Público y Privado ...	941.531.366	2.241.739.267	-1.300.207.902	-58,00

El importe total en libros de las otras Cuentas Comerciales por cobrar a diciembre 31 de 2025 y 2024, es de **\$941.531.366** y **\$2.241.739.267** respectivamente.

La variación en valor absoluto de Otras Cuentas Comerciales por cobrar, entre los años 2025 y 2024 es de **\$-1.300.207.902**, y en variación porcentual del **-58,00%**.

Su composición individual por Origen Público y Privado es la siguiente:

DE ORIGEN PUBLICO	2.025	2.024	ANALISIS HORIZONTAL	
			VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
				%
Anticipos y avances	756.840	0	756.840	#DIV/0!
Ingresos por cobrar (1)	50.753.341	3.393.114	47.360.227	1395,77
Anticipo Impuestos y Contribución (3)	7.159.911	5.832.201	1.327.710	22,77
Cuentas por cobrar trabajadores	539.016	188.355	350.661	186,17
Deudores Varios (2)	170.897.684	76.847.907	94.049.777	122,38
Deudas de difícil cobro (4)	0	0	0	#DIV/0!
Deterioro	0	0	0	#DIV/0!
Total ...	230.106.792	86.261.577	143.845.215	166,75

DE ORIGEN PRIVADO	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
			VARIACIÓN	
	2.025	2.024	ABSOLUTA	RELATIVA
				%
Anticipos y avances	0	1.436.511	-1.436.511	-100,00
Ingresos por cobrar (1)	70.374.813	135.856.031	-65.481.218	-48,20
Anticipo Impuestos y Contribución (3)	425.756	0	425.756	#DIV/0!
Cuentas por cobrar trabajadores	97.129	33.593	63.536	189,13
Deudores Varios (2)	640.526.876	2.018.151.556	-1.377.624.680	-68,26
Deudas de difícil cobro (4)	79.517.624	0	79.517.624	#DIV/0!
Deterioro	-79.517.624	0	-79.517.624	#DIV/0!
Total ...	711.424.574	2.155.477.690	-1.444.053.117	-66,99
TOTAL FONDO PUB Y PRIV	941.531.366	2.241.739.267	-1.300.207.902	-58,00

(1) Ingresos por cobrar, este importe por valor de \$121.128.154 y \$139.249.145 para los años 2025 y 2024 respectivamente, corresponden a los intereses generados por los rendimientos de los CDT'S, que posee la Cámara de Comercio al corte del 31 de diciembre, de inversiones con fecha de inicio entre julio y diciembre de 2025, con un término de duración de 180 días.

El mayor valor de ingresos por cobrar por este concepto corresponde a los recursos de Origen Privado, por valor de **\$70.374.813** para el año 2025 y por valor de **\$135.856.031** para el año 2024.

(2) Deudores Varios, es el importe más representativo de Otras Cuentas por Cobrar de operación, sus saldos son de **\$811.424.560** y **\$2.094.999.463** para los años 2025 y 2024 respectivamente, con una variación de **\$-1.283.574.903** y variación relativa del **-61.27%**.

Deudores Varios para el periodo 2025, comprende los siguientes valores generados por las cuentas por cobrar a terceros, según recursos por fondos:

A DICIEMBRE 31			
DEUDORES VARIOS	PUBLICO	PRIVADO	TOTAL
Otros	72.018.157	35.188.161	107.206.318
Otras cuentas por cobrar a convenios	16.037.389	413.792.221	429.829.610
Otras cuentas por cobrar por parte del convenio	0	157.470.932	157.470.932
Cuentas por cobrar privado a publico	0	34.075.562	34.075.562
Cuentas por cobrar publico a privado	82.842.138	0	82.842.138
Total ...	170.897.684	640.526.876	811.424.560

OTROS: Deudores varios otros, está integrado por saldos pendientes por abonar por parte de algunos bancos hacia la cámara (recaudos de clientes a través de vouchers y pse), por saldos a favor en pago a proveedores por prestación de servicios, saldos pendientes de abono en exclusión de póliza de funcionarios, saldos pendientes de abono en reconocimiento de incapacidades, reintegros de dinero correspondiente al plan de acción público y privado de la Cámara de Comercio, y prestamos realizados entre convenios para su ejecución, cuyo valor total entre fondo público y privado es de **\$107.206.318**.

OTRAS CUENTAS POR COBRAR A CONVENIOS: Esta integrada por préstamos otorgados a Convenios por parte de la Cámara de Comercio de Ibagué desde el recurso de origen privado por valor de \$413.792.221; por pago de retención en la fuente desde recursos privados los cuales corresponden al convenio TC2-05-2024 Café y convenio 0637-2025 ALCALDIA, por reconocimiento de pagos de honorarios realizados pertenecientes al convenio 0637-2025 ALCALDIA, por pagos realizados de para fiscales y seguridad social correspondientes a IBAGUE TIERRA DE SABORES, IBAGUE VAMOS DE COMPRAS y CONGRESO EXPO VET BUSINNES, por pagos realizados a funcionaria perteneciente al convenio 068-2023 Zasca, por saldo de impuesto a las ventas pagados desde recursos privados correspondiente al evento IBAGUE TIERRA DE SABORES 2025. El importe de **\$16.037.389**, corresponde a recursos de origen públicos, por erogaciones relacionadas con la ejecución de diferentes convenios y proyectos institucionales. Estos recursos fueron destinados principalmente al cumplimiento de obligaciones laborales y tributarias generadas en el desarrollo de las actividades de cada proyecto. El valor total al corte de este concepto es de **\$429.829.610**.

Estas cuentas por cobrar a Convenios están generadas en la ejecución de convenios, contratos y proyectos de fortalecimiento empresarial.

OTRAS CUENTAS POR COBRAR POR PARTE DEL CONVENIO: este concepto lo compone los saldos por cobrar por parte de la Cámara a los aliados, por aportes a recibir de convenios interinstitucionales para la ejecución, como son a los convenios CV-PV-2025 ALIADOS FABRICAS CICLO 6 por valor de **\$13.376.000** (Cámara de Comercio del Huila), CONVENIO 0637 por valor de **\$3.896.000** (Municipio de Ibagué), convenio 3778-2025 por valor de **\$50.000.000** y **\$40.000.000** (Gobernación del Tolima), y traslado de recursos correspondientes a gastos de pólizas, tasa pro deporte 2% y pagos de facturas realizadas a la cámara de comercio de Ibagué, por un valor de **\$50.198.932**. Para un importe total de cuentas por cobrar por parte de los convenios en ejecución de **\$157.470.932**.

CUENTAS POR COBRAR PRIVADO A PUBLICO: Por parte del fondo privado al fondo público, por las operaciones realizadas en el mes de diciembre de 2025, por valor de **\$34.075.562**.

CUENTAS POR COBRAR PUBLICO A PRIVADO: Por parte del fondo público al fondo privado, por las operaciones realizadas en el mes de diciembre del 2025, por valor de **\$82.842.138**.

(3) Anticipo impuestos y contribución, este importe corresponde a la Retención en la fuente a título de ICA, generados por las transacciones realizadas con las entidades financieras durante la vigencia 2025; BANCO COMERCIAL AV VILLAS S.A por un valor de **\$7.114.022**, por parte del BANCO SCOTIABANK COLPATRIA S.A por un valor de **\$45.889** y por parte de la CORPORACION CIVICA EMPRESARIAL por un valor de **\$414.380**. Retención en la fuente a título de IVA, aplicados a facturas generadas por prestación de servicios durante la vigencia 2025 por parte del BANCO DAVIVIENDA S.A por un valor de **\$11.376** por un valor total de importe de **\$7.585.667**.

Teniendo así una variación absoluta respecto al año 2024 por valor de **\$1.753.466**, y en variación porcentual del **30,07%**.

(4) Deudas de difícil cobro - Deterioro, este importe corresponde a cuentas por cobrar que, a la fecha de corte, presentan indicios objetivos de deterioro, tales como mora significativa, la entidad reconoce un deterioro, el cual refleja estimación de la perdida esperada por su no recuperación. Al cierre del 31 de diciembre de 2025, el deterioro reconocido por cartera de origen comercial asciende a **\$78.496.000** de los cuales **\$77.350.000** hacen parte del arrendamiento del lote Avenida Ambala, el cual se encuentra en proceso demanda para la posible recuperación y \$1.146.000 por seminario de comercial.

El saldo deteriorado por otras cuentas de origen operacional fue por valor de **\$1.021.624**, compuesto por el saldo no pago en ejecución del convenio 1489 con la alcaldía de Ibagué; de la póliza de inclusión de vida; y por las retenciones no certificadas por algunas entidades bancarias. Para un total en el deterioro de \$79.517.624.

	2025	2024	Variacion
Saldo Cuentas comerciales por cobrar	98.958.424	7.500.083	91.458.341
Mas Deudas Difícil Cobro	78.496.000	0	78.496.000
Subtotal	177.454.424	7.500.083	169.954.341
Menos Deterioro	78.496.000	0	78.496.000
Total Cuentas comerciales por cobrar	98.958.424	7.500.083	91.458.341
Saldo Otras cuentas por cobrar de operación	941.531.366	2.241.739.267	-1.300.207.901
Mas Deudas Difícil Cobro	1.021.624	0	1.021.624
Subtotal	942.552.990	2.241.739.267	-1.299.186.277
Menos Deterioro	1.021.624	0	1.021.624
Total Otras cuentas por cobrar de operación	941.531.366	2.241.739.267	-1.300.207.901

NOTA 5. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Las inversiones que tiene la Cámara de Comercio de Ibagué a 31 de diciembre de 2025 y 2024, son medidas al costo, y se clasifican en otros activos corrientes y no corrientes. Así:

	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2025	2024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
				%
Otros activos financieros corrientes - CDT'S (1)	4.438.124.919	6.085.032.593	-1.646.907.673	-27,06
Otros activos financieros no corrientes - Acciones	247.734.804	247.734.804	0	0,00
Total ...	4.685.859.723	6.332.767.397	-1.646.907.673	-26,01

(1) OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES

Certificados de Depósito a Término CDT'S

De las inversiones que realiza la Cámara de Comercio de Ibagué en CDT'S al cierre del periodo del 2025, el 100% está invertido en entidades bancarias emisoras calificadas en AAA. Estas entidades emisoras están vigiladas por la Superintendencia Financiera de Colombia, las cuales son compañías que presentan crecimiento, son estables y de bajo riesgo.

Su composición individual por Origen Público y Privado es la siguiente:

DE ORIGEN PUBLICO	2025	2024	ANALISIS HORIZONTAL	
			VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
				%
Certificados CDT'S	0	115.000.000	-115.000.000	-100,00
Total ...	<u>0</u>	<u>115.000.000</u>	<u>-115.000.000</u>	<u>-100,00</u>

DE ORIGEN PRIVADO	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2025	2024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
				%
Certificados CDT'S	4.438.124.919	5.970.032.593	-1.531.907.673	-25,66
Total ...	<u>4.438.124.919</u>	<u>5.970.032.593</u>	<u>-1.531.907.673</u>	<u>-25,66</u>
TOTAL FONDO PUB Y PRIV	<u>4.438.124.919</u>	<u>6.085.032.593</u>	<u>-1.646.907.673</u>	<u>-27,06</u>

Los importes en libros de los instrumentos financieros de renta fija, representados en CDT'S, a diciembre 31 de 2025 y 2024 son de **\$4.438.124.919** y **\$6.085.032.593** respectivamente.

Entre los años 2025 y 2024 presenta una variación absoluta de **-\$1.646.907.673** y una variación relativa del **-27.06%**.

Se relacionan los CDT'S constituidos por la Cámara de Comercio de Ibagué, así:

SALDO DE LAS INVERSIONES EN CDT'S AÑO 2025:

FONDO PRIVADO

ENTIDAD	NO. CDT	SALDO CDT	FECHA APERTURA	FECHA VENCIMIENTO	DIAS	TASA EFECTIVA	CAPIT	TASA NOMINAL	CALIF. CREDITICIA
MI BANCO	02370358	727.803.541,51	21/07/2025	21/01/2026	180	9,50%	V	9,28%	AAA
MI BANCO	02370367	727.803.541,51	21/07/2025	21/01/2026	180	9,50%	V	9,28%	AAA
BANCO SERFINANZA S.A	231001035122	745.658.925,00	09/12/2025	09/03/2026	90	9,75%	V	9,41%	AAA
BANCO SERFINANZA S.A	231001035131	745.658.925,00	09/12/2025	09/03/2026	90	9,75%	V	9,41%	AAA
BANCO POPULAR	600005990498	745.599.993,00	24/12/2025	24/06/2026	180	10,30%	V	10,05%	AAA
BANCO POPULAR	600005990568	745.599.993,00	24/12/2025	24/06/2026	180	10,30%	V	10,05%	AAA
TOTAL		4.438.124.919							

SALDO DE LAS INVERSIONES EN CDT'S AÑO 2024:

FONDO PUBLICO:

ENTIDAD	No. CDT	VR.CDT	FECHA APERTURA	FECHA VENCTO	DIAS	TASA EFECTIVA	CAPIT	TASA NOMINAL	CALIF. CREDITICIA
BANCO DE OCCIDENTE	1117490	115.000.000	09/09/2024	08/03/2025	180	9,62%	V	9,62%	AAA
VALOR TOTAL		115.000.000							

FONDO PRIVADO:

BANCO SERFINANZA S.A	232001026063	655.944.886	16/08/2024	16/02/2025	180	10,25%	V	10,00%	AAA
MIBANCO	1959134	657.691.730	19/07/2024	20/01/2025	181	11,20%	V	10,90%	AAA
MIBANCO	1959116	657.691.730	19/07/2024	20/01/2025	181	11,20%	V	10,90%	AAA
BANCO SERFINANZA S.A	232001026081	655.944.885	16/08/2024	16/02/2025	180	10,25%	V	10,00%	AAA
BBVA	4869291	680.501.756	05/12/2024	05/06/2025	180	9,75%	V	9,52%	AAA
BBVA	4869292	680.501.756	05/12/2024	05/06/2025	180	9,75%	V	9,52%	AAA
BANCO POPULAR	60000392519	681.686.702	24/12/2024	24/06/2025	180	9,75%	V	9,52%	AAA
BANCO POPULAR	600003932467	681.686.702	24/12/2024	24/06/2025	180	9,75%	V	9,52%	AAA
BBVA	1306361448255190	535.257.000	11/10/2024	11/04/2025	180	9,05%	V	8,85%	AAA
BANCO DE OCCIDENTE	1170992	83.125.447	45595	28/04/2025	180	9,20%	V	8,99%	AAA
VALOR TOTAL		5.970.032.593							

VALOR TOTAL....	6.085.032.593
------------------------	----------------------

(2) OTROS ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES:

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE RENTA VARIABLE -ACCIONES:

La Cámara de Comercio de Ibagué, posee acciones en el Fondo Regional de Garantías del Tolima S.A., el cual se recibe dividendos anualmente, así:

	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	RELATIVA
Otros activos financieros no corrientes - Acciones	247.734.804	247.734.804	0	0,00
Total ...	247.734.804	247.734.804	0	0,00

Los importes a diciembre 31 de 2025 y 2024 son de **\$247.734.804** respectivamente, sin variación absoluta durante este periodo.

Las acciones no fueron medidas o valoradas al costo amortizado, ya que son acciones que no cotizan en bolsa, y en el proceso de evaluación o análisis de la búsqueda del valor razonable no se encontró una técnica sustentada para llegar a una estimación fiable del valor razonable de las mismas.

NOTA 6. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

La Cámara de Comercio de Ibagué, para el reconocimiento de los importes en la adquisición de sus activos fijos, aplica el método del costo.

La depreciación de los activos se calcula mediante el **método de línea recta**, distribuyendo el costo del activo de forma sistemática a lo largo de su vida útil estimada. El cargo por depreciación inicia a partir del momento en que el activo se encuentra **disponible para su uso**, es decir, cuando está en la ubicación y condiciones necesarias para operar de la forma prevista por la administración.

Total, Propiedad Planta y Equipo:

	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA %
Terrenos (1)	9.727.376.799	9.727.376.799	0	0,00
Construcciones y Edificaciones (1)	5.016.788.729	5.016.788.729	0	0,00
Equipo de Oficina (2)	591.375.649	604.244.297	-12.868.648	-2,13
Equipo Computac y Comunic (3)	1.359.652.757	1.068.876.658	290.776.099	27,20
Vehículos (4)	0	0	0	#DIV/0!
Subtotal....	16.695.193.934	16.417.286.483	277.907.451	1,69
Menos Depreciación Acumulada	-2.122.050.152	-1.880.980.039	-241.070.113	12,82
Total ...	14.573.143.782	14.536.306.444	36.837.338	0,25

Al 31 de diciembre de 2025, el valor de la Propiedad, Planta y Equipo asciende a **\$14.573.143.782**, comparado con **\$14.536.306.444** al cierre del periodo 2024. Este saldo representa un incremento neto de **\$36.837.338** con una variación relativa del 0,25%.

Su composición individual por Origen Público y Privado es la siguiente:

DE ORIGEN PUBLICO	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA %
Terrenos (1)	4.122.648.563	4.122.648.563	0	0,00
Equipo de Oficina (2)	469.897.504	476.524.800	-6.627.296	-1,39
Equipo Computac y Comunic (3)	1.246.637.300	955.861.201	290.776.099	30,42
Subtotal....	5.839.183.367	5.555.034.564	284.148.803	5,12
Menos Depreciación Acumulada	-1.184.674.425	-1.036.166.134	-148.508.291	14,33
Total ...	4.654.508.942	4.518.868.430	135.640.512	3,00

DE ORIGEN PRIVADO	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA %
Terrenos (1)	5.604.728.236	5.604.728.236	0	0,00
Construcciones y Edificaciones (1)	5.016.788.729	5.016.788.729	0	0,00
Equipo de Oficina (2)	121.478.145	127.719.497	-6.241.352	-4,89
Equipo Computac y Comunic (3)	113.015.457	113.015.457	0	0,00
Subtotal....	10.856.010.567	10.862.251.919	-6.241.352	-0,06
Menos Depreciación Acumulada	-937.375.727	-844.813.904	-92.561.823	10,96
Total ...	9.918.634.840	10.017.438.015	-98.803.175	-0,99
TOTAL ORIGEN PUB Y PRIV	14.573.143.782	14.536.306.444	36.837.338	0,25

(1) El rubro de Terrenos y Construcciones comprende los activos inmobiliarios destinados al desarrollo del objeto social y la operación administrativa de la Cámara de Comercio de Ibagué, los cuales se encuentran detallados a continuación:

- **Sede Principal:** Oficinas y parqueaderos situados en el Edificio de la Cámara de Comercio de Ibagué (Calle 10 No. 3-76).
- **Centro Empresarial:** Salones operativos y áreas de servicios ubicados en los niveles 3, 4 y 5 del Centro Empresarial (Carrera 4 No. 10-77).
- **Oficina Acqua:** Ubicada en el Centro Comercial Acqua.
- **Lotes de Terreno:** Predio de propiedad de la Entidad localizado en la Avenida Ambalá No. 68-97.

Al 31 de diciembre de 2025, estos activos se encuentran libres de gravámenes y restricciones, y son medidos bajo el modelo del costo, conforme a las políticas contables adoptadas por la Entidad.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el rubro de terrenos permaneció sin variaciones, registrando un saldo de **\$9.727.376.799** en ambos periodos. Durante el ejercicio 2025, la Cámara no realizó adquisiciones de bienes inmuebles, manteniendo la integridad del costo histórico reportado al cierre del año anterior.

(2) Corresponde a todos los muebles y enseres, equipos de oficina que posee la Cámara, para el normal funcionamiento de las operaciones. Así:

AÑOS	SALDO ANTERIOR	COMPRAS	BAJAS	TOTAL
2025	604.244.298	13.843.280	- 26.711.928	591.375.650
2024	569.173.921	36.397.184	- 1.326.807	604.244.298
VARIACION ABSOLUTA				- 12.868.648

Al cierre del ejercicio 2025, el rubro de Muebles y Enseres presentó una **disminución de \$-12.868.648** en comparación con el año 2024. Este comportamiento se origina principalmente porque el cargo por **depreciación del periodo** superó el valor de las nuevas inversiones realizadas. Durante el año 2025, la Cámara adquirió solo dos (2) nuevos activos fijos por valor de \$13.843.280, con recursos propios generados durante el ejercicio 2025.

(3) Comprende la infraestructura tecnológica, hardware y redes de datos de propiedad de la Entidad, los cuales son esenciales para garantizar la continuidad operativa y la prestación de servicios de la Cámara de Comercio de Ibagué. Estos activos se encuentran destinados al soporte de los procesos administrativos y de atención al empresario, Así:

AÑOS	SALDO ANTERIOR	COMPRAS	BAJAS	TOTAL
2025	1.068.876.658	339.580.364	- 48.804.266	1.359.652.756
2024	973.532.268	104.539.475	- 9.195.085	1.068.876.658
VARIACION ABSOLUTA				290.776.098

Durante el ejercicio 2025, el rubro de Equipos de Computación y Comunicación registró compras por valor de **\$339.580.364**. Estas adquisiciones, reconocidas bajo el modelo del costo, fueron financiadas mediante dos fuentes de recursos:

1. Excedentes de Recursos Públicos (2024): Por valor de **\$305.000.000**, según la destinación específica aprobada por la Junta Directiva en el **Acta 841 del 25 de marzo de 2025**, así:

- **Renovación Tecnológica (\$250.000.000):** De estos se adquirieron 45 equipos portátiles y 30 monitores, ejecutándose un valor de \$249.000.000.
- **Seguridad Institucional (\$55.000.000):** Adquisición e instalación de un sistema de circuito cerrado de televisión (CCTV), ejecutándose un valor de \$50.351.003.

2. Recursos del Periodo Vigente: La diferencia de las adquisiciones por valor de \$40.229.361, fue cubierta con recursos propios generados durante el ejercicio 2025 para completar las necesidades tecnológicas del periodo.

Estas inversiones tienen como propósito optimizar la infraestructura tecnológica, garantizando la eficiencia operativa de los colaboradores y reforzando los estándares de seguridad de las instalaciones de la Cámara.

CONCILIACION IMPORTES DE LIBROS DE PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPOS:

A DICIEMBRE 31 DE 2025:

	Terrenos	Construcciones y Edificaciones	Equipo de Oficina - "Muebles y Enseres y Equipo Público"	EQUIPO DE COMPUTO "Procesamiento de Datos, Telecomunicaciones y Dispositivos de Red"	Flota y Equipo de Transporte	Total
Costo						
A diciembre 31 de 2024	9.727.376.799	5.016.788.729	604.244.298	1.068.876.658	-	16.417.286.484
Compras y adiciones	-	-	13.843.280	339.580.364	-	353.423.644
Donación Inmueble	-	-	-	-	-	-
Traslado	-	-	-	-	-	-
Retiros ó bajas	-	-	(26.711.928)	(48.804.266)	-	(75.516.194)
Ajustes y Traslados	-	-	-	-	-	-
A Diciembre 31 de 2025	9.727.376.799	5.016.788.729	591.375.650	1.359.652.756	-	16.695.193.934
Depreciación y deterioro acumulado						
A diciembre 31 de 2024	-	(644.213.971)	(436.667.663)	(800.098.406)	-	(1.880.980.040)
Depreciación anual	-	(66.255.592)	(47.800.662)	(196.296.917)	-	(310.353.171)
Ajustes y Traslados	-	-	-	-	-	-
Retiros ó bajas	-	-	25.732.683	43.550.376	-	69.283.059
A Diciembre 31 de 2025	-	(710.469.563)	(458.735.642)	(952.844.947)	-	(2.122.050.152)
Saldo Neto a Diciembre 31 de 2025	9.727.376.799	4.306.319.166	132.640.008	406.807.809	-	14.573.143.782

ADQUISICIONES DE ACTIVOS FIJOS:

Para el periodo 2025, el plan de inversión se concentró en el fortalecimiento operativo y tecnológico, cuyas adquisiciones se desglosan por los siguientes conceptos:

DESCRIPCION	VALOR
MUEBLE Y ENSERES	13.843.280
EQUIPO DE COMPUTO	339.580.364
TOTAL ADQUISICIONES...	353.423.644

Durante el ejercicio 2025, las adquisiciones a Propiedad, Planta y Equipo ascendieron a **\$353.423.644**, cifra significativamente inferior a los **\$8.676.192.353** reportados en el año 2024. Esta variación responde al comportamiento de la inversión en el año anterior, periodo en el cual se adquirió lote urbano denominado "Avenida Ambalá" por un valor de **\$8.535.255.694**.

Fuentes de Financiación de las Adquisiciones 2025

La ejecución de las inversiones durante el presente periodo fue cubierta mediante las siguientes fuentes de recursos:

- **Excedentes con destinación específica (2024):** Se ejecutaron **\$299.351.003** provenientes de excedentes aprobados por la Junta Directiva en el Acta 841 de marzo de 2025, orientados principalmente a la renovación tecnológica y sistemas de seguridad.
- **Recursos de la vigencia 2025:** El saldo de **\$54.072.641** fue financiado con recursos propios generados durante el ejercicio actual para atender necesidades operativas complementarias.

BAJAS Y/O RETIROS DE ACTIVOS FIJOS:

Durante el periodo 2025, se presentaron bajas de activos fijos así:

DESCRIPCION	VALOR
MUEBLE Y ENSERES	26.711.928
EQUIPO DE COMPUTO	48.804.266
TOTAL BAJAS . . .	75.516.194
MENOS DEPRECIACION ACUMULADA	69.283.059
COSTO O GASTOS POR BAJAS	6.233.135

Durante el ejercicio 2025, la Cámara procedió a la **baja en activos fijos** de aquellos elementos de propiedad, planta y equipo que se encontraban en estado de obsolescencia técnica, daño físico irreparable o que fueron calificados como inservibles. Así mismo el retiro se realizó al no esperarse obtener beneficios económicos futuros derivados de su uso o disposición.

Al cierre del periodo, el costo histórico de los activos retirados ascendió a **\$75.516.194**, con una depreciación acumulada asociada de **\$69.283.059**. El valor neto resultante de **\$6.233.135** se reconoció como un gasto por baja en cuentas en el Estado de Resultados, representando el valor residual que no había sido depreciado al momento del retiro.

A DICIEMBRE 31 DE 2024:

	Terrenos	Construcciones y Edificaciones	Equipo de Oficina - "Muebles y Enseres y Equipo Público"	EQUIPO DE COMPUTO "Procesamiento de Datos, Telecomunicaciones y Dispositivos de Red"	Flota y Equipo de Transporte	Total
Costo						
A diciembre 31 de 2023	1.972.121.105	5.016.788.729	569.173.921	973.532.268	66.461.144	8.598.077.167
Compras y adiciones	8.535.255.694	-	36.397.184	104.539.475	-	8.676.192.353
Donación Inmueble	-	-	-	-	-	-
Traslado	-	-	-	-	-	-
Retiros ó bajas	(780.000.000)	-	(1.326.807)	(9.195.085)	(66.461.144)	(856.983.036)
Ajustes y Traslados	-	-	-	-	-	-
A Diciembre 31 de 2024	9.727.376.799	5.016.788.729	604.244.298	1.068.876.658	-	16.417.286.484
Depreciación y deterioro acumulado						
A diciembre 31 de 2023	-	(577.958.378)	(389.159.080)	(638.678.451)	(66.461.144)	(1.672.257.053)
Depreciación anual	-	(66.255.593)	(48.835.390)	(170.615.040)	-	(285.706.023)
Ajustes y Traslados	-	-	-	-	-	-
Retiros ó bajas	-	-	1.326.807	9.195.085	66.461.144	76.983.036
A Diciembre 31 de 2024	-	(644.213.971)	(436.667.663)	(800.098.406)	-	(1.880.980.040)
Saldo Neto a Diciembre 31 de 2024	9.727.376.799	4.372.574.758	167.576.635	268.778.253	-	14.536.306.444

NOTA 7. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALIA

La Cámara de Comercio de Ibagué reconocerá el importe depreciable de un activo intangible de forma sistemática a lo largo de su vida útil y se reconocerá en cada periodo su amortización como un gasto y este iniciará cuando el activo intangible esté disponible para su utilización.

La medición de los intangibles:

- La Cámara de Comercio de Ibagué medirá los activos intangibles al costo de adquisición, que incluye el precio de compra y todos los costos directamente atribuibles necesarios para poner el activo en condiciones de uso. Posteriormente se miden de acuerdo con su vida útil, para realizar la amortización.

b) Una vez determinada la vida útil del activo intangible, se procede a su amortización utilizando el método de línea recta, aplicable al 100% de su costo. La amortización se realiza de manera sistemática durante toda la vigencia del activo, y el valor correspondiente se reconocerá mensualmente, como un gasto.

La Cámara de Comercio adquiere licencias principalmente para obtener el derecho legal de utilizarlas. Esto nos permite aprovechar recursos valiosos sin necesidad de desarrollarlos desde cero, y son indispensables para el funcionamiento y desarrollo de las actividades de la Cámara.

	2.025	2.024	ANALISIS HORIZONTAL	
			VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
				%
Saldo costos año anterior	69.933.571	63.340.456	6.593.115	10,41
Más compras	192.823.759	173.459.742	19.364.017	11,16
Total Costos ...	262.757.330	236.800.198	25.957.132	10,96
Menos amortización	-211.027.760	-166.866.627	-44.161.133	26,46
Total a Diciembre 31 de 2024 ... (7)	51.729.570	69.933.571	-18.204.001	-26,03

Los saldos totales de Activos Intangibles, a diciembre 31 de 2025 son de **\$51.729.570** y a diciembre de 2024 **\$69.933.571**.; con una variación de \$18.204.001 con una disminución en valor porcentual es de 26.03%.

En el año 2025 se realizaron compras por intangibles de **\$192.823.759** y a diciembre 2024 de **\$173.459.742**.

Conciliación de los importes en libros de Intangibles:

Su composición individual por Origen Público es la siguiente:

INTANGIBLES A DICIEMBRE 2025

De origen Público

	VALOR
Costo a diciembre 31 de 2024	69.933.571
Compras :	
Licencias 2025	192.823.760
Costo a Diciembre de 2025	262.757.331
Menos Amortización	
A diciembre 31 de 2025	211.027.760
Saldo Neto a Diciembre de 2025	51.729.570

INTANGIBLES A DICIEMBRE 2024

De Origen Público:

	VALOR
Costo a diciembre 31 de 2023	63.340.456
Compras :	
Licencias	173.459.742
Costo a Diciembre de 2024	236.800.198
Menos Amortización:	
A diciembre 31 de 2024	166.866.627
Saldo Neto a Diciembre de 2024	69.933.571

NOTA 8. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR DE OPERACIÓN

Las cuentas por pagar de la Cámara de Comercio de Ibagué están integradas por obligaciones contractuales contraídas, pasivos que posee con sus proveedores de bienes y servicios y acreedores.

Dentro de las cuentas por pagar de la Cámara, se encuentran las cuentas por pagar Comerciales, que corresponden al recaudo del impuesto de registro y operaciones RUE; y Otras cuentas por pagar, que constituyen obligaciones contraídas por la Cámara, por la adquisición de Bienes y servicios, por retención en la fuente por impuesto de renta, IVA, retenciones de aportes de nómina realizados en los pagos a los empleados, e igualmente los valores pendientes por pagar a los funcionarios por concepto de beneficios a los empleados, entre otros.

Cuentas por Pagar Comerciales:

El Saldo en Cuentas comerciales por pagar a diciembre 31 de 2025, es:

	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
				%
Cuentas Corrientes Comerciales	2.232.200	11.499.130	-9.266.930	-80,59
Total...	<u>2.232.200</u>	<u>11.499.130</u>	<u>-9.266.930</u>	<u>-80,59</u>

Estas cuentas comerciales, constituyen el saldo a pagar por operaciones en línea generadas en el sistema de Registro Único Empresarial y Social (RUES) que integra el Registro Mercantil, Registro Único de Proponentes, expedición de certificados, registro nacional de turismo y otros servicios.

Para el año 2025 el saldo de las cuentas Corrientes Comerciales es de **\$2.232.200**, y para el año 2024 el saldo es de **\$11.499.130**. Con una variación de **-\$9.266.930** y un porcentaje de variación de **-80.59%**.

Otras cuentas por pagar de operación:

Estas representan las obligaciones de la Cámara de Comercio de Ibagué, procedentes de la adquisición de bienes y servicios.

DE ORIGEN PUBLICO Y PRIVADO	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
Otras cuentas por pagar de operación (1)	2.756.020.751	4.915.623.700	-2.159.602.948	-43,93
Beneficios a los empleados (2)	738.802.952	697.671.081	41.131.871	5,90
Total ...	<u>3.494.823.703</u>	<u>5.613.294.781</u>	<u>-2.118.471.078</u>	<u>-37,74</u>

Para el año 2025 el saldo de Otras Cuentas por pagar es de **\$3.494.823.703** y para el año 2024 el saldo es de **\$5.613.294.781**. Con una variación de **-\$2.118.471.078** y una variación relativa de **-37,74%**.

El saldo de Otras Cuentas por Pagar al 31 de diciembre de 2025 - 2024, se detallan por origen a continuación:

Su composición individual por Origen Público y Privado es la siguiente:

DE ORIGEN PUBLICO	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA %
Otras cuentas por pagar de operación (1)	764.703.864	594.517.025	170.186.839	28,63
Beneficios a los empleados (2)	710.188.648	660.805.703	49.382.945	7,47
Total ...	1.474.892.512	1.255.322.728	219.569.784	17,49

DE ORIGEN PRIVADO	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA %
Otras cuentas por pagar de operación (1)	1.991.316.887	4.321.106.675	-2.329.789.788	-53,92
Beneficios a los empleados (2)	28.614.304	36.865.378	-8.251.074	-22,38
Total ...	2.019.931.191	4.357.972.053	-2.338.040.862	-53,65
TOTAL ORIGEN PUB Y PRIV	3.494.823.703	5.613.294.781	-2.118.471.078	-37,74

(1) Otras Cuentas por pagar. Están contienen los siguientes rubros:

Consolidado Origen público y privado:

OTRAS CUENTAS POR PAGAR DE OPERACIÓN	A DICIEMBRE 31	
	AÑO 2025	AÑO 2024
Costos y Gastos por pagar	1.129.966.332	2.468.679.573
Acreedores oficiales	414.865.000	94.818.000
Iva por pagar cierre periodo	144.473	6.078.201
Impuesto Industria y Comercio	26.493.852	0
Retención en la Fuente	54.925.152	120.392.717
Retención ICA por pagar	7.044.012	9.616.242
Retención y Aportes de nómina	85.150.052	85.621.443
Cuotas por devolver	260.491.629	228.099.784
Acreedores Varios	776.940.249	1.902.317.740
TOTAL FONDO PUBLICO Y PRIVADO	2.756.020.751	4.915.623.700

Su composición individual por Origen Público y Privado es la siguiente:

DE ORIGEN PUBLICO		A DICIEMBRE 31	
CONCEPTO	AÑO 2025	AÑO 2024	
Costos y Gastos por pagar	623.239.071	427.346.317	
Iva por pagar cierre periodo	1.318.774	2.190.986	
Retención en la Fuente	32.581.243	21.272.205	
Retención ICA por pagar	2.869.903	1.770.211	
Retención y Aportes de nómina	80.575.188	80.674.803	
Cuotas por devolver	133.388.449	120.404.249	
Acreedores Varios	34.075.562	84.202.580	
Total otras cuentas por pagar	908.048.190	737.861.351	

DE ORIGEN PRIVADO		A DICIEMBRE 31	
CONCEPTO	AÑO 2025	AÑO 2024	
Costos y Gastos por pagar	506.727.261	2.041.333.255	
Acreedores oficiales	414.865.000	94.818.000	
Iva por pagar cierre periodo	-1.174.301	3.887.215	
Impuesto Industria y Comercio	26.493.852	0	
Retención en la Fuente	22.343.909	99.120.512	
Retención ICA por pagar	4.174.109	7.846.032	
Retención y Aportes de nómina	4.574.864	4.946.640	
Cuotas por devolver	127.103.180	107.695.535	
Acreedores Varios	742.864.687	1.818.115.160	
Total otras cuentas por pagar	1.847.972.561	4.177.762.349	
TOTAL FONDO PUBLICO Y PRIVADO	2.756.020.751	4.915.623.700	

Detalle de Otras cuentas por pagar:

- **Costos y Gastos por pagar**, Este importe de **\$1.129.966.332**, corresponde a obligaciones adquiridas por la Cámara de Comercio de Ibagué, por compra de bienes y servicios en el curso de su operación. Entre estos importes a 31 de diciembre de 2025, se encuentra:
 - Obligaciones adquiridas por Cámara a corto plazo por la adquisición de Bienes y servicios por **\$928.703.120**.
 - Obligaciones por pagar por parte de los Convenios por **\$177.751.727**.
 - Asesorías y Outsourcing de impresiones **\$23.511.485**.

Entre estos importes, el más significativo corresponde a las obligaciones pendientes de pago por costos y gastos por pagar, que a 31 de diciembre de 2025 ascienden a **\$928.703.120**, de las cuales se destacan las siguientes:

CODIGO	CONCEPTO	VALOR	PARTICIPACION (%)
2335951	Otros costos y gastos por pagar – Público	403.809.943	43,48%
2335952	Otros costos y gastos por pagar – Privado	136.229.943	14,67%
2335953	Otros costos y gastos por pagar – Público con C. Costos	198.948.044	21,42%
2335954	Otros costos y gastos por pagar – Privado con C. Costos	189.715.191	20,43%
TOTAL		928.703.120	100%

La partida de mayor participación corresponde a **Otros costos y gastos por pagar-Público**, por valor de **\$403.809.943**, representando aproximadamente el **43.48%** del total de la cuenta. Este saldo refleja principalmente obligaciones adquiridas con entidades del sector público derivadas del desarrollo normal de las operaciones de la entidad.

Las obligaciones registradas en esta cuenta son de corto plazo, no generan intereses y se espera su cancelación dentro del siguiente periodo contable.

- **Acreedores Oficiales**, Importe de **\$414.865.000**, Incluyen valores como son los impuestos de registro, recaudo de impuesto generado en el registro de actos y documentos de forma mensual, que realiza la Cámara de Comercio de Ibagué, el cual debe cancelar al Gobierno Departamental del Tolima, de acuerdo con el Decreto 650 de 1996.
- Al cierre del periodo, la entidad presenta obligaciones tributarias corrientes por concepto de **Impuesto sobre las Ventas (IVA)** por valor de **\$144.473** e **Impuesto de Industria y Comercio (ICA)** por valor de **\$26.493.852**.
- Esta el concepto de **Retención en la fuente** practicada a terceros. Por valor de **\$54.925.152**, el cual se cancela en el mes siguiente, para dar cumplimiento a la norma de presentación de impuestos.
- Al cierre del periodo contable, la entidad registra un pasivo por concepto de **Retención de Industria y Comercio (ICA) por pagar** por valor de **\$7.044.012**.

La entidad presenta esta obligación de forma bimestral, efectuándose su declaración y pago en el mes de enero del periodo siguiente, conforme al calendario tributario aplicable.

- **Retención y Aportes nómina**, Importe por **\$85.150.052**, registra el saldo pendiente de giro al cierre del período contable (diciembre 2025) por concepto de obligaciones originadas en la nómina, comprende los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral a cargo de los empleados, correspondientes a salud

(EPS), pensión obligatoria y Administradora de Fondo de Pensiones (AFP); los descuentos por libranzas efectuados directamente en nómina en virtud de créditos adquiridos por los empleados con entidades financieras externas; los aportes y cuotas de crédito descontados a los empleados asociados al Fondo de Empleados

- **Cuotas por devolver**, por un valor total de **\$260.491.629**.

Concepto	Valor (\$)	Participación (%)
Registro Mercantil por devolver - Ley 1429 (Sector Publico)	11.081.050	4,25%
Registro Mercantil - Ley 1780 de 2016	5.142.000	1,97%
Devoluciones a empresarios - RUES	55.151.298	21,17%
Devoluciones a empresarios	189.117.281	72,60%
Total ...	260.491.629	100%

- Devoluciones de dinero por pagar por parte de la Cámara de Comercio de Ibagué a empresarios, por concepto de los beneficios previstos en la Ley 1429 de 2010 y Ley 1780 de 2016, por valor de **\$11.081.050 Y 5.142.000** respectivamente.

Durante la implementación de Ley 1429 de 2010, se presentó imprecisión en la aplicación de los beneficios a las pequeñas empresas, en virtud a esto el Gobierno Nacional expidió el Decreto 1429 de 2010, que en su artículo 10 dispuso que los beneficios de que trata el artículo 7 tienen aplicación desde el 29 de diciembre de 2010 y que las Cámaras de Comercio deben devolver a los titulares que reúnen las condiciones de pequeñas empresas beneficiarias, constituidas desde la promulgación de la Ley, los dineros pagados por error por concepto de matrícula mercantil y sus renovaciones.

Beneficios de la ley 1429 de 2010 “.... Por la cual se expide la Ley de formalización y generación de empleo”, se asignaron unos beneficios para las pequeñas empresas, dentro de los cuales está la progresividad en la matrícula mercantil y su renovación, que consistía en que dichas empresas que iniciaran su actividad mercantil a partir de la promulgación de la misma Ley cumplieran con los demás presupuestos para ser consideradas pequeñas empresas y beneficiarias de la misma ley, pagarían las tarifas de matrícula mercantil y su renovación progresivamente, iniciando con tarifa cero para el primer año de actividad hasta el 100% de la tarifa para el cuarto año de estar ejecutado su actividad mercantil.

Igualmente incluye el valor a devolver a los beneficiarios de la Ley 1780 de 2016 por cumplir con los requisitos y/o condiciones previstas. La Cámara de Comercio de Ibagué sigue efectuando trámites, para contactar a todos los comerciantes que tienen estos saldos a favor para realizar su correspondiente devolución.

- Devoluciones empresarios RUES. Por valor de **\$55.151.298**, devoluciones de dinero como Cámara receptora, ocasionados por operaciones rechazadas por las Cámaras responsables a nivel nacional.
- Devoluciones a Empresarios: Por un valor de **\$189.117.281**, devoluciones de dinero a empresarios, pendientes por reclamar, debido a operaciones registrales no inscritas por la Cámara, como devoluciones de actas, renovaciones, cancelaciones de matrículas, entre otros.

Acreedores Varios, por valor de **\$776.940.249**, El detalle de este rubro se presenta a continuación:

- **Compensación de Recaudos Origen Público – Privado (\$116.917.699)**
Este saldo representa los fondos pendientes de transferencia derivados del proceso de compensación operativa entre los recursos de origen público y privado.
- **Otras cuentas por pagar privadas: Obligación por Adquisición de Inmuebles (\$660.022.550)**, Corresponde al saldo de la obligación contraída con la sociedad **G. NAVAS PÉREZ & CÍA S. EN C.** por concepto de la compra del lote de terreno denominado "Av. Ambalá". Este activo fue adquirido en la vigencia 2024.

Concepto	Valor (\$)
Saldo a pagar Lote Avda Ambala	1.812.240.690
Menos abonos año 2025:	
Abono segundo pago Según Clausula 3a. Escritura 2644	1.150.000.000
Abono por reintegro de Retención en la Fuente	2.218.140
Saldo por pagar	660.022.550

(2) Beneficios a los empleados: La remuneración de los empleados de la Cámara de Comercio de Ibagué se realiza conforme a los términos de los contratos de trabajo vigentes, en cumplimiento con las disposiciones legales y el reglamento interno de la organización. Esta incluye la retribución por los servicios prestados,

así como el cumplimiento de las obligaciones laborales relacionadas con las prestaciones sociales, aportes parafiscales y seguridad social establecidos por la legislación laboral y los acuerdos correspondientes.

Comparación de la Planta de Personal de la Cámara de Comercio de Ibagué

Año	Funcionarios	Apoyo Económico / Aprendices	Total, de Personal
2025	93	3	96
2024	96	5	101

La Cámara de Comercio de Ibagué, terminó al 31 de diciembre de 2025, con una planta de personal de 93 funcionarios y 3 de apoyo económico o aprendices, para un total de la planta de personal de 96 funcionarios.

A diciembre 31 de 2024 finalizó con 96 funcionarios y 5 personas de apoyo económico o aprendices, para un total de la planta de personal de 101 funcionarios.

Al 31 de diciembre de 2025, la entidad registra un saldo por concepto de **beneficios a empleados** por valor de **\$738.802.952**, comparado con **\$697.671.081** al cierre del año 2024, lo que representa un incremento de **\$41.131.871**, equivalente al **5,9%**.

A DICIEMBRE 31		
BENEFICIOS A EMPLEADOS	AÑO 2025	AÑO 2024
Salarios por pagar	15.458.703	4.806.567
Cesantías consolidadas	344.819.052	321.915.335
Intereses sobre cesantías	40.745.601	37.134.617
Prima de servicios	2.220.025	2.920.179
Vacaciones consolidadas	173.083.957	177.414.561
Retenciones y aportes de nómina	99.554.364	94.231.923
Acreedores varios	62.921.250	59.247.900
TOTAL FONDO PUBLICO Y PRIVADO	738.802.952	697.671.081

Las cesantías consolidadas continúan siendo el rubro de mayor participación dentro del pasivo laboral, representando aproximadamente el **46,7%** del total en 2025, seguido de las vacaciones consolidadas con un **23,4%**.

Estos saldos corresponden a obligaciones laborales causadas a favor de los empleados al cierre del periodo, las cuales serán canceladas conforme a la normatividad laboral vigente. La entidad reconoce estos beneficios como pasivos corrientes en la medida en que se devengan los servicios por parte de los trabajadores, conforme a la Sección 28 de la NIIF para PYMES.

La cuenta Beneficios a los empleados finalizó el periodo con las siguientes obligaciones detalladas por Origen Público y Privado:

DE ORIGEN PÚBLICO:

	A DICIEMBRE 31	
BENEFICIOS A EMPLEADOS	AÑO 2025	AÑO 2024
Salarios por pagar	10.301.919	4.806.567
Cesantías consolidadas	335.574.703	306.999.646
Intereses sobre cesantías	39.672.627	35.511.915
Prima de servicios	2.189.910	1.379.603
Vacaciones consolidadas	167.321.202	170.570.587
Retenciones y aportes de nómina	94.979.784	87.026.935
Acreedores varios	60.148.503	54.510.450
TOTAL FONDO PUBLICO	710.188.648	660.805.703

DE ORIGEN PRIVADO:

	A DICIEMBRE 31	
BENEFICIOS A EMPLEADOS	AÑO 2025	AÑO 2024
Salarios por pagar	5.156.784	-
Cesantías consolidadas	9.244.349	14.915.689
Intereses sobre cesantías	1.072.974	1.622.702
Prima de servicios	30.115	1.540.576
Vacaciones consolidadas	5.762.755	6.843.974
Retenciones y aportes de nómina	4.574.580	7.204.988
Acreedores varios	2.772.747	4.737.450
TOTAL FONDO PRIVADO	28.614.304	36.865.378
TOTAL FONDO PUBLICO Y PRIVADO	738.802.952	697.671.081

El importe de beneficios a los empleados a diciembre 31 de 2025 es de **\$738.802.952** y del 2024 **\$697.671.081**.

1. La variación presentada durante el periodo obedece principalmente a la actualización de las remuneraciones y demás conceptos laborales con base en la variación del **Índice de Precios al Consumidor (IPC) del año 2024**, aplicada de conformidad con lo establecido en los estatutos de la entidad, así como al comportamiento normal en la Causación de prestaciones sociales, especialmente cesantías e intereses sobre cesantías.
2. Se observa una leve disminución en el número total de colaboradores en 2025 frente a 2024; por lo tanto, el incremento del pasivo laboral no está asociado a un aumento en la planta de personal, sino principalmente al ajuste aplicado conforme a los estatutos y a la dinámica normal de acumulación de obligaciones laborales.
3. Adicionalmente, con fecha 31 de diciembre de 2025, se dio por terminado el vínculo laboral con dos (2) funcionarias de la entidad. A la fecha de cierre del período contable, las liquidaciones definitivas de prestaciones sociales derivadas de dichas terminaciones de contrato se encuentran pendientes de pago.

NOTA 9. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES

El importe de Otros Pasivos No financieros Corrientes, está integrado por el saldo de los ingresos diferidos y otros pasivos no financieros como se detalla a continuación:

Concepto	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA %
Provisiones Corrientes (1)	279.692.732	0	279.692.732	N/A*
Ingresos Diferidos (2)	8.607.084	14.765.497	-6.158.413	-41,71
Depósitos Recibidos (3)	825.244.129	3.290.779.761	-2.465.535.632	-74,92
Total ...	1.113.543.945	3.305.545.258	-2.192.001.313	-66,31

El saldo en libros de otros Pasivos No Financieros Corrientes a diciembre 31 de 2025 es de **\$1.113.543.945** y a diciembre de 2024 **\$3.305.545.258**.

Con una variación de **\$-2.192.001.313** que en valor porcentual corresponde a una disminución del **-66.31%**.

Su composición individual por Origen Público y Privado es la siguiente:

DE ORIGEN PUBLICO	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA %
Depósitos Recibidos (3)	88.360.151	37.622.075	50.738.076	134,86
Total ...	<u>88.360.151</u>	<u>37.622.075</u>	<u>50.738.076</u>	<u>134,86</u>

DE ORIGEN PRIVADO	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA %
Provisiones Corrientes (1)	279.692.732	0	279.692.732	N/A*
Ingresos Diferidos (2)	8.607.084	14.765.497	-6.158.413	-41,71
Depósitos Recibidos (3)	736.883.978	3.253.157.686	-2.516.273.708	-77,35
Total ...	<u>1.025.183.794</u>	<u>3.267.923.183</u>	<u>-2.242.739.389</u>	<u>-68,63</u>
TOTAL ORIGEN PUB Y PRIV	<u>1.113.543.945</u>	<u>3.305.545.258</u>	<u>-2.192.001.313</u>	<u>-66,31</u>

(1) Provisiones Corrientes

Al 31 de diciembre de 2025, la Entidad reconoce provisiones correspondientes a procesos judiciales en curso, respecto de los cuales existe una obligación presente como resultado de hechos pasados y se considera probable la salida de recursos económicos para su cancelación. (Ver Nota 18)

De conformidad con la **Sección 21 – Provisiones y Contingencias de la NIIF para las PYMES**, una provisión se reconoce cuando:

1. Existe una obligación presente (legal o implícita) como consecuencia de un suceso pasado.
2. Es probable que la Entidad deba desprenderse de recursos que incorporen beneficios económicos para cancelar la obligación.
3. Puede realizarse una estimación fiable del importe de la obligación.

(2) Ingresos Diferidos

Los ingresos diferidos corresponden a recursos recibidos por la Cámara de Comercio de Ibagué derivados de la prestación de servicios, el uso de sus activos por parte de terceros o actividades de construcción. Estos ingresos pueden generar el reconocimiento de cuentas por cobrar estimadas (ingresos por facturar) o pasivos por ingresos recibidos por anticipado (anticipos de clientes).

El reconocimiento de las cuentas por cobrar se origina cuando se generan pagos anticipados correspondientes a un ingreso, pero aún no facturado, mientras que los pasivos por ingresos diferidos surgen cuando se reciben pagos previos a la prestación del servicio correspondiente.

Dentro de los servicios que generan ingresos diferidos se encuentran:

- **Arrendamiento de espacios:** Incluye el alquiler de salones y auditorios para la realización de conferencias, reuniones y otros eventos.
- **Capacitación y formación empresarial:** Comprende seminarios, diplomados, talleres y otros programas dirigidos tanto a afiliados como a no afiliados.
- **Conciliación y arbitraje:** Se prestan servicios de mecanismos alternativos de solución de conflictos, a través de los cuales las partes involucradas pueden resolver sus diferencias con la intermediación de un conciliador en equidad.

Los conciliadores en equidad son designados por los Tribunales Superiores del Distrito Judicial y no es requisito que sean abogados. Su labor es ad honorem y su principal función es facilitar acuerdos con plenos efectos jurídicos. La implementación de la justicia comunitaria a través de este mecanismo representa una ventaja significativa para los grupos sociales beneficiarios.

De conformidad con el marco normativo aplicable, los ingresos asociados a estos servicios serán reconocidos en los estados financieros en el período en el que se preste efectivamente el servicio, garantizando el adecuado reconocimiento contable y financiero.

	A DICIEMBRE 31		ANÁLISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA %
Otros Capacitación	0	9.771.430	-9.771.430	-100,00
Otros Conciliación y Arbitraje	8.607.084	4.994.067	3.613.017	72,35
Total Origen Privado	8.607.084	14.765.497	-6.158.413	-41,71
TOTAL FONDO PUB Y PRIV	8.607.084	14.765.497	-6.158.413	-41,71

Los ingresos de origen privado corresponden a recursos percibidos por servicios prestados en actividades distintas a las funciones registrales, principalmente relacionados con programas de capacitación y servicios de conciliación y arbitraje.

Al 31 de diciembre de 2025, estos ingresos ascienden a **\$8.607.084**, presentando una disminución del **41,71%** frente al año 2024.

(3) Depósitos Recibidos

Los depósitos recibidos por la Cámara de Comercio de Ibagué corresponden a recursos obtenidos mediante la suscripción de convenios con entidades públicas y privadas. Estos fondos están destinados al financiamiento y desarrollo de programas y proyectos con impacto cívico, social, empresarial y regional, en cumplimiento de las funciones misionales de la entidad.

Su composición individual por Origen Público y Privado es la siguiente:

	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
			VARIACIÓN	
DE FONDO PUBLICO	2.025	2.024	ABSOLUTA	RELATIVA %
Depósitos Recibidos	88.360.151	37.622.075	50.738.076	134,86
Total ...	88.360.151	37.622.075	50.738.076	134,86

	A DICIEMBRE 31		VARIACION	VARIACION
			ABSOLUTA	RELATIVA
DE FONDO PRIVADO	2.025	2.024		%
Depósitos Recibidos	736.883.978	3.253.157.686	-2.516.273.708	-77,35
Total ...	736.883.978	3.253.157.686	-2.516.273.708	-77,35
TOTAL FONDO PUB Y PRIV	825.244.129	3.290.779.761	-2.465.535.632	-74,92

El importe en libros de los **depósitos recibidos** al 31 de diciembre de 2025 asciende a **\$825.244.129**, en comparación con **\$3.290.779.761** al 31 de diciembre de 2024. Lo anterior representa una disminución de **\$2.465.535.632**, equivalente a una variación relativa del **74,92%** frente al periodo anterior.

Estos pasivos corresponden a:

Concepto	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2025	2024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA %
Convenios públicos	50.016.958	21.401	49.995.557	233613,18
Convenios privados	556.036.562	3.131.329.417	-2.575.292.855	-82,24
Otros depósitos públicos	0	37.600.674	-37.600.674	-100,00
Otros depósitos privados	0	121.828.269	-121.828.269	-100,00
Otros depósitos privados Recaudado	15.500	0	15.500	N/A*
Otros depósitos privados Impuesto de Registro	100.668.829	0		N/A*
Otros depósitos privados con C. costos	49.500.407	0	49.500.407	N/A*
Otros depositos PV por consignaciones	30.662.681	0	30.662.681	N/A*
Otros depositos PB por consignaciones	38.343.193	0	38.343.193	N/A*
Total depósitos recibidos	825.244.129	3.290.779.761	-2.465.535.632	-74,92

Los convenios administrados por la Cámara de Comercio de Ibagué se registran bajo la cuenta “Otros pasivos no financieros – Depósitos recibidos”. Estos convenios corresponden a alianzas estratégicas con entidades públicas y privadas, dirigidas al fortalecimiento del desarrollo empresarial, la competitividad, la innovación y el crecimiento regional.

Durante el año 2025, ingreso por Convenios un importe de \$1.589.426.443, los cuales se relacionan a continuación:

INGRESOS POR CONVENIO AÑO- 2025

N.	Convenio	Valor (\$)
1	CONV.023-2024FORTALESER	297.203.088
2	CONV.CV-PV-2025-20CACAO3778-2025-GOBERNACIÓNPV	190.001.136
3	CONVCONTCOOFINANC.#TC2-05-2024CAFÉ	163.052.126
4	CONTC+C007-2022CACAOSESPECIALES	156.150.684
5	CONV.0637-2025ALCALDIA-CCI2025	129.414.923
6	CONV.068-2023P.ZASCA	115.000.000
7	CONV.1237ABR.2024CONGOBERNACION	107.803.829
8	CONV.4264GOBERNACIONTOL	100.139.546
9	CONV008-2023PROYECTOCLUSTERSALUD	93.807.009
10	CONV.CV-PB-2025-10ALIADOSCACAO2025	55.000.000
11	CONV.927DE2025FABRICASC-6CONFECAMARAS-CCI	51.880.268
12	CONV.22472024ALCALDIA	43.505.106
13	CONV.CV-PB-2023-04BCOAGRARIO-CCI	30.215.313
14	CONV.COOP.NO.15-2025FUNDACIÓNI+D+I	29.449.000
15	CONV.1489ABR.2024ALCALDIA-CCI	9.938.883
16	CONV.2012GOBERNACIONCCIJUN.2024	8.596.277
17	CONV.0839-2024 ALCALDIA	8.167.329
18	CONVRAP002.CAFESESPECIALES	42.200
19	CONV.NO.CV-2020-05B.AGRARIO	39.793
20	CONV016-2023FABRICASPROD-5	13.191
21	CONV.62000158372024CCB-CCI	4.003
22	CONV2500CLUSTERCAFE-ALCALDIA	2.039
23	CONV1417TIENDATOLIMAFASEII	369
24	CONV.1382ABR.2024GOBERNACIONCCI	202
25	CONV2365CLUSTERCAFEALCALDIA	127

TOTAL INGRESOS CONVENIOS 2025

\$ 1.589.426.443

RELACION DE CONVENIOS A DICIEMBRE 2025

No INTERNO	CONVENIO No.	CONVENIO CON:	FECHA INICIO	FECHA TERMINACION	ESTADO	ACTA	SALDO LIBROS A DIC/31/2025
CV-PV-2024-03	CONV. 0839-2024 ALCALDIA	ALCALDIA DE IBAGUE	12/03/2024 ACTA DE INICIO 01/04/2024	31/10/2024	TERMINADO SIN LIQUIDAR	EN PROCESO DE LIQUIDACION	\$ 1.850.510
CV-PV-2024-04	CONV. 6200015837/2024 CCB-CCI	CAMARA DE COMERCIO DE BOGOTA	18/3/2024	18/9/2024	LIQUIDADO	A 31/12/2024 SE ENCONTRABA TERMINADO PERO FUE LIQUIDADO EL 05/02/2025	\$ 0
CV-PV-2024-08	CONV. 1489 ABR.2024 ALCALDIA-CCI	ALCALDIA DE IBAGUE	22/4/2024	22/12/2024	LIQUIDADO	18/11/2025	\$ 110
CV-PV-2024-11	CONV. 023-2024 FORTALESER	FIDUCIARIA COLOMBIANA DE COMERCIO EXTERIOR S.A. - FIDUCOLDEX ACTUANDO EXCLUSIVAMENTE COMO VOCERA Y ADMINISTRADORA DEL PATRIMONIO AUTÓNOMO COLOMBIA PRODUCTIVA	27/6/2024	12/4/2025	TERMINADO	EN PROCESO DE LIQUIDACION	\$ 39.054.413
CV-PV-2024-2	CONV CONT COOFINANC. # TC2-05-2024 CAFÉ	FIDUCIARIA COLOMBIANA DE COMERCIO EXTERIOR S.A. - FIDUCOLDEX ACTUANDO EXCLUSIVAMENTE COMO VOCERA Y ADMINISTRADORA DEL PATRIMONIO AUTÓNOMO COLOMBIA PRODUCTIVA	30/8/2024	17/9/2025	TERMINADO	EN PROCESO DE LIQUIDACION	\$ 0
CV-PV-2024-24	CONV. 2247 2024 ALCALDIA	ALCALDIA DE IBAGUE	22/9/2024	17/12/2024	LIQUIDADO	24/11/2025	\$ 2.043.960
CV-PV-2024-26	CONV. 4264 GOBERNACION TOL	GOBERNACION DEL TOLIMA	28/11/2024 ACTA DE INICIO 2/12/2024	31/12/2024	LIQUIDADO	06/10/2025	\$ 19.407.432
CV-2020-05	CONV. NO. CV-2020-05 B.AGRARIO	BANCO AGRARIO	28/9/2020	27/9/2026	VIGENTE		\$ 3.618.205
CV-PB-2023-04	BANCO AGRARIO CONVENIO CV-PB-2023-04	BANCO AGRARIO	16/6/2023	15/6/2026	VIGENTE		\$ 44.994.163
CV-PV-2023-03	CONVENIO RAP 002 DE 2023. CAFES ESPECIALES	REGION EMPRESARIAL Y DE PLANIFICACION - RAPEJE CAFETERO	14/2/2023	2/12/2023	TERMINADO	ACTA DE LIQUIDACION EN PROCESO	\$ 0
CV-PV-2023-18	CONV 016-2023 FABRICAS PRODUCTIVIDAD C-5	COLOMBIA PRODUCTIVA	7/7/2023	17/4/2025	TERMINADO	ACTA DE LIQUIDACION EN PROCESO	\$ 15.109.530
CV-PV-2023-28	CONV 008-2023 PROYECTO CLUSTER SALUD	FIDUCIARIA COLOMBIANA DE COMERCIO EXTERIOR S.A. - FIDUCOLDEX ACTUANDO EXCLUSIVAMENTE COMO VOCERA Y ADMINISTRADORA DEL PATRIMONIO AUTÓNOMO COLOMBIA PRODUCTIVA	27/12/2023 ACTA DE INICIO 09/01/2024	8/1/2025	LIQUIDADO	15/01/2026	\$ 68.401.182
CV-PV-2023-27	CONV.007-2023 PROY CLUSTER CONSTRUCCION	FIDUCIARIA COLOMBIANA DE COMERCIO EXTERIOR S.A. - FIDUCOLDEX ACTUANDO EXCLUSIVAMENTE COMO VOCERA Y ADMINISTRADORA DEL PATRIMONIO AUTÓNOMO COLOMBIA PRODUCTIVA	27/12/2023 ACTA DE INICIO 09/01/2024	8/1/2025	TERMINADO	ACTA DE LIQUIDACION EN PROCESO	\$ 3.358.576
CV-PV-2023-29	CONV. 068-2023 P. ZASCA	INNPULSA COLOMBIA	07/12/2023 FECHA LEGALIZACION DE INICIO 20/12/2023	20/4/2027	VIGENTE		\$ 205.656.824
CV-PV-2025-11	927	LA CONFEDERACIÓN COLOMBIANA DE CÁMARAS DE COMERCIO - CONFECÁMARAS	17/7/2025	26/4/2026	VIGENTE		\$ 38.380.268
CV-PV-2025-20	CONV. CACAO 3778-2025 - GOBERNACIÓN	GOBERNACION DEL TOLIMA	20/10/2025 ACTA DE INICIO 11/11/2025 ACTA SUSPENSION 1 18/12/2025 ACTA DE REINICIO 03/02/2026	20/01/2026 NUEVA FECHA FINALIZACION 06/03/2026	VIGENTE		\$ 125.422.307
CV-PV-2025-02	CONV. 0637-2025 ALCALDIA - CCI 2025	ALCALDIA DE IBAGUÉ	19/02/2025 ACTA DE INICIO 24/02/2025	22/9/2025	TERMINADO	ACTA DE LIQUIDACION EN PROCESO	\$ 33.733.248
CV-PB-2025-10	CONV. CV-PB-2025-10 ALIADOS CACAO 2025 PB	CÁMARA DE COMERCIO DEL SUR Y ORIENTE DEL TOLIMA - CÁMARA DE COMERCIO HONDA, GUADUAS Y NORTE DEL TOLIMA	19/9/2025	19/12/2025	TERMINADO	ACTA DE LIQUIDACION EN PROCESO	\$ 5.022.795
TOTAL							\$ 606.053.521

NOTA 10. OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES

Este importe son las Obligaciones Financieras de la Cámara de Comercio de Ibagué individual por Origen Público y Privado a diciembre 2025 y 2024:

	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
			VARIACIÓN	
DE ORIGEN PUBLICO	2.025	2.024	ABSOLUTA	RELATIVA
BCOS NACIONALES -TARJETAS CREDITO	6.153.616	0	6.153.616	N/A*
Total ...	6.153.616	0	6.153.616	N/A*

	A DICIEMBRE 31			
			VARIACION	VARIACION
DE ORIGEN PRIVADO	2.025	2.024	ABSOLUTA	RELATIVA
				%
BCOS NACIONALES - TARJETAS CREDITO	2.905.961	280.819	2.625.142	934,82
Total ...	2.905.961	280.819	2.625.142	934,82
TOTAL ORIGEN PUB Y PRIV	9.059.577	280.819	8.778.758	3126,13

El total de obligaciones financieras por tarjetas de crédito al cierre de 2025 asciende a **\$9.059.577**, comparado con **\$280.819** en 2024, generando un incremento absoluto de **\$8.778.758** y una variación relativa del **3.126,13%**.

Estas obligaciones se clasifican como **pasivos corrientes**, dado que su vencimiento es inferior a doce (12) meses y serán canceladas conforme a las condiciones contractuales pactadas con las entidades financieras durante la vigencia siguiente.

Las obligaciones financieras generadas por el uso de tarjetas de crédito corresponden a consumos efectuados en el desarrollo normal de las actividades administrativas y operativas de la Entidad, y su utilización se realiza en estricto cumplimiento de las políticas internas para el manejo de tarjetas corporativas.

Dichas políticas establecen que las tarjetas se emplean exclusivamente para cubrir gastos institucionales tales como servicios de hospedaje, adquisición de tiquetes aéreos, pagos en restaurantes en desarrollo de actividades oficiales y compras urgentes o necesarias para la operación, siempre que se haya surtido previamente el procedimiento interno de autorización y aprobación correspondiente.

A la fecha de cierre, la Cámara de Comercio dispone de tres (3) tarjetas de crédito corporativas, las cuales son administradas por funcionarios debidamente designados y responsables de su custodia, uso y legalización oportuna.

El uso de estos instrumentos financieros tiene como finalidad facilitar y agilizar las operaciones comerciales y administrativas, especialmente aquellas que requieren pagos electrónicos o transacciones en línea, garantizando eficiencia operativa y trazabilidad en el manejo de los recursos.

NOTA 11. PATRIMONIO

Consolidado del Patrimonio:

	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA %
Capital Social (1)	3.494.846.940	4.933.882.220	-1.439.035.280	-29,17
Reservas (2)	1.223.054.799	0	1.223.054.799	#DIV/0!
Resultados del Ejercicio (3)	2.829.804.499	5.612.593.618	-2.782.789.119	-49,58
Resultados Ejercicios anteriores - Excedentes o déficit acumulados (4)	18.086.116.684	12.257.542.585	5.828.574.099	47,55
Total Origen Público - Privado	25.633.822.922	22.804.018.423	2.829.804.499	12,41

El Patrimonio a diciembre 31 de 2025 tiene un importe de **\$25.633.822.922** y a diciembre 31 de 2024 tiene un saldo de **\$22.804.018.423**

La variación del Patrimonio, entre los años 2025 y 2024 fue positiva, en términos de valor absoluto en **\$2.829.804.499**, el cual representa un aumento de 12.41%.

De acuerdo aprobación de la Junta Directiva, en Acta No. 841 del 25 de marzo de 2025, se aprobó la destinación de los excedentes generados en el año 2024, por valor de **\$5.612.593.618** (\$4.718.402.535 de origen público y \$894.191.083 de origen privado), se asignó presupuestalmente de la siguiente manera:

EXCEDENTES AÑO 2024	TOTAL	PUBLICO	PRIVADO
	5.612.593.618	4.718.402.535	894.191.083
APLICACIÓN DE EXCEDENTES	TOTAL	PUBLICO	PRIVADO
COMPRA LOTE DE AMBALA	3.259.556.216	3.259.556.216	-
PLAN DE ACCION INTERNO	1.742.642.200	1.048.000.000	694.642.200
MISIONES EMPRESARIALES	94.764.000	-	94.764.000
RESERVA PARA FUTURAS INVERSIONES	515.631.202	410.846.319	104.784.883,06
TOTAL APLICACIÓN DE EXCEDENTES	5.612.593.618	4.718.402.535	894.191.083

Ejecución y Constitución de Reservas al Cierre de 2025

Al finalizar el ejercicio 2025, el impacto en el patrimonio refleja la ejecución de estos recursos y el saldo remanente que se consolida como reserva:

- **Fondo Público:** Del presupuesto de \$4.718.402.535, se ejecutaron **\$4.153.910.689**, dejando un saldo a liberar de **\$564.491.846** que se registra en el rubro de Reservas de origen público.
- **Fondo Privado:** Del presupuesto de \$894.191.083, se ejecutaron **\$235.628.131**, resultando en un saldo a liberar de **\$658.562.953** registrado como Reservas de origen privado.

La composición individual por Origen Público y Privado del Patrimonio es la siguiente:

DE ORIGEN PUBLICO	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
				%
Capital Social (1)	1.400.549.972	1.400.549.972	0	0,00
Reservas (2)	564.491.846	0	564.491.846	#DIV/0!
Resultados del Ejercicio (3)	2.707.521.552	4.718.402.535	-2.010.880.983	-42,62
Resultados Ejercicios anteriores - Excedentes o déficit acumulados (4)	4.423.816.443	269.905.754	4.153.910.689	539,02
Total ...	9.096.379.813	6.388.858.261	2.707.521.552	42,38

DE ORIGEN PRIVADO	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
				%
Capital Social (1)	2.094.296.968	3.533.332.248	-1.439.035.280	-40,73
Reservas (2)	658.562.953	0	658.562.953	#DIV/0!
Resultados del Ejercicio (3)	122.282.947	894.191.083	-771.908.136	-86,32
Resultados Ejercicios anteriores - Excedentes o déficit acumulados (4)	13.662.300.241	11.987.636.831	1.674.663.410	13,97
Total ...	16.537.443.109	16.415.160.162	122.282.947	0,74
Total Origen Público - Privado	25.633.822.922	22.804.018.423	2.829.804.499	12,41

(1) A 31 de diciembre, el **Capital Social** asciende a **\$3.494.846.940**, lo que representa una disminución de **\$1.439.035.279** en comparación con el saldo registrado a 31 diciembre de 2024 de \$4.933.882.220. Esta disminución es el resultado de la designación de excedentes del 2024 para constituir reservas para ejecutar en el año 2025.

(2) Al 31 de diciembre de 2025, el saldo de Reservas es de **\$1.223.054.799**. Este rubro refleja la gestión de fondos específicos y su ejecución durante el periodo, detallándose de la siguiente manera:

CONCEPTO	FONDO PUBLICO	FONDO PRIVADO	TOTAL
SALDO INICIAL AL 1 ENERO 2025	0	0	0
Más constitución de Reservas (Excedentes 2024)	4.718.402.535	894.191.083	5.612.593.618
Menos Ejecución de Recursos en el Periodo	4.153.910.689	235.628.130	4.389.538.819
SALDO FINAL A 31 DE DICIEMBRE 2025	564.491.846	658.562.953	1.223.054.799

- **Constitución Inicial:** Durante el ejercicio, se registró la constitución de reservas por un valor total de **\$5.612.593.618**, por fondos Públicos \$4.718.402.535 y por fondos Privado \$894.191.083. Estos recursos tienen su origen en la distribución de excedentes del año 2024, tal como se mencionó en la nota de Capital Social.
- **Ejecución del Periodo:** En el transcurso del año 2025, la Cámara ejecutó recursos por valor de **\$4.389.538.818**. Esta ejecución corresponde al cumplimiento del destino específico para el cual fueron creadas las reservas.

EXCEDENTES AÑO 2024 -Acta 841del 25-03-2025

ASIGNACION RESERVAS CON EXCEDENTES AÑO 2024 Acta 841del25-03-2025	PUBLICO			PRIVADO		
	PRESUPUESTO	EJECUCION	SALDO A LIBERAR	PRESUPUESTO	EJECUCION	SALDO A LIBERAR
	4.718.402.535	4.153.910.689	584.491.847	894.191.083	235.628.131	858.582.953
COMPRA LOTE AMBALA	3.259.556.216	3.259.556.216	-	-	-	-
PLAN DE ACCION INTERNO	1.048.000.000	595.003.470	452.996.530	694.642.200	235.628.130,50	459.014.069,50
MISIONES EMPRESARIALES			-	94.764.000		94.764.000
RESERVA PARA FUTURAS INVERSIONES	410.846.319	299.351.003	111.495.316	104.784.883,06	-	104.784.883,06
TOTAL	4.718.402.535	4.153.910.689	564.491.846	894.191.083	235.628.131	658.562.953

- **Inversión Tecnológica:** Se destaca el uso de **\$299.351.003** de fondos públicos para la renovación de equipos y seguridad (CCTV), fortaleciendo la capacidad operativa de la Cámara.

- **Plan de Acción Interno 2025:** Se ejecutaron un total de **\$830.631.601** para el cumplimiento de las metas institucionales. (Ver Nota15.1)

- **Inversión en Infraestructura:** La asignación más importante dentro de los excedentes acumulados es la **Compra del Lote Ambalá**. Este movimiento se encuentra debidamente soportado por las Actas de Junta y Asamblea (Acta 836 de noviembre 2024 y según escritura No.2644 de diciembre 16 de 2024).

- **Saldo Final:** Tras la ejecución mencionada, queda un importe disponible para liberar de **\$1.223.054.799**, como lo refleja el saldo de las reservas en el estado de situación financiera al corte de diciembre de 2025.

(3) Al 31 de diciembre de 2025, el resultado del ejercicio presenta un excedente neto de **\$2.829.804.499**. Este valor refleja la gestión operativa y administrativa de la Cámara durante el periodo, distribuyéndose por fondos de la siguiente manera:

- **Utilidad de Origen Público:** \$ 2.707.521.552.
- **Utilidad de Origen Privado:** \$ 122.282.947.

La utilidad del periodo está compuesta en un 95,68% por recursos de origen público y un 4,32% por recursos de origen privado.

(4) El resultado de ejercicios anteriores por valor de **\$18.086.116.684**, está compuesto por:

- Ganancias Acumuladas por IFRS, es el resultado de los ajustes del proceso de convergencia, se registró como importe en ganancias acumuladas IFRS por **\$4.335.537.888**;
- Excedentes acumulados a 31 de diciembre 2025 es de **\$14.038.351.127**, correspondiente a los traslados anuales de las utilidades del ejercicio, así:

CONCEPTO	FONDO PUBLICO	FONDO PRIVADO	TOTAL
SALDO ANTERIOR ...	206.300.818	8.003.476.210	8.209.777.028
COMPRA EQUIPOS DE COMPUTO Y CIRCUITO CERRADO DE TV	299.351.003	0	299.351.003
PLAN DE ACCION INTERNO 2025	595.003.470	235.628.131	830.631.601
COMPRA LOTE AMBALA	3.259.556.216	1.439.035.279	4.698.591.495
SALDO FINAL A 31 DE DICIEMBRE 2025	4.360.211.507	9.678.139.620	14.038.351.127

- y el importe por pérdida de ejercicios anteriores, representa la reclasificación de cuenta de pérdidas acumuladas por diferencia entre COLGAAP y NIIF del año 2015 con un valor de **-\$287.772.331**.

NOTA 12. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

Los ingresos operacionales de la Cámara de Comercio de Ibagué provienen, de las actividades de servicio comunitario. Se destacan los recaudos por registros mercantiles, el Registro Único de Proponentes (RUP) y los registros de Entidades Sin Ánimo de Lucro (E.S.A.L.). Otro rubro significativo corresponde al alquiler de espacios corporativos como el auditorio y centro empresarial.

Consolidado de Ingresos por actividades Ordinarias:

	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	ABSOLUTA	RELATIVA
Actividades Empresariales y de Alquiler (1)	113.929.045	49.098.176	64.830.869	132,04
Otras Act. Serv. Comunitarios (2)	16.410.103.204	13.904.148.922	2.505.954.282	18,02
Devoluciones de Ingresos (3)	-250.023.769	-216.543.857	-33.479.912	15,46
Total ...	16.274.008.480	13.736.703.241	2.537.305.239	18,47

Al 31 de diciembre de 2025, los ingresos por actividades ordinarias de la Cámara de Comercio de Ibagué ascendieron a **\$16.274.008.480**, representando el **86.37%** del total de ingresos. En contraste, al cierre de 2024, este rubro sumó **\$13.736.703.241**, equivalente a una participación del **71.04%** del total del ingreso obtenido. Esto evidencia un incremento interanual del **18.47%**, lo que se traduce en una variación positiva de **\$2.537.305.239**.

- En relación con la variación observada en los ingresos por concepto de servicios registrales entre las vigencias 2024 y 2025, es importante precisar que dicho comportamiento responde principalmente al **incremento en el volumen total de trámites registrales gestionados por la entidad**, así como al fortalecimiento de los canales de prestación del servicio.

En efecto, durante la vigencia 2025 se evidenció un **incremento en el número total de operaciones registrales**, pasando de **239.994 trámites en 2024 a 253.584 trámites en 2025**, lo que representa un **crecimiento aproximado del 5,66 % en el número de servicios prestados**. Este mayor volumen de trámites tuvo un impacto directo en los ingresos percibidos por la entidad de fuente pública registral.

Este comportamiento obedece al resultado de diversas estrategias institucionales orientadas a **facilitar el acceso a los servicios registrales, ampliar su cobertura y optimizar los canales de atención**, entre las cuales se destacan:

1. Consolidación y crecimiento de los canales virtuales de atención.
Durante la vigencia analizada se fortaleció significativamente la oferta de servicios digitales, lo cual permitió incrementar la participación de los trámites realizados por medios virtuales. En este sentido, las **renovaciones virtuales pasaron de 11.721 en 2024 a 15.005 en 2025**, aumentando su participación dentro del total de renovaciones de **21,56 % a 25,84 %**, evidenciando una mayor adopción de los servicios digitales por parte de los usuarios.

2. Implementación y ampliación de funcionalidades en la aplicación móvil institucional.

A través de la **app móvil de la entidad se habilitaron nuevos servicios registrales**, entre los cuales se destaca la **posibilidad de realizar el trámite de cancelación de matrícula mercantil por este medio**, facilitando así el acceso a este tipo de solicitudes sin necesidad de desplazamiento físico a las sedes de atención.

3. Fortalecimiento de canales de atención digital y acompañamiento personalizado al usuario.

Se consolidaron canales de interacción directa con los usuarios, especialmente mediante **atención institucional a través de WhatsApp y otros medios virtuales**, los cuales permitieron orientar y acompañar a los comerciantes en la realización de trámites registrales.

Un elemento diferenciador dentro de esta estrategia ha sido el **acompañamiento personalizado brindado por las funcionarias del equipo de atención virtual**, quienes realizan una orientación directa y especializada durante el proceso de realización de los trámites. A diferencia de modelos automatizados basados en respuestas estandarizadas o sistemas tipo chatbot, la entidad ha privilegiado un **modelo de atención humana asistida**, mediante el cual el usuario recibe orientación paso a paso para la correcta radicación de sus solicitudes, replicando en gran medida la experiencia que tendría en un proceso de atención presencial.

Este modelo de acompañamiento ha contribuido a **reducir errores en la presentación de trámites, mejorar la experiencia del usuario y aumentar la confianza en los canales virtuales**, factores que han incidido positivamente en el incremento del uso de los servicios registrales.

4. Actualización y optimización de la página web institucional de servicios registrales.

Durante la vigencia analizada se realizó un proceso de **actualización de la diagramación, organización y presentación de la información en la página web institucional relacionada con los servicios registrales**, con el propósito de facilitar la navegación y el acceso a la información por parte de los usuarios.

Esta reorganización permitió presentar los contenidos de manera más clara, estructurada y pedagógica, facilitando la identificación de requisitos, procedimientos, costos y formatos asociados a cada trámite. Este proceso de mejora ha sido **destacado positivamente por los usuarios**, quienes han resaltado la mayor facilidad para encontrar la información necesaria para la realización de los trámites registrales.

5. Promoción y pedagogía sobre los servicios registrales en medios virtuales.

La entidad desarrolló una estrategia de fortalecimiento de los servicios registrales a través de los canales digitales institucionales, mediante la **creación y difusión de contenidos pedagógicos**, tales como **manuales de usuario, videos instructivos, guías prácticas, modelos y formatos**, orientados a facilitar la comprensión de los procedimientos registrales y promover el uso de los servicios virtuales.

6. Articulación con la Ventanilla Única Empresarial – VUE.

La promoción y utilización de la **Ventanilla Única Empresarial** permitió simplificar trámites asociados a la formalización empresarial, facilitando procesos como **constituciones, matrículas y actualizaciones registrales**, lo cual contribuyó al incremento de operaciones registrales.

7. Fortalecimiento del trabajo territorial mediante gestores municipales.

La labor desarrollada por los **gestores municipales** permitió ampliar la presencia institucional en los diferentes municipios de la jurisdicción, promoviendo la formalización empresarial y acercando los servicios registrales a los comerciantes de la región.

8. Planificación anticipada de la temporada de renovaciones.

La Cámara de Comercio adelantó un proceso de **planeación y promoción desde el mes de octubre del año inmediatamente anterior**, lo que permitió desarrollar campañas informativas y pedagógicas dirigidas a los comerciantes, incentivando el cumplimiento oportuno de la obligación de renovación del registro mercantil.

9. Compensación frente al nuevo cuadro tarifario aplicable a los servicios registrales.

Es importante resaltar que el incremento en los ingresos se produjo **a pesar de la entrada en vigencia del nuevo cuadro tarifario establecido por la Superintendencia de Sociedades para los servicios registrales**, el cual implicó ajustes en los valores aplicables a determinados trámites. En este contexto, **el incremento en el volumen de operaciones registrales, el fortalecimiento de los canales digitales, el acompañamiento personalizado al usuario y las mejoras en los canales de información institucional permitieron contrarrestar**

los efectos derivados de dichos ajustes tarifarios, generando finalmente un resultado positivo en los ingresos institucionales.

En síntesis, la variación significativa en los ingresos por servicios registrales se explica principalmente por el **incremento en el número total de trámites gestionados, la ampliación de los canales virtuales, la incorporación de nuevas funcionalidades digitales, la optimización de los canales de información institucional, el fortalecimiento de las estrategias de promoción y pedagogía, así como por el modelo de acompañamiento personalizado al usuario**, factores que han permitido mejorar el acceso a los servicios registrales y fortalecer la formalización empresarial en la jurisdicción de la Cámara de Comercio.

Los datos y cifras son tomados del tablero de indicadores de la CCI que se alimenta del SII, el cual es indicativo, pero no definitivo, ya que se pueden presentar devoluciones y/o trámites para otras cámaras por el servicio RUES

- El incremento en los ingresos de naturaleza privada durante el ejercicio 2025 es el resultado de la estrategia de diversificación de servicios no registrales y el fortalecimiento de alianzas institucionales. Los principales motores de este crecimiento fueron la **oferta académica y de capacitación**, la fidelización de empresas en el **Círculo de Afiliados** y la ejecución de **convenios educativos**, destacando el realizado con la Universidad de la Sabana. Complementariamente, el alquiler de espacios corporativos, junto con los servicios de **Conciliación y Arbitraje** y ventas de servicios especiales, consolidaron una estructura de ingresos privados robusta y diversificada."

Su composición individual por origen público y privado es la siguiente:

			ANÁLISIS HORIZONTAL	
			VARIACIÓN	
	A DICIEMBRE 31			
DE ORIGEN PÚBLICO	2.025	2.024	ABSOLUTA	RELATIVA
Actividades Empresariales y de Alquiler (1)	37.674.000	0	37.674.000	#DIV/0!
Otras Act. Serv. Comunitarios (2)	15.558.123.408	13.168.854.648	2.389.268.760	18,14
Devoluciones de Ingresos (3)	-217.036.010	-174.430.009	-42.606.001	24,43
Total ...	15.378.761.398	12.994.424.639	2.384.336.759	18,35
	A DICIEMBRE 31			
DE ORIGEN PRIVADO	2.025	2.024	ABSOLUTA	RELATIVA
Actividades Empresariales y de Alquiler (1)	76.255.045	49.098.176	27.156.869	55,31
Otras Act. Serv. Comunitarios (2)	851.979.796	735.294.274	116.685.522	15,87
Devoluciones de Ingresos (3)	-32.987.759	-42.113.848	9.126.089	-21,67
Total ...	895.247.082	742.278.602	152.968.480	20,61
Total Origen Público - Privado	16.274.008.480	13.736.703.241	2.537.305.239	18,47

(1) Actividades Empresariales y de Alquiler: consolida los ingresos operativos derivados de la explotación comercial de nuestros activos inmobiliarios. Estos flujos de caja provienen, principalmente, del arrendamiento del lote de la Av. Ambalá, así como del auditorio principal y del centro empresarial para la realización de eventos de terceros.

(2) El importe por Otras actividades Servicios Comunitarios; es el más representativo de los Ingresos de la Cámara de Comercio de Ibagué, estos ingresos de origen Público provienen de:

Registro Mercantil (\$13.827.457.108): Es el ingreso más representativo, constituyendo el **85.39%** en 2025 y el **84.02%** en 2024 sobre el total de ingresos ordinarios. Corresponde a las matrículas y renovaciones que habilitan a los empresarios para ejercer el comercio legalmente.

	A DICIEMBRE 31	
	2.025	2.024
REGISTRO MERCANTIL	13.827.457.108	11.629.602.148
DEVOLUCIONES REGISTRO MERCANTIL	-121.851.410	-87.341.673
TOTAL REGISTRO MERCANTIL	13.705.605.698	11.542.260.475

Registro de Proponentes RUP, este es un registro que deben realizar todas las personas naturales o jurídicas que celebran contratos con entidades estatales con un importe de **\$877.608.000.**

Registros E.S.A.L., este es un registro que deben realizar las entidades sin ánimo de lucro, estas personas registran su constitución e inscriben los libros y actos determinados por la ley; e Ingresos por Capacitaciones, Afiliaciones, Conciliación y Arbitraje, Ingresos por Convenios y Servicios especiales con un importe de **\$853.058.300.**

Capacitación, corresponde a los eventos realizados por la Cámara para la realización en el diplomados, Seminarios, Talleres durante el transcurso del año con un importe de **\$340.152.822.**

Afiliaciones, Corresponde Este es un registro que hacen las personas naturales y/o Jurídicas que cumplen los requisitos para poder pertenecer al círculo de afiliados de la Cámara de Comercio de Ibagué con un importe de **\$224.315.940.**

Conciliación y Arbitraje, Es un método de conciliación ofrecido por la Cámara de Comercio de Ibagué para acceder a métodos alternativos de resolución de conflictos; Con un importe de **\$90.973.601**.

Ingresos por Convenios, Corresponde a las utilidades generadas por los convenios realizados con la Universidad de la sabana con los semilleros realizados y finalizados, generando un importe de **\$182.198.124**.

Servicios especiales y Varios, corresponde a los servicios prestados por la Cámara para publicidad de terceros; Registro y venta de folios con respecto a las actas de (Accionistas y/o Asociados, Asambleas) registrados ante Cámara de comercio. Con un importe de **\$14.339.309**.

Actividades empresariales y de alquiler, comprende el arrendamiento del lote Ambalá, así como de diversos espacios corporativos, tales como el auditorio y los salones del centro empresarial, entre otros. Con un importe de **\$113.929.044**.

(3) Devoluciones de Ingresos: En este importe, en su gran mayoría, corresponde a devoluciones de ingresos públicos y privados por actividades ordinarias, por un valor de **-\$250.023.769**.

NOMBRE DE LA CUENTA	2025	2024	VARIACION
INGRESOS OPERACIONALES PUBLICOS	15.595.797.408	13.168.854.648	2.426.942.760
REGISTRO MERCANTIL	13.827.457.108	11.629.602.148	2.197.854.960
REGISTRO DE PROPONENTES	877.608.000	797.064.000	80.544.000
INGRESOS DE REGISTRO E.S.A.L	853.058.300	737.188.500	115.869.800
CAPACITACION	-	5.000.000	(5.000.000)
SERVICIOS ESPECIALES Y VARIOS PB	0	0	-
MAS INGRESOS ACT. EMPRESARIALES Y DE ALQUILER PB	37.674.000	-	37.674.000
INGRESOS OPERACIONALES PRIVADOS	928.234.841	784.392.450	143.842.391
AFIACIONES	224.315.940	171.380.600	52.935.340
CAPACITACION	340.152.822	337.262.218	2.890.604
CONCILIACION Y ARBITRAJE	90.973.601	79.918.872	11.054.729
INGRESOS POR CONVENIOS	182.198.124	136.884.817	45.313.307
SERVICIOS ESPECIALES Y VARIOS PV	14.339.309	9.847.767	4.491.542
MAS INGRESOS ACT. EMPRESARIALES Y DE ALQUILER PV	76.255.045	49.098.176	27.156.869
SUBTOTAL OTRAS ACT. SERV. COMUNITARIOS	16.524.032.249	13.953.247.098	2.570.785.151
DEVOLUCIONES PUBLICAS	217.036.010	174.430.009	42.606.001
DEVOLUCIONES PRIVADAS	32.987.759	42.113.848	(9.126.089)
MENOS DEVOLUCIONES...	250.023.769	216.543.857	33.479.912
TOTAL INGRESOS ACTIVIDADES ORDINARIAS	16.274.008.480	13.736.703.241	2.537.305.239

NOTA 13. INGRESOS FINANCIEROS

Están compuestos por los rendimientos y dividendos generados por las inversiones de la Cámara de Comercio de Ibagué. Estas incluyen renta fija (Certificados de Depósito a Término y fiducias) y renta variable (acciones en el Fondo Regional de Garantías del Tolima adquiridas en 2024).

TOTAL INGRESOS FINANCIEROS	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA %
Dividendos y Participaciones (1)	76.746.372	127.452.752	-50.706.380	-39,78
Actividad Financiera (2)	1.132.317.790	1.449.700.741	-317.382.951	-21,89
Total ...	1.209.064.162	1.577.153.493	-368.089.331	-23,34

Al cierre de 2025, los ingresos financieros ascendieron a **\$1.209.064.162**, frente a los **\$1.577.153.492** registrados en 2024. Esto representa una disminución de **\$368.089.331**, equivalente a una contracción interanual del **-23,34%**. Dicho comportamiento se explica principalmente por dos factores: la redención de **\$1.150.000.000** en encargos fiduciarios destinados al abono por la adquisición del lote de la Av. Ambalá, y el traslado estratégico de recursos desde las fiducias hacia cuentas de ahorro para mitigar el impacto de fluctuaciones negativas del mercado.

Su composición individual por Origen Público y Privado es la siguiente:

DE ORIGEN PUBLICO	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA %
Actividad Financiera (2)	515.446.702	414.357.837	101.088.865	24,40
Total Origen Publico ...	515.446.702	414.357.837	101.088.865	24,40

DE ORIGEN PRIVADO	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA %
Dividendos y Participaciones (1)	76.746.372	127.452.752	-50.706.380	-39,78
Actividad Financiera (2)	616.871.088	1.035.342.904	-418.471.816	-40,42
Total Origen Privado ...	693.617.460	1.162.795.656	-469.178.196	-40,35
TOTAL INGRESOS FINANCIEROS	1.209.064.162	1.577.153.493	-368.089.331	-23,34

(1) Dividendos y Participaciones este importe durante el año 2025 es de **\$76.746.372** y para el año 2024 un importe de **\$127.452.752** representando una variación de **\$50.706.380**, Este importe de dividendos de acciones no fueron medidas o valoradas al costo amortizado, ya que son acciones que no cotizan en bolsa, y en el proceso de evaluación o análisis de la búsqueda del valor razonable no se encontró una técnica sustentada para llegar a una estimación fiable del valor razonable de las mismas.

(2) Actividad Financiera En este importe se encuentran los rendimientos financieros generados por los rendimientos financieros de los Cdt's, los rendimientos de la cuenta de ahorros en Banco Av Villas por un valor de **\$616.871.088** y para el año 2024 fue de **\$1.035.342.904**.

NOTA 14. OTROS INGRESOS

Su composición individual por Origen Público y Privado es la siguiente:

	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	ABSOLUTA	RELATIVA
				%
Ingresos en contratos de participacion (5)	64.000.000	0	64.000.000	100,00
Participacion en Eventos (4)	786.540.308	54.449.748	732.090.560	1344,53
Recuperación de costos y gastos (1)	451.503.359	476.491.594	-24.988.235	-5,24
Indemnizaciones (2)	29.896.212	25.197.840	4.698.372	18,65
Otros/Diversos (3)	242.714.079	113.731.150	128.982.929	113,41
Comisiones (6)	9.302.860	0	9.302.860	100,00
Devoluciones (7)	-224.192.420	0	-224.192.420	-100,00
TOTAL ORIGEN PUB Y PRIV	1.359.764.398	669.870.332	689.894.066	102,99

A 31 de diciembre de 2025, el rubro de Otros Ingresos presentó un saldo de **\$1.359.764.398**, comparado con **\$669.870.332** en 2024. Esto evidencia un notable incremento de **\$689.894.066**, lo que representa una variación del **102.99%**.

Su composición individual por Origen Público y Privado es la siguiente:

DE ORIGEN PUBLICO	2.025	2.024	ANALISIS HORIZONTAL	
			VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
				%
Recuperación de costos y gastos (1)	290.786.836	325.084.488	-34.297.652	-10,55
Indemnizaciones (2)	29.896.212	25.197.840	4.698.372	18,65
Participacion en Eventos (4)	50.543.696	54.449.748	-3.906.052	-7,17
Otros/Diversos (3)	111.877.969	75.609.007	36.268.962	47,97
Comisiones (6)	0	0	0	0,00
Devoluciones (7)	-10.745.529	0	-10.745.529	-100,00
Total ...	472.359.184	480.341.083	-7.981.899	-1,66

DE ORIGEN PRIVADO	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025		VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
				%
Ingresos en contratos de participacion (5)	64.000.000	0	64.000.000	100,00
Recuperación de costos y gastos (1)	160.716.523	151.407.106	9.309.417	6,15
Indemnizaciones (2)	0	0	0	0,00
Otros/Diversos (3)	130.836.110	38.122.143	92.713.967	243,20
Participacion en Eventos (4)	735.996.612	0	735.996.612	100,00
Comisiones (6)	9.302.860	0	9.302.860	100,00
Devoluciones (7)	-213.446.891	0	-213.446.891	-100,00
Total ...	887.405.214	189.529.249	697.875.965	368,22
TOTAL ORIGEN PUB Y PRIV	1.359.764.398	669.870.332	689.894.066	102,99

(1) Recuperación de costos y Gastos: Se encuentra la recuperación de los gastos reintegro de gastos de administración servicios públicos oficina 306 y descuento reportado por Celsia en la factura del centro empresarial, por un valor de **\$2.868.786.**

se registran ingresos por reconocimiento, coordinación y ejecución de convenios, entre ellos la Fundación Suiza con Swisscontact y Colombia moda, Createx, cantón China 2025 y Expo belleza y salud, también la liquidación de convenios como: 2365 y 2500 clúster café alcaldía por **\$287.918.050.**

Se encuentran los ingresos por recuperación de gastos en salarios del convenio Zasca y la liquidación de convenios como: TIC Internacional y RAP 02 cafés especiales, por valor de **\$150.945.093.**

Así mismo, los ingresos recibidos por sistema de registro tendencias gerenciales para el sector comercio, por un valor de **\$9.771.430.**

Su composición individual por Origen Público y Privado es la siguiente:

	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
Recuperación de costos y gastos publicos (1)	290.786.836	325.084.488	-34.297.652	-10,55
Recuperación de costos y gastos privados (1)	160.716.523	151.407.106	9.309.417	6,15
TOTAL RECUPERACION COSTOS Y GASTOS (1)	451.503.359	476.491.594	-24.988.235	-5,24

(2) Indemnizaciones: Este importe corresponde a los pagos de las entidades de salud y arl con respecto a las incapacidades laborales generadas de los funcionarios durante períodos pasados, con un importe al 31 de diciembre de 2025 de **\$29.896.212**.

Su composición individual por Origen Público y Privado es la siguiente:

	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
Indemnizaciones publicas (2)	29.896.212	25.197.840	4.698.372	18,65
Indemnizaciones privadas (2)			0	0,00
TOTAL INDEMNIZACIONES (2)	29.896.212	25.197.840	4.698.372	18,65

(3) Otros ingresos diversos; Se encuentran los ingresos por aprovechamientos, con un importe de **\$35.605.623**; los sobrantes de caja, con un saldo de **\$313.407**; un servicio de consulta de empresas registradas en la Cámara de Comercio (período enero, mayo, julio, agosto, octubre y diciembre), por un valor de **\$56.707.347**.

También se incluye un reconocimiento por la labor de ejecuciones de las actividades de convenios finalizados, por un valor de **\$110.995.266**.

El servicio de gestión administrativa y financiera del año 2021 al 2024 de la corporación cívica empresarial asciende a un valor de **\$39.092.436**.

Su composición individual por Origen Público y Privado es la siguiente:

	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
Otros/Diversos publicos (3)	111.877.969	75.609.007	36.268.962	47,97
Otros/Diversos privados (3)	130.836.110	38.122.143	92.713.967	243,20
TOTAL OTROS DIVERSOS (3)	242.714.079	113.731.150	128.982.929	113,41

(4) Participación en Eventos:

Al 31 de diciembre de 2025, la Cámara reconoce ingresos relacionados con la ejecución de su objeto misional a través de ferias, eventos y programas de capacitación, los cuales se detallan a continuación:

- **Ingresos de Origen Público (\$50.543.696)** Corresponden a las contraprestaciones recibidas por parte de los empresarios participantes en estos eventos de posicionamiento sectorial y fortalecimiento comercial, tales como:

- **Colombiatex, Panhari y BootCamp:** Ingresos por valor de **\$50.543.696**, destinados a cubrir los costos operativos y de logística asociados a la representación empresarial.

- **Ingresos de Origen Privado (\$529.723.082)** Los ingresos provenientes de actividades privadas y contratos de servicios logísticos se desglosan de la siguiente manera:

1. **Ejecución de Convenios y Contratos Logísticos (\$352.941.177):** Representa el ingreso asociado a la gestión y desarrollo logístico del Contrato No. 2294 para el evento **"Ibagué Café Festival 2025"**.
2. **Arrendamientos y Desarrollo de Ferias (\$108.835.289):** Corresponde a los arrendamientos por espacios comerciales (stands) y servicios de organización de ferias, destacándose eventos como **"Ibagué Tierra de Sabores"** y el show de apertura **"Ibagué Vamos de Compras"**.
3. **Programas de Formación y Otros Eventos (\$67.946.616):** Incluye los ingresos por derechos de participación en programas de capacitación técnica y foros de alto nivel, tales como la "Escuela Empresarial" y el "Foro Visión 360: Gerentes que Transforman 2025", entre otros certámenes institucionales.

Su composición individual por Origen Público y Privado es la siguiente:

	2.025	2.024	ANÁLISIS HORIZONTAL	
			ABSOLUTA	RELATIVA
DE ORIGEN PÚBLICO				
participación en ferias, programas y eventos público (4)	50.543.696	54.449.748	-3.906.052	-7,17
Total Público	50.543.696	54.449.748	-3.906.052	-7,17
DE ORIGEN PRIVADO				
participación en ferias, programas y eventos privado (4)	735.996.612	0	735.996.612	100,00
Devoluciones participación en ferias, programas y eventos privado	-206.273.530	0	-206.273.530	100,00
Total Privado	529.723.082	0	529.723.082	#DIV/0!
TOTAL PARTICIPACIÓN EN FERIAS, PROG Y EVENT (4)	580.266.778	54.449.748	525.817.030	965,69

(5) **Ingresos en contratos de participación:** Este rubro refleja el aporte de **\$50.000.000** realizado por la alianza Best Management, así como la contribución de **\$14.000.000** por parte de Gastro Fusión SAS en el marco del convenio CV-PV-2025-09.

(6) **Comisiones:** Este rubro refleja los ingresos obtenidos por el cumplimiento de metas en la labor de referenciación y gestión comercial. Dichos resultados se derivan de la exitosa ejecución de los acuerdos pactados con Holcim y el contrato CV-PV-2025-07 LyP.

(7) **Devoluciones:** La mayor parte de este importe corresponde a la anulación de una factura vinculada a la ejecución del programa "Ibagué vamos de Compras". Otro concepto se deriva de la cancelación de alquileres de espacios comerciales "Ibagué Tierra de Sabores", así como de los servicios de orientación y capacitación para el registro de marca dirigidos a 14 asociaciones. El valor total de estas anulaciones asciende a **\$224.192.420**.

NOTA 14.1. OTROS INGRESOS - GANANCIAS POR DISPOSICIÓN DE ACTIVO

Al cierre del 31 de diciembre de 2025, la Cámara de Comercio no registró ingresos públicos no operacionales derivados de la disposición de activos fijos. Esto explica la variación respecto al año 2024, vigencia en la que se reportaron ingresos extraordinarios por la enajenación del Lote 1 de la Hacienda Escobal (aprobada mediante Acta No. 836) y de un vehículo Toyota Prado modelo 2012 (aprobada mediante Acta No. 831).

NOTA 15. GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Los gastos operacionales de administración comprenden las erogaciones recurrentes necesarias para el funcionamiento continuo de la entidad, como también los gastos generados en el cumplimiento de los programas que integran el Plan Anual de Trabajo de la vigencia, así como los gastos asociados a la ejecución del Plan Interno. Es importante destacar que dicho Plan Interno fue financiado mediante la destinación de los excedentes del ejercicio 2024, en estricto cumplimiento de lo aprobado en el Acta N° 841 del 25 de marzo de 2025. Los gastos totales son:

GASTOS OPERACIONALES	
Gastos de Administración Y Plan Anual de Trabajo PAT (ver Nota 15)	14.700.776.460
Gastos de Admon - Ejecución de Excedentes Plan Interno (ver Nota 15.1)	816.980.932
Gastos Financieros (ver Nota 16)	524.827
Otros Gastos (ver Nota 17)	481.099.654
Otros Gastos - Ejecución de Excedentes - Plan Interno (ver Nota 17.1)	13.650.668
Total Gastos	16.013.032.541

Total, Gastos Operacionales de Administración:

GASTOS ADMINISTRACION 2025					
	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL		
	2.025	2.024	VARIACIÓN		RELATIVA %
			ABSOLUTA		
Gastos de Personal (1)	7.344.392.785	6.679.114.588	665.278.197		9,96
Honorarios (2)	905.415.738	745.667.238	159.748.500		21,42
Impuestos (3)	214.238.283	126.806.474	87.431.809		68,95
Arrendamientos (4)	217.225.408	154.229.662	62.995.746		40,85
Contribuciones y Afiliaciones (5)	1.465.451.518	2.341.055.116	-875.603.598		-37,40
Seguros (6)	74.573.863	65.002.591	9.571.272		14,72
Servicios (7)	2.494.068.754	2.073.994.175	420.074.579		20,25
Gastos legales (8)	2.644.212	2.608.214	35.998		1,38
Mantenimiento, Repar y Adecuaciones e inst. (9)	248.556.423	139.613.461	108.942.962		78,03
Gastos de Viajes (10)	579.157.370	343.417.365	235.740.005		68,65
Depreciaciones (11)	310.353.172	285.706.023	24.647.149		8,63
Amortizaciones (12)	207.651.603	166.866.627	40.784.976		24,44
Otros (13)	0	0	0		#DIV/0!
Perdidas en retiro de bienes (14)	6.233.135	0	6.233.135		#DIV/0!
Gastos Por Activos de menor cuantía (15)	5.170.512	3.347.082	1.823.430		54,48
Gastos por pago utilidad en cont participación (16)	6.643.862	0	6.643.862		#DIV/0!
Diversos (17)	618.999.822	435.491.428	183.508.394		42,14
TOTAL GATOS DE ADMINISTRACION	14.700.776.460	13.562.920.044	1.137.856.416		8,39

GASTOS PLAN INTERNO 2025					
	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL		
	2.025	2.024	VARIACIÓN		RELATIVA %
			ABSOLUTA		
Gastos de Personal	13.001.000	0	13.001.000		#DIV/0!
Honorarios	217.640.050	0	217.640.050		#DIV/0!
Impuestos	6.678	0	6.678		#DIV/0!
Arrendamientos	10.353.000	0	10.353.000		#DIV/0!
Contribuciones y Afiliaciones	126.703.200	0	126.703.200		#DIV/0!
Servicios	349.936.217	0	349.936.217		#DIV/0!
Mantenimiento, Repar y Adecuaciones e inst.	26.515.825	0	26.515.825		#DIV/0!
Gastos de Viajes	47.170.746	0	47.170.746		#DIV/0!
Amortizaciones	3.376.157	0	3.376.157		#DIV/0!
Diversos	22.278.059	0	22.278.059		#DIV/0!
TOTAL GASTOS PLAN INTERNO	816.980.932	0	816.980.932		#DIV/0!

TOTAL GASTOS ADMINISTRACION Y PLAN INTERNO	15.517.757.392	13.562.920.044			
---	-----------------------	-----------------------	--	--	--

Al 31 de diciembre de 2025, el importe total por concepto de Gastos Operacionales de Administración ascendió a **\$14.700.776.460**, frente a los **\$13.562.920.044** registrados al cierre de 2024. Esto representa un incremento interanual de **\$1.137.856.416**, equivalente a una variación del **8.39%**. Es importante destacar que, del total reportado a diciembre de 2025, la suma de **\$816.980.932** corresponde específicamente a la ejecución del Plan Interno. Para un total de gastos del periodo de \$15.517.757.392

Su composición individual por Origen Público y Privado es la siguiente:

DE ORIGEN PUBLICO	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA %
Gastos de Personal (1)	6.853.464.325	6.240.994.537	612.469.788	9,81
Honorarios (2)	377.553.328	402.686.378	-25.133.050	-6,24
Impuestos (3)	87.407.453	64.968.614	22.438.839	34,54
Arrendamientos (4)	181.002.148	153.813.162	27.188.986	17,68
Contribuciones y Afiliaciones (5)	1.325.371.806	1.465.007.651	-139.635.845	-9,53
Seguros (6)	70.878.357	63.753.605	7.124.752	11,18
Servicios (7)	1.860.362.193	1.978.397.621	-118.035.428	-5,97
Gastos legales (8)	1.285.213	2.567.614	-1.282.401	-49,95
Mantenimiento, Repar y Adecuaciones e inst. (9)	155.648.380	135.652.557	19.995.823	14,74
Gastos de Viajes (10)	255.205.829	173.008.768	82.197.061	47,51
Depreciaciones (11)	212.480.637	176.758.182	35.722.455	20,21
Amortizaciones (12)	207.651.603	166.866.627	40.784.976	24,44
Otros (13)	930.078.484	993.547.891	-63.469.407	-6,39
Perdida y Retiro de bienes (14)	5.302.496	0	5.302.496	#DIV/0!
Gastos Por Activos de menor cuantía (15)	5.170.512	3.347.082	1.823.430	54,48
Diversos (17)	461.616.692	360.302.899	101.313.793	28,12
Total ...	12.990.479.456	12.381.673.188	608.806.268	4,92

DE ORIGEN PRIVADO	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA %
Gastos de Personal (1)	490.928.460	438.120.051	52.808.409	12,05
Honorarios (2)	527.862.410	342.980.860	184.881.550	53,90
Impuestos (3)	126.830.830	61.837.860	64.992.970	105,10
Arrendamientos (4)	36.223.260	416.500	35.806.760	8597,06
Contribuciones y Afiliaciones (5)	140.079.712	876.047.465	-735.967.753	-84,01
Seguros (6)	3.695.506	1.248.986	2.446.520	195,88
Servicios (7)	633.706.561	95.596.554	538.110.007	562,90
Gastos legales (8)	1.358.999	40.600	1.318.399	3247,29
Mantenimiento, Repar y Adecuaciones e inst. (9)	92.908.043	3.960.904	88.947.139	2245,63
Gastos de Viajes (10)	323.951.541	170.408.597	153.542.944	90,10
Depreciaciones (11)	97.872.535	108.947.841	-11.075.306	-10,17
Otros (13)	-930.078.484	-993.547.891	63.469.407	-6,39
Perdida y Retiro de bienes (14)	930.639	0	930.639	#DIV/0!
Gastos por pago utilidad en cont participación (16)	6.643.862	0	6.643.862	#DIV/0!
Diversos (17)	157.383.130	75.188.529	82.194.601	109,32
Total ...	1.710.297.004	1.181.246.856	529.050.148	44,79
TOTAL ORIGEN PUB Y PRIV GASTOS ADMINITRACION	14.700.776.460	13.562.920.044	1.137.856.416	8,39

(1) GASTOS DE PERSONAL: Este comprende los gastos de salarios, horas extras, comisiones, auxilio de transportes, prestaciones legales, aportes de seguridad social, aportes de parafiscales. Así mismo comprende auxilios, bonificaciones, dotaciones y apoyo aprendiz Sena.

Este rubro cerró el periodo 2025 con un saldo de **\$7.357.393.785**, en comparación con los **\$6.679.114.588** reportados a diciembre de 2024. Agrupa todos los costos asociados a los colaboradores de la entidad e incluye:

GASTOS DE PERSONAL PB	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
Sueldos Y Otros Gastos De Personal (1)	4.233.313.121	3.859.551.399	373.761.722	9,68
Auxilios (2)	111.006.151	130.177.448	-19.171.297	-14,73
Bonificacion de Mera Liberalidad (3)	6.277.640	0	6.277.640	100,00
Aportes Parafiscales Y Prestaciones Sociales	2.359.764.901	2.158.727.533	201.037.368	9,31
Otros Gastos Laborales (4)	156.103.512	92.538.157	63.565.355	68,69
Total GTS PERSONAL PUBLICOS	6.866.465.325	6.240.994.537	625.470.788	10,02

GASTOS DE PERSONAL PV	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
Sueldos Y Otros Gastos De Personal (1)	240.343.795	166.593.758	73.750.037	44,27
Auxilios (2)	5.918.620	4.664.500	1.254.120	26,89
Bonificacion de Mera Liberalidad (3)	6.925.000	2.120.032	4.804.968	100,00
Aportes Parafiscales Y Prestaciones Sociales	124.399.638	92.887.872	31.511.766	33,92
Otros Gastos Laborales (4)	63.615.766	95.379.444	-31.763.678	-33,30
Indemnizaciones laborales (5)	49.725.641	76.474.445	-26.748.804	-34,98
Total GTS PERSONAL PRIVADOS	490.928.460	438.120.051	79.557.213	18,16

TOTAL FONDO PUB Y PRIV	7.357.393.785	6.679.114.588	705.028.001	10,56
-------------------------------	----------------------	----------------------	--------------------	--------------

- 1) **Sueldos y otros Gastos de Personal:** Comprende el pago de salarios, horas extras, comisiones, incapacidades, auxilio de transporte, auxilio de conectividad y primas extralegales. La variación presentada en 2025 está directamente relacionada con el porcentaje de incremento salarial legal.

- 2) **Auxilios:** Este rubro agrupa los programas de bienestar y apoyo económico dirigidos a los colaboradores de la entidad, los cuales buscan contribuir al desarrollo personal, familiar y profesional del talento humano. Dichos programas se encuentran estructurados en las siguientes modalidades: Los auxilios de naturaleza educativa incluyen el apoyo económico para educación superior y cursos de idiomas de los funcionarios, así como el auxilio destinado a la escolaridad de sus hijos, fomentando el acceso al conocimiento y la formación continua. En materia de auxilios por eventos familiares y personales, la entidad reconoce asistencia económica por nacimiento de hijos, matrimonio de funcionarios y calamidades domésticas, brindando respaldo oportuno ante situaciones que afectan la estabilidad del

colaborador y su núcleo familiar. Complementariamente, se otorga auxilio de parqueadero como beneficio extrasalarial orientado a facilitar el desplazamiento y las condiciones laborales del personal.

- 3) **Bonificación de mera liberalidad:** Durante el período 2025, la entidad reconoció bonificaciones de mera liberalidad de carácter no constitutivo de salario, estas comprenden el apoyo para la presentación de tesis de Maestría en el exterior, y una bonificación por el apoyo brindado en el desarrollo de actividades del cargo de Auxiliar de Talento Humano.
- 4) **Otros gastos laborales:** Este rubro comprende las erogaciones asociadas al bienestar y desarrollo del talento humano que no se clasifican dentro de los conceptos salariales o prestacionales ordinarios. Incluye el suministro de dotación a los trabajadores conforme a la normativa laboral vigente, el apoyo económico reconocido a los aprendices SENA en el marco del contrato de aprendizaje, y los desembolsos correspondientes a las actividades de bienestar laboral ejecutadas durante el período, orientadas a promover un ambiente de trabajo saludable y el sentido de pertenencia institucional.
- 5) **Indemnizaciones:** Este rubro refleja el valor asociado a la terminación sin justa causa de cuatro (4) contratos laborales durante el período, originada por decisión unilateral del empleador. Las indemnizaciones reconocidas fueron liquidadas y cubiertas en su totalidad con recursos de origen privado de la entidad, conforme a la normativa laboral vigente.

(2) HONORARIOS: Este rubro corresponde a la remuneración por servicios profesionales externos, tales como Revisoría Fiscal, avalúos, servicios jurídicos del centro de conciliación, representación judicial laboral, consultorías, estudios de investigación, seminarios, conferencias y capacitaciones.

Su composición individual por Origen Público y Privado es la siguiente:

HONORARIOS PUBLICO	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
Revisoria Fiscal Publico	162.620.640	148.512.000	14.108.640	9,50
Avaluos Publico (2)	0	3.994.830	-3.994.830	-100,00
Asesoría Juridica publico (3)	0	980.000	-980.000	-100,00
Otros Honorarios publicos (4)	390.255.238	249.199.548	141.055.690	56,60
Honorarios Capacitaciones Publico (1)	8.497.500	0	8.497.500	100,00
TOTAL HONORARIOS PUBLICO	561.373.378	402.686.378	158.687.000	39,41

HONORARIOS PRIVADO	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
Honorarios Capacitaciones Privada (1)	244.526.715	204.718.558	39.808.157	19,45
Avaluos Privado (2)	10.591.000	6.315.330	4.275.670	67,70
Asesoría Juridica privado (3)	61.530.906	38.274.436	23.256.470	100,00
Otros Honorarios Privado (4)	245.033.789	93.672.536	151.361.253	161,59
TOTAL HONORARIOS PRIVADO	561.682.410	342.980.860	218.701.550	63,76

TOTAL HONORARIOS PUB Y PRIV	1.123.055.788	745.667.238	377.388.550	50,61
------------------------------------	----------------------	--------------------	--------------------	--------------

Al 31 de diciembre de 2025, el importe asciende a **\$1.123.055.788**, frente a los **\$745.667.238** registrados en el mismo periodo de 2024.

1. Los honorarios por capacitaciones se mantuvieron estables gracias a la continuidad de contratos con la Pontificia Universidad Javeriana para el desarrollo de diplomados.
2. Respecto a las reducciones observadas en la vigencia 2025 frente a años anteriores, estas se explican por gastos no recurrentes en 2024, tales como el avalúo comercial y estudios para el centro multipropósito.
3. Para el año 2025 incrementaron las asesorías o consultorías en el ámbito jurídico para la CCI.
4. Para el año 2025 este rubro privado aumenta significativamente, debido a que se realizaron diferentes acompañamientos en los eventos ejecutados para ese año.

(3) IMPUESTOS: El gasto por impuestos se situó en **\$214.244.960** a diciembre de 2025, frente a **\$126.806.474** en 2024.

Su composición individual por Origen Público y Privado es la siguiente:

IMPUESTO PUBLICO	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
De industria y ccio publico	12.601.917	34.927	12.566.990	35980,73
Tasa de Prodeporte publico	10.921.971	16.733.385	-5.811.414	-34,73
De vehiculos	0	701.000	-701.000	-100,00
Al Gravamen Mvtos Financieros publico	53.702.401	47.433.895	6.268.506	13,22
Impuestos Asumidos publico	22.708	65.407	-42.699	-65,28
Impuesto a la Propiedad Raiz publico	10.158.456		10.158.456	100,00
TOTAL IMPUESTO PUBLICO	87.407.453	64.968.614	12.280.383	18,90

IMPUESTO PRIVADO	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
De industria y ccio privado	34.415.935	1.354.066	33.061.869	2441,67
Impuesto a la Propiedad Raiz privado	50.185.544	39.094.000	11.091.544	28,37
Al gravamen Mvtos Financieros privado	16.904.061	18.924.885	-2.020.824	-10,68
Impuesto Asumidos PV	4.794.151	2.464.909	2.329.242	94,50
Tasa de Prodeporte privado	18.773.110		18.773.110	100,00
Impuesto de Timbre privado	1.764.706		1.764.706	100,00
TOTAL IMPUESTO PRIVADO	126.837.507	61.837.860	44.461.831	71,90
TOTAL IMPUESTO PUB Y PRIV	214.244.960	126.806.474	56.742.214	44,75

(4) ARRENDAMIENTO: Corresponde al importe de otros arrendamientos del fondo público y privado. El incremento evidenciado en 2025 se debe al aumento en la cantidad de eventos realizados, lo que generó una mayor necesidad de alquiler de espacios, equipos y recursos logísticos.

Su composición individual por Origen Público y Privado es la siguiente:

	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
ARRENDAMIENTO PUBLICO				
Construcciones y Edificaciones publico	100.466.289	90.170.406	10.295.883	11,42
Equipo de Comp y Com publico	65.083.061	60.074.683	5.008.378	8,34
Otros arrendamientos publicos	25.805.798	3.568.073	22.237.725	623,24
TOTAL ARRENDAMIENTO PUBLICO	191.355.148	153.813.162	37.541.986	24,41
	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
ARRENDAMIENTO PRIVADO				
Construcciones y Edificaciones privado	17.728.349	0	17.728.349	100,00
Otros arrendamientos privado	18.494.911	416.500	18.078.411	4340,55
TOTAL ARRENDAMIENTO PRIVADO	36.223.260	416.500	35.806.760	8597,06
TOTAL ARRENDAMIENTO PUB Y PRIV	227.578.408	154.229.662	73.348.746	47,56

(5) CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES: Para el año 2025, el gasto alcanzó **\$1.592.154.718**, lo que representa una disminución de **\$-913.527.502** frente a los **\$2.341.055.116** reportados en 2024. Esta reducción material obedece a que durante 2025 no se realizaron contribuciones en efectivo provenientes del rubro privado. Comprende afiliaciones de ley reconocidas tanto en efectivo como en especie.

Su composición individual por Origen Público y Privado es la siguiente:

CONTRIBUCIONES PUBLICO	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
Contribuciones de Ley en Efectivo pb	123.758.157	126.315.315	-2.557.158	-2,02
Contribuciones Gremiales en Efectivo pb	16.905.400	13.448.561	3.456.839	25,70
Contribuciones de Contrapartida En Efectivo pb		178.459.430	-178.459.430	-100,00
Contribuciones Empresariales En Efectivo pb	149.740.000	51.903.879	97.836.121	188,49
Contribuciones Empresariales En Especie pb	36.304.030	107.296.855	-70.992.825	-66,16
Contribuciones Empresariales Plan Anual de trabajo	1.125.367.419	987.583.611	137.783.808	13,95
TOTAL CONTRIBUCIONES PUBLICO	1.452.075.006	1.465.007.651	-177.559.749	-12,12

CONTRIBUCIONES PRIVADO	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
Contribuciones de Ley en Efectivo pv	11.677.400	12.081.717	-404.317	-3,35
Contribuciones Gremiales en Efectivo pv	18.393.600	4.014.951	14.378.649	358,13
Contribuciones de Contrapartida En Efectivo pv		500.000.000	-500.000.000	-100,00
Contribuciones Empresariales En Efectivo pv	59.447.173	150.000.000	-90.552.827	-60,37
Contribuciones Empresariales En Especie pv	27.432.139	14.104.796	13.327.343	94,49
Contribuciones Empresariales Plan Anual de trabajo		170.000.000	-170.000.000	-100,00
Afiliaciones	23.129.400	25.846.001	-2.716.601	-10,51
TOTAL ARRENDAMIENTO PRIVADO	140.079.712	876.047.465	-735.967.753	-84,01
TOTAL ARRENDAMIENTO PUB Y PRIV	1.592.154.718	2.341.055.116	-913.527.502	-39,02

(6) SEGUROS: Para diciembre de 2025, el gasto por primas de seguros totalizó **\$74.573.863**, en comparación con los **\$65.002.591** de 2024.

Su composición individual por Origen Público y Privado es la siguiente:

	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
SEGUROS PUBLICO				
Seguro de Cumplimiento PB	2.327.003	8.608.882	-6.281.879	-72,97
Vida Colectivo PB	12.746.639	9.361.399	3.385.240	36,16
Responsabilidad Civil Extracontractual PB	27.646.540	27.998.222	-351.682	-1,26
Otros PB	28.158.175	17.785.102	10.373.073	58,32
TOTAL SEGUROS PUBLICO	70.878.357	63.753.605	-2.896.639	-4,54
	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
SEGUROS PRIVADO				
Seguro de Cumplimiento PV	2.391.900	6.750	2.385.150	35335,56
Vida Colectiva PV	693.350	572.456	120.894	21,12
Responsabilidad Civil Contractual PV	610.256	669.780	-59.524	-8,89
TOTAL SEGUROS PRIVADO	3.695.506	1.248.986	2.446.520	195,88
TOTAL SEGUROS PUBLI Y PRIV	74.573.863	65.002.591	-450.119	-0,69

(7) SERVICIOS: Este rubro agrupa erogaciones por servicios públicos, servicios temporales, publicidad y propaganda, transporte, entre otros. El importe a diciembre de 2025 es de **\$2.844.004.971**, frente a **\$2.073.994.175** en 2024. Durante 2025, se evidenció un incremento representativo en los costos de empresas temporales (afectando los fondos públicos y privados) atribuible a la temporada de renovación y a la necesidad de personal de apoyo para la ejecución de convenios en áreas transversales como Comunicaciones, Planeación y Jurídica.

Su composición individual por Origen Público y Privado es la siguiente:

SERVICIOS PUBLICO	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
ASEO Y VIGILANCIA PB	189.301.285	225.481.013	-36.179.728	-16,05
Temporales Pb	575.090.312	492.713.545	82.376.767	16,72
Acueducto y alcantarillado Pb	13.545.236	17.798.360	-4.253.124	-23,90
Energia Electrica Pb	134.669.579	142.402.240	-7.732.661	-5,43
Telefono PB	31.092.953	37.732.367	-6.639.414	-17,60
Correo, Portes y Tel Pb	175.600	966.475	-790.875	-81,83
Transporte y Acarreos Pb	18.842.000	12.006.000	6.836.000	56,94
Propaganda y Publicidad Pb	203.689.024	165.887.571	37.801.453	22,79
Servicios Integrales de Salud Pb	4.799.500	4.527.996	271.504	6,00
Servicios Prestados por Confecamaras pb	309.167.132	317.876.726	-8.709.594	-2,74
Servicios por Rentas de Trabajo Pb	6.090.000	822.635	5.267.365	640,30
Otros Servicios PB	536.274.903	560.182.693	-23.907.790	-4,27
Servicios de Aseo Pb	7.082.725	7.082.725	0	100,00
TOTAL SERVICIOS PUBLICO	2.029.820.249	1.978.397.621	51.422.628	2,60

SERVICIOS PRIVADO	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
Aseo y vigilancia Pv	46.000	2.306.188	-2.260.188	-98,01
Temporales Pv	50.029.192	35.549.412	14.479.780	40,73
Telefono Pv	1.036.164	1.567.808	-531.644	-33,91
Correo Portes y Tel Pv	467.090	432.775	34.315	7,93
Transporte y Acarreos Pv	8.871.450	350.000	8.521.450	2434,70
Propaganda y Publicidad PV	179.776.033	13.304.377	166.471.656	1251,25
Servicios por Rentas de Trabajo Pv	8.010.000	0	8.010.000	100,00
Otros Servicios Pv	565.893.393	42.085.994	523.807.399	1244,61
Servicios de Aseo Pv	55.400	55.400	0	100,00
TOTAL SEGUROS PRIVADO	814.184.722	95.596.554	718.588.168	751,69
TOTAL SEGUROS PUBLI Y PRIV	2.844.004.971	2.073.994.175	770.010.796	37,13

(8) GASTOS LEGALES: Incluye los costos asociados a trámites notariales, tales como autenticaciones del representante legal para contratos y convenios, copias de escrituras del predio institucional y autenticaciones requeridas por apoderados legales. Los saldos a diciembre de 2025 y 2024 son de **\$2.644.212** y **\$2.608.214**, respectivamente.

Su composición individual por Origen Público y Privado es la siguiente:

GASTOS LEGALES PUBLICO	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
Notariales Pb	3.213	122.614	-119.401	-97,38
Otros Pb	1.282.000	2.445.000	-1.163.000	-47,57
TOTAL GASTOS LEGALES PUBLICO	1.285.213	2.567.614	-1.282.401	-49,95

GASTOS LEGALES PRIVADO	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
Notariales Pv	76.999	8.600	68.399	795,34
Otros Pv	1.282.000	32.000	1.250.000	3906,25
TOTAL GASTOS LEGALES PRIVADO	1.358.999	40.600	1.318.399	3247,29
TOTAL GASTOS LEGALES PUBLI Y PRIV	2.644.212	2.608.214	35.998	1,38

(9) Mantenimiento y Reparaciones: Refleja las erogaciones destinadas a la adecuación, suministro y mantenimiento de las instalaciones y de los bienes muebles para el normal funcionamiento de la entidad. El ejercicio 2025 cerró con un importe total de **\$274.998.248**, evidenciando un aumento de **\$135.384.787** respecto a los **\$139.613.461** registrados en 2024.

Su composición individual por Origen Público y Privado es la siguiente:

MANTENIMIENTO Y REPARACIONES PUBLICO	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
Construcciones y Edificaciones Pb	20.355.978	12.322.300	8.033.678	65,20
Maquinaria y Equipo Pb	10.073.826	1.307.810	8.766.016	670,28
Equipo de Oficina Pb	7.916.100	12.496.699	-4.580.599	-36,65
Equipo de Compu y comunica Pb	16.689.559	38.607.107	-21.917.548	-56,77
Muebles y Enseres Pb	15.392.490	7.810.000	7.582.490	97,09
Mantenimiento por rentas de Trabajo Pb		455.000	-455.000	-100,00
Flota Equipo de Transporte Pb		691.740	-691.740	-100,00
Mantenimiento de Software Pb	93.395.252	57.036.901	36.358.351	63,75
Instalaciones Electricas Pb	18.341.000	2.915.000	15.426.000	529,19
Reparaciones locativas Pb		100.000	-100.000	-100,00
Adecuaciones e insta por rentas de Trabajo Pb		1.910.000	-1.910.000	-100,00
TOTAL MANTENIMIENTO Y REPARACIONES PUBLICO	182.164.205	135.652.557	46.511.648	34,29

MANTENIMIENTO Y REPARACIONES PRIVADO	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
Equipo de Oficina Pv	58.253.635	84.000	58.169.635	69249,57
Equipo Comp y Comunica Pv	40.000	123.000	-83.000	-67,48
Mantenimiento de Software Pv	5.835.008	3.753.904	2.081.104	55,44
Reparaciones Locativas Pv	28.005.400	0	28.005.400	100,00
Adecua e insta por rentas de Trabajo Pv	700.000	0	700.000	100,00
TOTAL MANTENIMIENTO Y REPARACIONES PRIVADO	92.834.043	3.960.904	88.873.139	2243,76
TOTAL MANTENIMIENTO Y REPARACIONES PUBLI Y PRIV	274.998.248	139.613.461	135.384.787	96,97

(10) Los gastos de viaje: Corresponden a los desembolsos por hospedaje, manutención, tiquetes aéreos, traslados terrestres y combustibles. Estos gastos son fundamentales para el cumplimiento de la misión institucional de promover el desarrollo empresarial regional, facilitando la ejecución de misiones, ferias, talleres y conferencias en la jurisdicción, así como el cubrimiento de misiones oficiales de los miembros de la Junta Directiva. Los saldos reportados para el año 2025 fueron de **\$626.328.116**, en comparación con los **\$343.417.365** ejecutados a diciembre de 2024.

Gastos de Viaje	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
Tiquetes aéreos	112.196.164,	37.441.761,	74.754.403	199,66
Pasajes terrestres	34.396.622,	17.013.281,	17.383.341	102,18
Peajes	1.818.000,	2.905.800,	-1.087.800	-37,44
Combustible	10.626.288,	16.349.649,76	-5.723.362	-35,01
Alojamiento	71.561.294,	35.967.151,	35.594.143	98,96
Manutención	39.752.433,	38.860.823,	891.610	2,29
Otros gastos del viaje	1.485.125,	10.521.560,	-9.036.435	-85,88
Gastos complementarios funcionarios	12.885.207,	13.948.742,	-1.063.535	-7,62
TOTAL GASTOS DE VIAJE PB	284.721.133	173.008.768	111.712.365	64,57

Gastos de Viaje	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
Tiquetes aéreos	126.556.056,	85.059.424,	41.496.632	48,79
Pasajes terrestres	4.727.800,		4.727.800	100,00
Peajes	711.300,	615.490,	95.810	15,57
Combustible	1.959.857,	1.190.501,	769.356	64,62
Alojamiento	52.700.907,	18.809.507,	33.891.400	180,18
Manutención	10.020.431,	4.034.212,93	5.986.218	148,39
Otros gastos del viaje	142.822.415,	60.699.462,	82.122.953	135,29
Gastos complementarios funcionarios	2.108.217,		2.108.217	100,00
TOTAL GASTOS DE VIAJE PV	341.606.983	170.408.597	171.198.386	100,46
TOTAL FONDO PUB Y PRIV	626.328.116	343.417.365	282.910.751	82,38

(11) La depreciación: Representa el reconocimiento sistemático de la pérdida de valor y el desgaste de los activos fijos de la entidad a lo largo de su vida útil, calculado bajo el método de línea recta. El saldo acumulado a diciembre de 2025 asciende a **\$310.353.172**, frente a **\$285.706.023** en 2024.

DEPRECIACIONES	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
EQUIPO DE OFICINA	38.893.514,	39.898.625,	-1.005.111	-2,52
EQUIPO DE COMPU / COMUNICACION	173.587.123,	136.859.557,	36.727.566	26,84
TOTAL DEPRECIACIONES PB	212.480.637	176.758.182	35.722.455	20,21

DEPRECIACIONES	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
CONSTRUCCIONES Y EDIFICACIONES	66.255.593,	66.255.593,	0	0,00
EQUIPO DE OFICINA	8.907.148,	8.936.765,	-29.617	-0,33
EQUIPO DE COMPU / COMUNICACION	22.709.794,	33.755.483,	-11.045.689	-32,72
TOTAL DEPRECIACIONES PV	97.872.535	108.947.841	-11.075.306	-10,17
TOTAL FONDO PUB Y PRIV	310.353.172	285.706.023	24.647.149	8,63

(12) Amortizaciones: Registra la amortización periódica de los activos intangibles, dentro de los cuales se destacan licencias de software, antivirus y aplicaciones institucionales (como Docxflow, software de diseño y correo electrónico). El gasto al cierre de 2025 se situó en **\$210.963.696**, en comparación con los **\$166.866.627** de 2024.

AMORTIZACIONES	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
INTANGIBLES	<u>210.963.696</u>	<u>166.866.627</u>	44.097.069	26,43
TOTAL AMORTIZACIONES PB	<u>210.963.696</u>	<u>166.866.627</u>	<u>44.097.069</u>	<u>26,43</u>

AMORTIZACIONES	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
INTANGIBLES	<u>0</u>	<u>0</u>	0	0,00
TOTAL AMORTIZACIONES PV	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>#¡DIV/0!</u>
TOTAL FONDO PUB Y PRIV	<u>210.963.696</u>	<u>166.866.627</u>	<u>44.097.069</u>	<u>26,43</u>

(13) Otros Gastos Este concepto agrupa, de forma representativa, la compensación por el uso de bienes privados al servicio de la función pública. Durante el ejercicio 2025, se registraron movimientos por valor de **\$930.078.484**, mientras que en 2024 el importe ascendió a **\$993.547.890.92**.

(14) COSTO EN RETIRO DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO En el año 2025, se reconoció un gasto por **\$6.233.136** derivado del proceso de baja y retiro de bienes de la entidad. Al comparar con el saldo de **\$0** reportado en 2024, se refleja una variación relativa del 100%.

PERDIDA Y RETIRO DE BIENES PB	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
PERDIDA EN BAJAS DE ACTIVOS FIJOS PB	5.302.496	0	5.302.496	100,00
TOTAL PERDIDA Y RETIRO DE BIENES PUBLICO	5.302.496	0	5.302.496	100,00

PERDIDA Y RETIRO DE BIENES PV	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
PERDIDA EN BAJAS ACTIVOS FIJOS PV	930.640	0	930.640	100,00
TOTAL PERDIDA Y RETIRO DE BIENES	930.640	0	930.640	100,00
TOTAL FONDO PUB Y PRIV	6.233.136	0	6.233.136	100,00

(15) Gastos por Activos de Menor Cuantía, Corresponde al reconocimiento en el estado de resultados de las adquisiciones de activos cuyo valor individual es inferior a 20 UVT, los cuales se registran aquí con fines de control e identificación. De acuerdo con las cifras base, para el año 2025 el valor asciende a **\$5.170.512** y para diciembre del año 2024 a **\$2.849.082**.

GASTOS POR ACTIVOS MENOR CUANTIA	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
POR E. CONTROLADOS EQUIPO DE OFICINA	4.558.380	2.849.082	1.709.298	59,99
POR E.C. EQUIPOS COMPUTO/COMUNICACIONES	612.132	498.000	114.132	22,92
TOTAL ACTIVOS MENOR CUANTIA PB	5.170.512	2.849.082	2.321.430	81,48

GASTOS POR ACTIVOS MENOR CUANTIA	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
POR E. CONTROLADOS EQUIPO DE OFICINA	0	0	0	0,00
POR E.C. EQUIPOS COMPUTO/COMUNICACIONES	0	0	0	0,00
TOTAL ACTIVOS MENOR CUANTIA PV	0	0	0	0,00
TOTAL FONDO PUB Y PRIV	5.170.512	2.849.082	2.321.430	81,48

(16) UTILIDAD EN CONTRATOS DE PARTICIPACION Pago por utilidad con aliado Servicios Empresariales Competentes SAS, con el convenio Cv-Pv-2025-08 Foro Vision 360 Gerentes que transforman. Durante el ejercicio 2025, se registraron movimientos por valor de **\$6.643.862**.

(17) GASTOS DIVERSOS Agrupa los costos e insumos operativos necesarios para el funcionamiento diario y el cumplimiento de la misión institucional. Incluye relaciones públicas, útiles, papelería y fotocopias. Adicionalmente, contiene los

gastos en elementos de aseo y cafetería requeridos por el equipo de servicios generales, y el suministro de refrigerios para eventos como capacitaciones, charlas y talleres. El saldo totalizado a diciembre de 2025 asciende a **\$641.277.881** y a diciembre de 2024 a **\$435.491.429**, representando una variación del **47.25%**.

Su composición individual por Origen Público y Privado es la siguiente:

DIVERSOS PUBLICO	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
Comisiones Pb	858.682	1.031.086	-172.404	-16,72
Libros, suscripcion periodico Pb		99.131	-99.131	-100,00
Relaciones Publicas Pb	9.557.300	13.611.770	-4.054.470	-29,79
Elementos de Aseo y Cafeteria Pb	134.777.448	119.208.920	15.568.528	13,06
Útiles, Papelería y Fotocopias Pb	106.870.286	93.822.048	13.048.238	13,91
Combustibles y Lubricantes Pb	1.540.475	60.000	1.480.475	2467,46
Taxis y Buses Pb	95.063.605	46.920.100	48.143.505	102,61
Estampillas Pb	21.171.640	2.859.000	18.312.640	640,53
Servicio de Restaurantes Pb	106.099.715	82.017.295	24.082.420	29,36
Parqueaderos Pb	4.287.750	673.550	3.614.200	536,59
TOTAL DIVERSOS PUBLICOS	480.226.901	360.302.900	119.924.001	33,28

DIVERSOS PRIVADO	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
Comisiones Pv	67.875.562	240.000	67.635.562	28181,48
Libros, suscripcion periodico Pv		36.941	-36.941	-100,00
Relaciones Publicas Pv		18.752.047,	-18.752.047	-100,00
Elementos de Aseo y Cafeteria Pv	24.603.016,00	17.206.596,00	7.396.420	42,99
Útiles, Papelería y Fotocopias Pv	24.624.698,00	6.454.400,00	18.170.298	281,52
Taxis y Buses Pv	9.799.000,00	2.471.650,00	7.327.350	296,46
Servicio de Restaurantes Pv	29.977.704,00	27.204.805,00	2.772.899	10,19
Parqueaderos Pv	4.171.000,00	2.822.090,00	1.348.910	47,80
TOTAL DIVERSOS PRIVADOS	161.050.980	75.188.529	85.862.451	114,20

TOTAL FONDO PUB Y PRIV	641.277.881	435.491.429	205.786.452	47,25
-------------------------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------

NOTA 15.1. GASTOS DE ADMINISTRACIÓN – EJECUCION DE EXCEDENTES – PLAN INTERNO (PI)

En cumplimiento de lo dispuesto por la Junta Directiva de la Cámara de Comercio de Ibagué, según consta en el **Acta No. 841 del 25 de marzo de 2025**, se autorizó la destinación de los excedentes netos del ejercicio 2024 por un valor de **\$1.742.642.000** para la ejecución del Plan Interno de Trabajo (PIT).

Estos recursos se han reconocido contablemente como **Gastos de Administración** debido a su naturaleza operativa; no obstante, su ejecución financiera posee una **destinación específica y restringida** hacia los programas de desarrollo institucional definidos en el Plan

Interno PIT. De esta manera, se garantiza la trazabilidad de los excedentes invertidos en la mejora continua de la Entidad. El detalle de la ejecución se presenta a continuación:

GASTOS PLAN INTERNO 2025

	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA %
Gastos de Personal	13.001.000	0	13.001.000	#DIV/0!
Honorarios	217.640.050	0	217.640.050	#DIV/0!
Impuestos	6.678	0	6.678	#DIV/0!
Arrendamientos	10.353.000	0	10.353.000	#DIV/0!
Contribuciones y Afiliaciones	126.703.200	0	126.703.200	#DIV/0!
Servicios	349.936.217	0	349.936.217	#DIV/0!
Mantenimiento, Repar y Adecuaciones e inst.	26.515.825	0	26.515.825	#DIV/0!
Gastos de Viajes	47.170.746	0	47.170.746	#DIV/0!
Amortizaciones	3.376.157	0	3.376.157	#DIV/0!
Diversos	22.278.059	0	22.278.059	#DIV/0!
TOTAL GASTOS PLAN INTERNO	816.980.932	0	816.980.932	#DIV/0!

A continuación, se detalla la composición individual de estos gastos según su origen (público y privado):

GASTOS PLAN INTERNO 2025				
DE ORIGEN PUBLICO	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA %
Gastos de Personal	13.001.000	0	13.001.000	#DIV/0!
Honorarios	183.820.050	0	183.820.050	#DIV/0!
Arrendamientos	10.353.000	0	10.353.000	#DIV/0!
Contribuciones y Afiliaciones	126.703.200	0	126.703.200	#DIV/0!
Servicios	169.458.056	0	169.458.056	#DIV/0!
Mantenimiento, Repar y Adecuaciones e inst.	26.515.825	0	26.515.825	#DIV/0!
Gastos de Viajes	29.515.305	0	29.515.305	#DIV/0!
Amortizaciones	3.376.157	0	3.376.157	#DIV/0!
Diversos	18.610.209	0	18.610.209	#DIV/0!
TOTAL ORIGEN PUB - GASTOS PLAN INTERNO	581.352.802	0	581.352.802	#DIV/0!

DE ORIGEN PRIVADO	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA %
Honorarios	33.820.000	0	33.820.000	#DIV/0!
Impuestos	6.678	0	6.678	#DIV/0!
Servicios	180.478.161	0	180.478.161	#DIV/0!
Gastos de Viajes	17.655.441	0	17.655.441	#DIV/0!
Diversos	3.667.850	0	3.667.850	#DIV/0!
TOTAL ORIGEN PV - GASTOS PLAN INTERNO	235.628.130	0	235.628.130	#DIV/0!

TOTAL GASTOS ADMINISTRACION Y PLAN INTERNO	816.980.932	0		
---	--------------------	----------	--	--

La ejecución por programas es la siguiente:

PLAN INTERNO PUBLICO P.I 2025

GASTOS REALIZADOS DE PROGRAMAS PLAN INTERNO P.I.	EJECUCION
JURIDICA	
ACTUALIZAR REQUISITOS DE LA PAGINA WEB, VERIFICAR Y DETERMINAR LOS REQUISITOS SUSCEPTIBLES DE SIMPLIFICACION Y MEJORAR LOS TIEMPOS DE RESPUESTA EN TRÁMITES VIRTUALES PB	15.774.350
DISEÑAR E IMPLEMENTAR EL PLAN PILOTO DE CULTURA DE PREVENCIÓN Y PROTECCIÓN COLABORATIVA PB	868.700
PLANEACION	
DESARROLLAR UN PLAN QUE PERMITA AMPLIAR GRADUALMENTE LA OFERTA DE SERVICIOS PRESENCIALES Y VIRTUALES ASEGURANDO SU DISPONIBILIDAD DE MANERA CONTINUA A TRAVÉS DE LA ESTRATEGIA DE OMNICANALIDAD. - PB	4.998.000
ESTABLECER LOS OBJETIVOS, ALCANCE, ESTRUCTURA Y FUNCIONAMIENTO PARA LA IMPLEMENTACION DE UN OBSERVATORIO ESTADÍSTICO Y ECONÓMICO REGIONAL EN LA CCI - PB	1.708.385
APOYAR LA CREACIÓN DEL INVEST INTOLIMA Y/O ESTRATEGIA DE PROMOCION DE INVERSION - PB	87.537.583
DISEÑAR E IMPLEMENTAR LA ESTRATEGIA COMUNICACIONAL DE LA CCI CON EL APOYO DE UN ASESOR EXTERNO - PB	52.500.000
ESTRUCTURAR Y EJECUTAR PLAN DE TRABAJO QUE PERMITA VISIBILIZAR DE MANERA EFECTIVA LA GESTION, LOS SERVICIOS Y EL APOYO QUE BRINDA LA CCI A SUS GRUPOS DE INTERÉS. - PB	152.343.216
ELABORAR ESTUDIOS Y BOLETINES ENFOCADOS EN EL ANALISIS ECONOMICO Y EMPRESARIAL DE LA REGION Y LA JURISDICCION DE LA CCI - PB	39.530.933
GESTIONAR Y APOYAR EVENTOS ESTRATÉGICOS A NIVEL LOCAL Y REGIONAL PARA PROMOVER EL TERRITORIO - PB	76.000.000
TRANSVERSALES	
DEFINIR E INCORPORAR APLICACIONES DIGITALES EN TRES (3) PROCESOS (CRM, RPA, IA, ENTRE OTRAS) PB	15.891.982
AMPLIAR NUEVOS SERVICIOS DE TRÁMITES EMPRESARIALES POR CANALES VIRTUALES PB	10.281.600
IMPLEMENTAR UN MECANISMO DE AGENDAMIENTO VIRTUAL (PAGINA WEB Y APP) PARA SERVICIOS REGISTRALES Y EMPRESARIALES PB	14.000.000
GENERAR INCENTIVOS A LOS USUARIOS QUE USEN LOS CANALES VIRTUALES PARA LOS SERVICIOS REGISTRALES PB	7.116.200
MANTENER LA FORMACIÓN DE FUNCIONARIOS EN MATERIA COMUNICACIONAL, BAJO LA ACTIVIDAD CREADORES DE CONTENIDO PB	845.300
IMPLEMENTAR ACCIONES DE MEJORA EN EL SISTEMA DE GESTION DE LA CALIDAD, FORTALECIENDO LAS COMPETENCIAS INTERNAS Y GARANTIZANDO EL CUMPLIMIENTO DE ESTÁNDARES DE RECERTIFICACIÓN PB	19.528.220
PLANEAR, COMUNICAR Y EJECUTAR EL DESARROLLO DE LOS EVENTOS DEL PROGRAMA "CÁMARA ACTIVA". PB	68.881.500
ADMINISTRATIVA	
CAPACITAR LAS COMPETENCIAS TECNOLÓGICAS DEL PERSONAL PB	4.483.000
RE-ENTRENAMIENTO EN TECNOLOGÍAS APLICADAS POR LA CCI PB	4.312.851
IMPLEMENTAR EL MÓDULO DE PLANEACIÓN Y PRESUPUESTO PB	9.476.650
MEDIR EL NIVEL DE LA CULTURA ORGANIZACIONAL Y DESARROLLAR UN PLAN DE INTERVENCIÓN BASADO EN LOS RESULTADOS DE LA MEDICIÓN PB	8.925.000
TOTAL EJECUTADO	595.003.470

PLAN INTERNO PRIVADOP.I 2025

GASTOS REALIZADOS DE PROGRAMAS PLAN INTERNO P.I.	EJECUCION
JURIDICA	
BRINDAR HERRAMIENTAS A LOS CONCILIADORES Y ÁRBITROS PARA CONSULTA DE EXPEDIENTES - PV	500.000,
ESTRUCTURAR LA POLÍTICA DE GOBIERNO CORPORATIVO PARA LA CCI - PV	4.474.466,
PLANEACION	
LIDERAR EL DESARROLLO DE DOS EVENTOS PROPIOS PARA 2025 - PV	1.686.332,
GESTIONAR ALIANZAS PÚBLICO-PRIVADAS PARA LA IDENTIFICACIÓN Y VIABILIZACIÓN (TÉCNICA Y FINANCIERA) DE EVENTOS PARA LA CIUDAD DE IBAGUÉ Y LA REGIÓN-PV	7.648.884
ESTRUCTURAR Y EJECUTAR PLAN DE TRABAJO QUE PERMITA VISIBILIZAR DE MANERA EFECTIVA LA GESTIÓN, LOS SERVICIOS Y EL APOYO QUE BRINDA LA CCI A SUS GRUPOS DE INTERÉS PV	30.064.459
DISEÑAR E IMPLEMENTAR UN PLAN DE FIDELIZACIÓN PARA AFILIADOS QUE PRESTE SERVICIOS Y BENEFICIOS PREFERENCIALES Y DIFERENCIALES A LA OFERTA ACTUAL INSTITUCIONAL. PV	118.615.403
ESTRUCTURAR E IMPLEMENTAR UN MODELO PARA LA OFICINA DE GESTIÓN DE NEGOCIOS Y PERFILAMIENTO DE NUEVOS SERVICIOS GENERADORES DE INGRESOS PV	70.838.586
OPTIMIZAR Y PROMOCIONAR SERVICIOS ACTUALES GENERADORES DE INGRESOS PV	1.800.000,
TOTAL EJECUTADO	235.628.130
TOTAL GASTOS PLAN INTERNO ...	830.631.600

GASTOS OPERACIONALES	
Gastos Admon - Ejecución de Excedentes Plan Interno (ver Nota 15.1)	816.980.932
Otros Gastos - Ejecución de Excedentes - Plan Interno (ver Nota 17.1)	13.650.668
Total Gastos	830.631.600

NOTA 16. GASTOS FINANCIEROS

Este importe corresponde a los intereses corrientes pagados por la Cámara de Comercio a las entidades bancarias durante los periodos 2025 y 2024, derivado del uso continuo de las tarjetas crédito.

Su composición individual por Origen Público y Privado es la siguiente:

DE ORIGEN PUBLICO	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	ABSOLUTA	RELATIVA %
Gastos Financieros	0	20.230	-20.230	-100,00
Total ...	0	20.230	-20.230	-100,00

DE ORIGEN PRIVADO	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	ABSOLUTA	RELATIVA %
Gastos Financieros	524.827	219.063	305.764	139,58
Total ...	524.827	219.063	305.764	139,58
TOTAL ORIGEN PUB Y PRIV	524.827	239.293	285.534	119,32

Al 31 de diciembre de 2025, los gastos financieros por este concepto ascienden a **\$524.827**, mientras que al 31 de diciembre de 2024 el valor fue de **\$239.293**. Esto representa un **aumento absoluto de \$285.534** y una **variación relativa del 119.32%**.

El incremento obedece al uso recurrente y continuo de las tarjetas de crédito durante los diferentes meses del periodo, lo que generó un mayor reconocimiento de intereses corrientes.

NOTA 17. OTROS GASTOS

	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
				%
Gastos Bancarios (1)	47.548.509	44.089.476	3.459.033	7,85
Intereses de mora (3)	782.977	236.100	546.877	231,63
Otros Gastos Diversos (2)	63.880.246	19.204.750	44.675.496	232,63
Sentencias Judiciales (4)	9.677.566	0	9.677.566	#DIV/0!
Provisiones (5)	279.692.732	0	279.692.732	#DIV/0!
Deterioro (6)	79.517.624	4.000.000	75.517.624	1887,94
Gastos legales y otros	0	92.890.714	-92.890.714	-100,00
Total Otros gastos fondos Público y Privado ...	481.099.654	160.421.040	320.678.614	199,90

Los importes por concepto de Otros Gastos, a diciembre 31 de 2025 son de **\$481.099.654** y a diciembre 31 de 2024 son de **\$160.421.040**, con una variación por valor de **\$320.678.614**, y en variación porcentual del **199.90%**.

Su composición individual por Origen Público y Privado es la siguiente:

OTROS GASTOS 2025				
DE ORIGEN PUBLICO	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
				%
Gastos Bancarios (1)	45.573.491	39.862.661	5.710.830	14,33
Otros Gastos Diversos (2)	27.989.316	8.721.160	19.268.156	220,94
Gastos legales y otros	0	92.890.714	-92.890.714	-100,00
Total ...	73.562.807	141.474.535	-67.911.728	-48,00
DE ORIGEN PRIVADO	A DICIEMBRE 31		ANALISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
				%
Gastos Bancarios (1)	1.975.018	4.226.814	-2.251.796	-53,27
Intereses de mora (3)	782.977	236.100	546.877	231,63
Otros Gastos Diversos (2)	35.890.930	10.483.591	25.407.339	242,35
Sentencias Judiciales (4)	9.677.566	0	9.677.566	#DIV/0!
Provisiones (5)	279.692.732	0	279.692.732	#DIV/0!
Deterioro (6)	79.517.624	4.000.000	75.517.624	1887,94
Total ...	407.536.847	18.946.505	388.590.342	2.050,99
TOTAL OTROS GASTOS	481.099.654	160.421.040	320.678.614	199,90

(1) **Gastos Bancarios:** El importe de Gastos Bancarios a 31 de diciembre de 2025 son de **\$47.548.508**, por conceptos de Comisión – Iva, Cuota de manejo – Iva, Comisión por chequera, y diferencia en TRM por compras y pagos con tarjetas de crédito, de acuerdo con las transacciones realizadas en las cuentas bancarias a nombre de la Cámara de Comercio.

(2) **Otros Gastos Diversos:** El importe de Otros Gastos Diversos a 31 de diciembre de 2025 son de **\$63.880.246**, el cual se desglosa de acuerdo con su destinación operativa de la siguiente manera:

Estos gastos corresponden a erogaciones necesarias para la continuidad administrativa de la Cámara. Incluye ajustes en cargas prestacionales y aportes parafiscales, gastos logísticos para la participación en ferias y trabajo de campo, mantenimiento y adecuación de instalaciones (iluminación y reparaciones), arrendamientos operativos de espacios para eventos (C.C. Acqua), trámites legales (certificados de tradición) y actividades de bienestar institucional.

(3). **Interés de mora:** Al 31 de diciembre de 2025, el saldo por concepto de intereses de mora asciende a **\$782.977**, los cuales se originaron por el cumplimiento extemporáneo de obligaciones bajo las siguientes categorías:

- **Obligaciones en Proceso de Cobro (\$700.300):** Corresponden a intereses causados por un proceso administrativo de cobro (N°2024-12413569) ante el fondo **Administradora Colombiana de Pensiones (Colpensiones)**, asociado a periodos en discusión de mayo de 1995.
- **Gastos Financieros y Tarjetas de Crédito (\$38.777):** Derivados del uso y financiamiento de instrumentos crediticios con la entidad Bancolombia.
- **Otros Recargos Operativos (\$43.900):** Incluye la liquidación de intereses por comisiones del tercer trimestre (\$43.700) y ajustes menores en aportes al sistema de seguridad social (Sura, \$200).

(4). **Sentencias Judiciales:** El importe de sentencias judiciales a 31 de diciembre de 2025 asciende a **\$9.677.566**, correspondiente a depósito judicial por proceso laboral a favor del señor Osman Camilo Pérez Salgado.

(5). **Provisiones:** El importe de Provisiones correspondiente a sentencias judiciales a 31 de diciembre de 2025 asciende a **\$279.692.732**, de los cuales **\$179.772.292** hacen parte de sanción por indemnización moratoria en pago reconocida de prestaciones sociales del 06 de abril de 2024 al 28 de mayo de 2025, con un total de 413 días a **\$435.284**. Los **\$99.920.440**, corresponden a sanción moratoria

procesal por apelación de sentencia radicación 73001310500420240021801 y acta de aprobación N°17 del 22 de mayo de 2025, todo a favor del señor Osman Camilo Pérez Salgado.

(6) Deterioro: Al 31 de diciembre de 2025, la entidad registró una pérdida por deterioro de valor en sus cuentas por cobrar por un importe total de **\$79.517.624**. Este valor se determinó tras evaluar el riesgo crediticio y la probabilidad de incumplimiento de los siguientes rubros:

a. Deterioro de Cuentas por Cobrar de Origen Comercial (\$78.496.000) Este importe corresponde a saldos con clientes cuya recuperabilidad presenta un riesgo elevado tras la evaluación de cartera al cierre:

- **Arrendamientos \$77.350.000:** Al 31 de diciembre de 2025, la entidad reconoció una pérdida por deterioro del valor del 100% sobre la cartera de arrendamientos del inmueble "**Lote Avenida Ambalá**", de propiedad de la Cámara de Comercio.

Evidencia Objetiva de Deterioro: El saldo corresponde a los cánones vencidos y no recaudados durante el periodo comprendido entre marzo y diciembre de 2025.

Evaluación de la Recuperabilidad: Tras agotar las instancias de cobro administrativo y procesos de persuasión, la administración determinó que no existían expectativas razonables de recuperación de los flujos de efectivo contractuales al cierre del ejercicio.

Impacto en Resultados: Esta partida representa el componente más significativo del gasto total por deterioro de **\$79.517.624** reportado en el estado de resultados del periodo 2025.

- **Servicios de Capacitación y Consultoría (\$1.146.000):** Incluye cartera por servicios de marketing digital, inteligencia artificial y consultas empresariales a entidades financieras.

b. Deterioro de Otras Cuentas por Cobrar (\$1.021.624) Representa activos con incertidumbre técnica sobre su realización o legalización:

- **Convenios y Entidades Públicas:** Evaluación del riesgo de recaudo del saldo pendiente del Convenio 1489 (Alcaldía de Ibagué) bajo el componente *ZASCA Manufactura*.

- **Otros Activos Financieros:** Comprende saldos por legalizar ante entidades bancarias (retenciones en la fuente) y ajustes técnicos por pólizas de vida con Compañía de Seguros Bolívar S.A., cuya recuperación no se estima probable en el corto plazo.

NOTA 17.1. OTROS GASTOS PLAN INTERNO

	A DICIEMBRE 31		ANÁLISIS HORIZONTAL	
	2.025	2.024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
Otros Gastos Diversos	13.650.668	0	13.650.668	%
Total Otros Gastos Plan Interno ...	<u>13.650.668</u>	<u>0</u>	<u>13.650.668</u>	#¡DIV/0!

Al 31 de diciembre de 2025, el saldo del rubro Plan Interno Público asciende a **\$13.650.668**. Este valor representa las erogaciones ejecutadas en programas de visibilidad institucional y gestión de la calidad. Los conceptos principales incluyen:

- **Difusión y publicidad:** Relacionados con la estrategia "Cámara Activa".
- **Tecnología e internacionalización:** Suministros tecnológicos y misiones comerciales (Invest in Tolima).
- **Gestión de calidad:** Actividades orientadas al fortalecimiento del Sistema de Gestión de la Calidad.

NOTA 18. PROVISIONES Y CONTINGENCIAS

De acuerdo con los conceptos Jurídicos reportados por los abogados de la firma **CPR Estudio Legal SAS**, profesionales contratados por Cámara de Comercio de Ibagué, emiten el siguiente concepto:

1. Provisiones Reconocidas (Pasivos)

Corresponden a obligaciones presentes donde la probabilidad de fallo en contra es calificada como **probable** y existe una cuantía determinada o estimable de manera fiable. Al cierre del periodo, se registra la siguiente provisión:

- **Proceso Laboral - Osman Pérez Salgado (Rad. 73001310500420240021801):**
El proceso se encuentra actualmente ante la Corte Suprema de Justicia en recurso de casación. Se condena a la Cámara de Comercio de Ibagué, a:
 - **Sanción Moratoria (Ley 50 de 1990):** Por valor de **\$99.920.440**.
 - **Sanción Moratoria (Art. 65 CST):** Calculada a razón de **\$435.284 diarios** a partir del 06 de abril de 2024. Al corte de 31 de diciembre de 2025 (634 días).

De acuerdo con concepto de la firma Jurídica se reconoce los siguientes reconocimientos o registros:

- Gasto por Depósito Judicial por proceso laboral a favor de Osman Pérez, por la suma de **\$9.677.566**.
- Gasto reconocimiento de Provisión por apelación sentencia Rad. 73001310500420240021801 y acta de aprobación por la Junta Directiva No.17 del 22 de mayo de 2025, por un valor de **\$279.692.732**

2. Pasivos Contingentes (Revelaciones)

Representan litigios activos donde, según el concepto de los asesores jurídicos, la probabilidad de una salida de recursos es **remota o posible**, pero no probable, por lo cual no se registra un pasivo en el balance, sino que se revela su existencia:

Radicado	Tipo de Proceso	Demandante	Estado / Concepto Jurídico
73001233300020240002300	Nulidad Simple	Edgar de Jesús Cardona	Renuncia a poder. No requiere provisión.
73001310300320220016500	Servidumbre	Shangri-LA S.A.S.	Nombramiento de perito. No requiere provisión.
73001333300720220009100	Derechos Colectivos	Agustín Manrique Galeano	Al despacho para sentencia. No requiere provisión.
73001333300920220009901	Moralidad Administrativa	Ruth Romero de Camargo	Al despacho para sentencia. No requiere provisión.
73001333300820240001100	Declarativo	Inv. Agropecuaria Doima	Al despacho. No requiere provisión.

3. Demanda Civil Ordinaria

Al cierre del ejercicio 2025, la Cámara ha sido notificada de una Demanda Civil ordinaria interpuesta por la sociedad **Inversiones Agropecuarias Doima S.A.**, relacionada con el inmueble identificado con **FMI 350-204799**.

Este escrito de demanda fue radicado en noviembre de 2025, sin embargo, la Cámara conoció el contenido de este, el 9 de diciembre de 2025.

Las siguientes pretensiones transcritas corresponden a las expuestas en el escrito de demanda por parte del apoderado de Inversiones Doima, así:

“PRIMERA: Que se declare que entre INVERSIONES AGROPECUARIAS DOIMA S.A. y la CAMARA DE COMERCIO DE IBAGUE se celebó un contrato de compraventa sobre el inmueble identificado con FMI 350-204799, protocolizado mediante escritura pública No. 2989 del 11 de diciembre de 2012 de la Notaria Cuarta del Círculo de Ibagué.

SEGUNDA: Que se declare que el contrato de compraventa sobre el inmueble identificado con FMI 350-204799, celebrado entre INVERSIONES AGROPECUARIAS DOIMA S.A. y la CAMARA DE COMERCIO DE IBAGUE, fue objeto de condición, vale decir, la de ser utilizado únicamente para la construcción y desarrollo del Centro de Eventos, Convenciones, Congresos y Recinto Ferial de Ibagué y el proyecto de investigación académica que desarrollará la Universidad de Ibagué de acuerdo con los diseños, proyectos y partidas presupuestales.

TERCERO: Que se declare que la condición pactada debe tenerse como fallida al 12 de diciembre de 2022, ya que, pasado el tiempo máximo para la ejecución de diez años, del hecho positivo, no se ejecutó la obra, siendo este el momento desde el cual se podía pedir la resolución.

CUARTO: Que se declare que la Cámara de Comercio de Ibagué incumplió lo pactado en el contrato de compraventa al vender el inmueble identificado con FMI 350 204799 a la sociedad G NAVAS PÉREZ & CÍA S. EN C, compraventa protocolizada por escritura pública 2645 del 16 de diciembre de 2024 de la Notaría Segunda del Círculo de Ibagué, siendo un destino notoriamente contrario a lo convenido.

PRETENSIONES CONSECUENCIALES PRINCIPALES:

Como consecuencia de las anteriores declaraciones solicito se ordene lo siguiente:

PRIMERA: Que en consecuencia se declare resuelto el contrato de compraventa sobre el inmueble identificado con FMI 350-204799, protocolizado mediante escritura pública No. 2989 del 11 de diciembre de 2012 de la Notaria Cuarta del Círculo de Ibagué, al no cumplirse con la condición pactada dentro de la oportunidad legal, así como por la venta que se hizo a la sociedad G NAVAS PÉREZ & CÍA S. EN C.

SEGUNDA: Que en consecuencia se lleven las cosas al estado anterior, restituyéndose el inmueble a INVERSIONES AGROPECUARIAS DOIMA S.A. y el precio de \$400.000.000 (cuatrocientos millones de pesos) debidamente actualizados con el IPC a la CAMARA DE COMERCIO DE IBAGUE. TERCERA: Que se condene en costas a la parte demandada.

PRETENSIONES CONSECUENCIALES SUBSIDIARIAS

Como consecuencia de las pretensiones declarativas y en subsidio de las anteriores, solicito se ordene lo siguiente:

PRIMERA: Que en consecuencia se declare resuelto el contrato de compraventa sobre el inmueble identificado con FMI 350-204799, protocolizado mediante escritura pública No. 2989 del 11 de diciembre de 2012 de la Notaria Cuarta del Círculo de Ibagué, al no cumplirse con la condición pactada dentro de la oportunidad legal, así como por la venta que se hizo a la sociedad G NAVAS PÉREZ & CÍA S. EN C.

SEGUNDA: Que en consecuencia y en el evento que producto de la venta a G NAVAS PÉREZ & CÍA S. EN C. la CAMARA DE COMERCIO DE IBAGUE no pueda restituir el inmueble, se haga la misma por el subrogado pecuniario equivalente al monto recibido por el inmueble de CUATRO MIL DIECISIETE MILLONES CUATROCIENTOS CUARENTA Y SEIS MIL NOVECIENTOS TREINTA PESOS (\$4.017.446.930) del cual se deberá descontar el precio pagado por INVERSIONES AGROPECUARIAS DOIMA S.A. de CUATROCIENTOS MILLONES DE PESOS (\$400'000.000) actualizados a la fecha de pago desde la fecha de cada uno de los respectivos negocios jurídicos."

4. Procesos a Favor y Administrativos

La Entidad mantiene procesos donde actúa como demandante o que se encuentran en etapa de archivo:

- **Restitución de Inmueble (CCI vs Pedro Parra):** Proceso No. 73001418900520250040200 activo a favor de la Entidad para la recuperación de tenencia del inmueble arrendado.

- **Nulidad y Restablecimiento (CCI vs Colpensiones y otros):** Proceso con sentencia de primera instancia a favor, actualmente en estado para archivo.

NOTA 19. PARTES RELACIONADAS

Una "parte relacionada" es una persona o entidad que está vinculada a la entidad que informa. Esto puede incluir a una persona clave de la presidencia o de la empresa controladora, que tiene la capacidad de ejercer control, control conjunto o influencia significativa sobre la entidad.

La Cámara de Comercio de Ibagué considera al Presidente Ejecutivo como personal clave de la presidencia estratégica, ya que, por su cargo, tiene la autoridad y responsabilidad de planificar, dirigir y controlar las actividades financieras y operativas de la entidad, tanto de manera directa como indirecta. Además, también se considera a los miembros de la Junta Directiva como parte de este grupo clave.

Detalle de los pagos realizados al personal clave de la presidencia durante el año 2025.

Su composición individual por Origen Público y Privado es la siguiente:

CON RESPECTO A LA PRESIDENCIA EJECUTIVA

<i>DE ORIGEN PUBLICO</i>	<i>2025</i>	<i>2024</i>	<i>VARIACION</i>
Salario	218.395.200	140.688.167	-77.707.033
Otros beneficios al personal	77.637.695	66.370.216	-11.267.479
Otros Gastos	39.946.253	0	-39.946.253
Total Publico...	335.979.148	207.058.383	-88.974.512

CON RESPECTO A LA PRESIDENCIA EJECUTIVA

<i>DE ORIGEN PRIVADO</i>	<i>2025</i>	<i>2024</i>	<i>VARIACION</i>
Salario	0	0	0
Otros beneficios al personal	0	0	0
Otros Gastos	523.728	436.941	-86.787
Total ...	523.728	436.941	-86.787

TOTAL ORIGEN PUBLICO Y PRIVADO	336.502.876	207.495.324	-89.061.299
---------------------------------------	--------------------	--------------------	--------------------

CON RESPECTO A MIEMBROS DE JUNTA DIRECTIVA

<i>DE ORIGEN PRIVADO</i>	<i>2025</i>	<i>2024</i>	<i>VARIACION</i>
Gastos de Viaje	120.086.255	54.176.337	-65.909.918
Otros gastos	176.264.922	106.941.095	-69.323.827
Total ...	296.351.177	161.117.432	-135.233.745

NOTA 20. HECHOS RELEVANTES DEL PERIODO

Al cierre del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025, la administración de la **Cámara de Comercio de Ibagué** destaca los siguientes hechos que impactaron significativamente la posición financiera y el desempeño de la Entidad, así como la evaluación de su continuidad operativa:

1. Hipótesis de Negocio en Marcha

La **Cámara de Comercio de Ibagué** ha evaluado la capacidad de la Entidad para continuar como negocio en marcha. Al 31 de diciembre de 2025, no existen incertidumbres materiales, eventos o condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la posibilidad de que la Entidad continúe sus operaciones en el futuro previsible (mínimo 12 meses después de la fecha de reporte). Esta conclusión se fundamenta en:

- **Solidez Financiera y Liquidez**

La Entidad presenta una estructura de capital robusta con un crecimiento del **patrimonio del 12,41%**, alcanzando los **\$25.633.822.922**. Los indicadores de solvencia y el flujo de efectivo equivalente al cierre permiten asegurar la cobertura total de los pasivos corrientes y la financiación de la operación proyectada para el año 2026 sin dependencia de endeudamiento externo.

- **Desempeño Operacional**

Durante la vigencia 2025, se registró un incremento del **18,47%** en los ingresos de actividades ordinarias (**\$16.274.008.480**), lo que demuestra un fortalecimiento de la

base de usuarios y una gestión eficiente de los servicios registrales. Este superávit operacional garantiza la sostenibilidad de los objetivos misionales.

- **Liquidez y Capacidad de Pago de Pasivos**

Los indicadores de solvencia, liquidez y rentabilidad operativa (EBITDA), junto con el flujo de efectivo equivalente al cierre del año, permiten concluir que la Entidad cuenta con la liquidez necesaria para atender sus pasivos corrientes y las operaciones proyectadas para la vigencia 2026. Al cierre del ejercicio, la Cámara se encuentra al día en el cumplimiento de sus obligaciones con:

- **Proveedores y Acreedores.**
- **Obligaciones Fiscales y Tributarias.**
- **Talento Humano:** Pago oportuno de nómina y prestaciones sociales.

2. Durante la vigencia 2025, la Cámara ejecutó el **Plan Interno de Trabajo (PIT)** por un valor total de **\$830.631.600**, financiado mediante la ejecución de excedentes de ejercicios anteriores. Esta inversión se clasificó bajo el rubro de gastos de administración y fortalecimiento institucional, distribuyéndose en las siguientes líneas estratégicas de mejora interna:

- **Transformación Digital y Procesos Transversales:** Se destinaron recursos a la incorporación de tecnologías de automatización y gestión (CRM, RPA e Inteligencia Artificial), así como al desarrollo de plataformas de agendamiento virtual y omnicanalidad. Estas inversiones se orientaron a la modernización de la infraestructura tecnológica interna para optimizar la respuesta en trámites virtuales y registrales.
- **Gestión Estratégica y Planeación Institucional:** Comprende la estructuración de la estrategia comunicacional, la elaboración de estudios técnicos y boletines económicos de la región, y el apoyo a la promoción de inversión. Estos gastos representan el fortalecimiento de la capacidad de análisis y posicionamiento técnico de la Entidad.
- **Gestión:** Inversión en la simplificación de trámites, actualización normativa de canales digitales y la estructuración de políticas de Gobierno Corporativo, asegurando el cumplimiento legal y la transparencia institucional.
- **Desarrollo del Talento Humano y Calidad:** Recursos enfocados en el reentrenamiento técnico del personal en nuevas tecnologías, medición de

cultura organizacional y el fortalecimiento del Sistema de Gestión de la Calidad para procesos de recertificación.

3. Modernización de la Infraestructura Tecnológica (Inversión en Activos) De forma independiente al gasto operativo del Plan Interno de Trabajo, la Cámara realizó una inversión estratégica en **Equipo Tecnológico**, con una asignación de excedentes específica, se adquirieron 45 equipos portátiles, 30 monitores y un sistema de circuito cerrado de televisión (CCTV). Esta inversión no solo actualiza la capacidad física de la sede, sino que garantiza la seguridad y la celeridad en la prestación de los servicios registrales.

4. Gestión del Riesgo Jurídico Se destaca el reconocimiento de la provisión por el proceso laboral de **Osman Pérez**. Este hecho demuestra una política de transparencia, donde la Cámara reconoce sus pasivos potenciales (\$279 millones) para proteger su flujo de caja futuro.

NOTA 21. EVENTOS SUBSECUENTES (HECHOS POSTERIORES AL CIERRE)

Con posterioridad al cierre del ejercicio 2025 y antes de la fecha de autorización de los presentes estados financieros, se presentó el siguiente evento que, si bien **no implica un ajuste** a las cifras reportadas al 31 de diciembre de 2025, se considera material y relevante para la adecuada comprensión de la situación de los activos de la Cámara de Comercio de Ibagué:

Proceso de Restitución de Inmueble – Lote Avenida Ambalá: La Cámara de Comercio de Ibagué adquirió el inmueble denominado "Lote Avenida Ambalá" mediante la **Escritura Pública No. 2644 del 16 de diciembre de 2024**. Al momento de la adquisición, el activo se encontraba bajo un contrato de arrendamiento que fue cedido a la Cámara. Debido a que el arrendatario mantenía el inmueble subarrendado y los ocupantes actuales se han negado a realizar la entrega material voluntaria, la Entidad inició las gestiones legales para la recuperación del activo.

El **29 de enero de 2026**, se suscribió un acta de conciliación ante el Centro de Conciliación de la Universidad de Ibagué, en la cual la parte arrendataria se comprometió a la restitución y entrega material del inmueble para el **16 de febrero de 2026**. Ante el incumplimiento de los términos pactados en dicha diligencia, la Cámara procedió a activar la vía judicial.

Actualmente, el proceso de restitución de inmueble arrendado cursa en el **Juzgado Tercero Civil Municipal de Ibagué**, bajo el radicado **73001400300320260010000**, encontrándose a la fecha de este informe pendiente de pronunciamiento por parte del despacho judicial. La administración continuará con el seguimiento legal para garantizar la protección y el control total sobre este activo.

NOTA 22. APROBACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los Estados Financieros de la Cámara de Comercio de Ibagué, a 31 de Diciembre de 2025, fueron aprobados por la Junta Directiva, según consta en Acta No. _____ del _____ de Marzo de _____.

Se adjunta los siguientes informes:

- Ejecución Presupuestal 2025-2024
- Análisis Financiero 2025-2024

CARLOS HERNANDO ENCISO PEREZ
Representante Legal

IRIALED GARCIA ROBLES
T.P. No.116.396-T
Contadora Pública
(Véase mi certificación)

PEDRO JAVIER HERNANDEZ GARCIA
T.P. No.22854-T
Revisor Fiscal
(Véase mi dictamen)

Nota: Firmados en originales

EJECUCION PRESUPUESTAL AÑO 2025 – 2024

CAMARA DE COMERCIO DE IBAGUE

ESTADO DE EJECUCION PRESUPUESTAL

DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

CIFRAS EXPRESADAS EN PESOS COLOMBIANOS

CONCEPTO PRESUPUESTAL	PRESUPUESTO FINAL			EJECUCION PRESUPUESTAL FINAL			CUMPLIMIENTO	
	PRESUPUESTO FINAL FUNCIONAMIENTO	PRESUPUESTO FINAL PLAN INTERNO	TOTAL PRESUPUESTO	EJECUCION PRESUPUESTAL FUNCIONAMIENTO	EJECUCION PRESUPUESTAL PLAN INTERNO	TOTAL EJECUCION	CUMPLIM. FUNCIONA	CUMPLIM. P.I.
TOTAL INGRESOS	16.443.798.176	0	16.443.798.176	18.842.837.040	0	18.842.837.040	114,59%	#DIV/0!
INGRESOS DE GESTION	14.648.422.981	0	14.648.422.981	16.266.835.119	0	16.266.835.119	111%	#DIV/0!
REGISTRO MERCANTIL	12.190.401.758	0	12.190.401.758	13.705.605.698	0	13.705.605.698	112%	#DIV/0!
REGISTRO DE PROponentES	771.218.814	0	771.218.814	803.627.000	0	803.627.000	104%	#DIV/0!
REGISTRO DE ESAL	761.054.688	0	761.054.688	831.854.700	0	831.854.700	109%	#DIV/0!
AFILIACIONES	222.319.140	0	222.319.140	222.319.140	0	222.319.140	100%	#DIV/0!
CAPACITACION	505.211.031	0	505.211.031	505.211.031	0	505.211.031	100%	#DIV/0!
CONCILIACION Y ARBITRAJE	73.777.767	0	73.777.767	73.777.767	0	73.777.767	100%	#DIV/0!
ARRENDAMIENTOS	112.621.482	0	112.621.482	112.621.482	0	112.621.482	100%	#DIV/0!
SERVICIOS ESPECIALES Y VARIOS PB	11.818.301	0	11.818.301	11.818.301	0	11.818.301	100%	#DIV/0!
OTROS INGRESOS OPERACIONALES	1.795.375.195	0	1.795.375.195	2.576.001.921	0	2.576.001.921	143%	#DIV/0!
DIVIDENDOS Y PARTICIPACIONES	76.746.372	0	76.746.372	76.746.372	0	76.746.372	100%	#DIV/0!
COMISIONES CONV. ALIANZA EMPRESARIAL	9.302.860	0	9.302.860	9.302.860	0	9.302.860	100%	#DIV/0!
ACTIVIDAD FINANCIERA	824.050.004	0	824.050.004	1.100.410.526	0	1.100.410.526	134%	#DIV/0!
INGRESOS POR INTERESES	0	0	0	31.907.264	0	31.907.264	#DIV/0!	#DIV/0!
RECUPERACION DE COSTOS Y GASTOS	160.716.523	0	160.716.523	449.087.831	0	449.087.831	279%	#DIV/0!
PARTICIPACION EN EVENTOS	529.723.082	0	529.723.082	580.266.778	0	580.266.778	110%	#DIV/0!
INGRESOS EN CONTRATOS DE PARTICIPACION	64.000.244	0	64.000.244	64.000.000	0	64.000.000	100%	#DIV/0!
INDEMNIZACIONES	0	0	0	29.896.212	0	29.896.212	#DIV/0!	#DIV/0!
DIVERSOS	130.836.110	0	130.836.110	234.384.078	0	234.384.078	179%	#DIV/0!
CONCEPTO PRESUPUESTAL	PRESUPUESTO FINAL FUNCIONAMIENTO	PRESUPUESTO FINAL PLAN INTERNO	TOTAL PRESUPUESTO	EJECUCION PRESUPUESTAL FUNCIONAMIENTO	EJECUCION PRESUPUESTAL PLAN INTERNO	TOTAL EJECUCION	CUMPLIM. FUNCIONA	CUMPLIM. P.I.
	15.696.766.996	1.742.642.200	17.439.409.196	15.182.400.941	830.631.600	16.013.032.541	96,72%	47,67%
GASTOS OPERACIONALES	14.511.555.398	1.742.642.200	16.254.197.598	14.060.578.240	827.248.765	14.887.827.005	96,89%	47,47%
GASTOS DE PERSONAL	7.598.111.418	63.445.000	7.661.556.418	7.344.392.785	13.001.000	7.357.393.785	97%	20%
HONORARIOS	1.020.847.720	472.828.266	1.493.675.986	905.415.738	217.640.050	1.123.055.788	89%	46%
ARRENDAMIENTOS	217.225.408	0	217.225.408	217.225.408	10.353.000	227.578.408	100%	#DIV/0!
CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES	1.487.321.174	344.997.200	1.832.318.374	1.465.451.518	126.703.200	1.592.154.718	99%	37%
SEGUROS	74.573.863	0	74.573.863	74.573.863	0	74.573.863	100%	#DIV/0!
SERVICIOS	2.543.016.134	688.300.000	3.231.316.134	2.494.068.754	349.936.217	2.844.004.971	98%	51%
MANTE. Y REPAR. - ADECUA E INSTAL	259.801.893	0	259.801.893	248.556.423	26.515.825	275.072.248	96%	#DIV/0!
GASTOS DE VIAJE	579.157.441	120.112.000	699.269.441	579.157.370	47.170.746	626.328.116	100%	39%
DIVERSOS	731.500.347	52.959.734	784.460.081	731.736.381	35.928.727	767.665.108	100%	68%
OTROS GASTOS OPERACIONALES	1.185.211.598	0	1.185.211.598	1.121.822.701	3.382.835	1.125.205.536	95%	#DIV/0!
GASTOS-UTILIDAD EN CONTRATOS DE PARTICIPACION	6.643.862	0	6.643.862	6.643.862	0	6.643.862	100%	#DIV/0!
IMPUESTOS	214.238.283	0	214.238.283	214.238.283	6.678	214.244.961	100%	#DIV/0!
GASTOS LEGALES	4.170.536	0	4.170.536	2.644.212	0	2.644.212	63%	#DIV/0!
DEPRECIACIONES	310.353.174	0	310.353.174	310.353.172	0	310.353.172	100%	#DIV/0!
AMORTIZACIONES	207.587.539	0	207.587.539	207.651.603	3.376.157	211.027.760	100%	#DIV/0!
COMPENSACIONES	63.469.407	0	63.469.407	0	0	0	0%	#DIV/0!
PERDIDA DE VENTA Y RETIRO DE BIENES	5.302.495	0	5.302.495	6.233.135	0	6.233.135	118%	#DIV/0!
GASTOS POR ACTIVOS DE MENOR CUANTIA <20 UVT	0	0	0	5.170.512	0	5.170.512	#DIV/0!	#DIV/0!
POR ELEMENTOS CONTROLADOS	4.558.380	0	4.558.380	0	0	0	0%	#DIV/0!
PROVISIONES Y SENTENCIAS JUDICIALES	289.370.298	0	289.370.298	289.370.298	0	289.370.298	100%	#DIV/0!
DETERIORO	79.517.624	0	79.517.624	79.517.624	0	79.517.624	100%	#DIV/0!
EXCEDENTES	747.031.180			3.660.436.099		2.829.804.499		

CAMARA DE COMERCIO DE IBAGUE
ESTADO DE EJECUCION PRESUPUESTAL
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

CONCEPTO PRESUPUESTAL	PRESUPUESTO FINAL	EJECUCION PRESUPUESTAL	CUMPLIM.
TOTAL INGRESOS	15.830.048.472	19.336.173.995	122,15%
INGRESOS DE GESTION	13.803.576.690	13.599.818.424	99%
REGISTRO MERCANTIL	11.509.459.302	11.629.602.148	101%
REGISTRO DE PROponentES	792.220.070	797.064.000	101%
REGISTRO DE ESAL	745.965.602	737.188.500	99%
AFILIACIONES	208.481.780	171.380.600	82%
CAPACITACION	521.009.383	342.262.218	66%
CONCILIACION Y ARBITRAJE	177.188.436	79.918.872	45%
ARRENDAMIENTOS	37.858.729	49.098.176	130%
SERVICIOS ESPECIALES Y VARIOS PB	10.151.387	9.847.767	97%
DEVOLUCIONES DE INGRESOS	-198.757.999	-216.543.857	109%
OTROS INGRESOS NO OPERACIONALES	2.026.471.782	5.736.355.571	283%
DIVIDENDOS Y PARTICIPACIONES	175.318.493	127.452.752	73%
ACTIVIDAD FINANCIERA	1.467.005.843	1.361.012.154	93%
INGRESOS POR INTERESES	17.532.036	88.688.585	506%
RECUPERACION DE COSTOS Y GASTOS	20.869.086	476.491.594	2283%
PARTICIPACION EN EVENTOS	3.823.529	54.449.748	1424%
INGRESOS DE OPERACIONES PRIVADAS	119.600.000	136.884.817	114%
INGRESOS DE PLANEACION ESTRATEGICA	7.670.000	0	0%
INDEMNIZACIONES	568.474	25.197.840	4433%
DIVERSOS	214.084.321	113.731.151	53%
GANANCIAS POR DISPOSICION DE ACTIVOS NO CORRIENTES	0	3.352.446.930	#DIV/0!
TOTAL GASTOS	14.892.684.296	13.723.580.364	92,15%
GASTOS OPERACIONALES	14.236.145.305	13.041.676.829	92%
GASTOS DE PERSONAL	7.613.255.854	6.679.114.588	88%
HONORARIOS	891.763.182	745.667.238	84%
ARRENDAMIENTOS	179.897.229	154.229.662	86%
CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES	2.178.149.124	2.341.055.116	107%
SEGUROS	75.484.679	65.002.591	86%
SERVICIOS	1.845.966.094	2.073.994.174	112%
MANTE Y REPAR. - ADECUA E INSTAL	211.788.787	139.613.461	66%
GASTOS DE VIAJE	543.298.382	343.417.365	63%
DIVERSOS	696.541.974	499.582.634	72%
OTROS GASTOS OPERACIONALES	656.538.991	681.903.535	104%
IMPUESTOS	142.292.790	126.806.475	89%
GASTOS LEGALES	7.868	95.268.928	1210840%
DEPRECIACIONES	322.886.379	285.706.023	88%
AMORTIZACIONES	182.182.298	166.775.027	92%
COMPENSACIONES	0	0	#DIV/0!
PERDIDA DE VENTA Y RETIRO DE BIENES	0	0	#DIV/0!
POR ELEMENTOS CONTROLADOS	2.888.277	3.347.082	116%
DETERIORO	0	0	#DIV/0!
PROVISIONES	6.281.379	4.000.000	64%
EXCEDENTES	937.364.176	5.612.593.631	598,76%

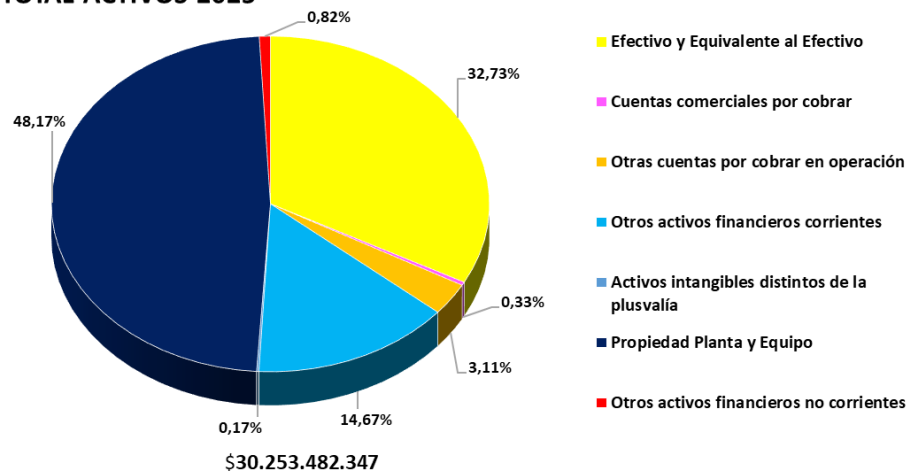
ANALISIS FINANCIEROS

CIFRAS COMPARADAS AL 31 DICIEMBRE DE 2025-2024

ANALISIS VERTICAL AÑO 2025 – 2024

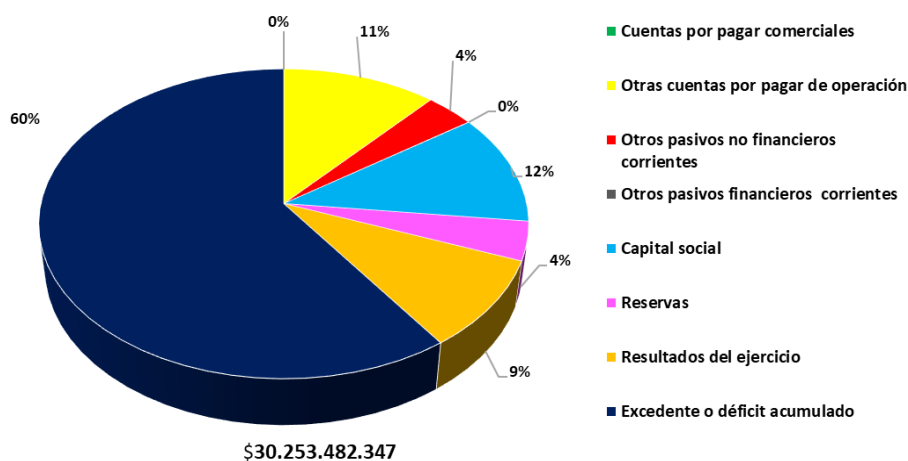
Estado de la Situación Financiera

TOTAL ACTIVOS 2025



ACTIVOS	2025		
	Nota		
Efectivo y Equivalente al Efectivo	32,73%	(3)	9.902.259.482
Cuentas comerciales por cobrar	0,33%	(4)	98.958.424
Otras cuentas por cobrar en operación	3,11%	(4)	941.531.366
Otros activos financieros corrientes	14,67%	(5)	4.438.124.919
Activos intangibles distintos de la plusvalía	0,17%	(7)	51.729.570
Propiedad Planta y Equipo	48,17%	(6)	14.573.143.782
Otros activos financieros no corrientes	0,82%	(5)	247.734.804
TOTAL ACTIVOS	100%		30.253.482.347

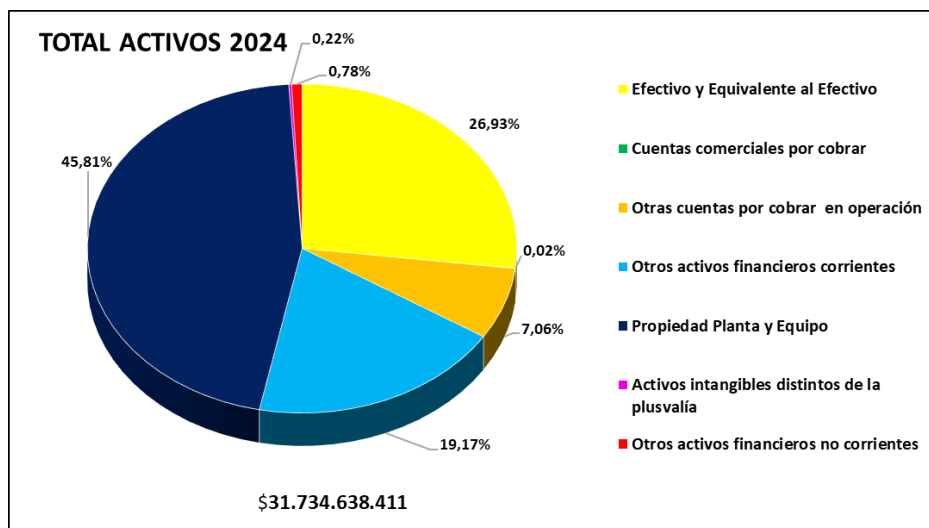
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO 2025



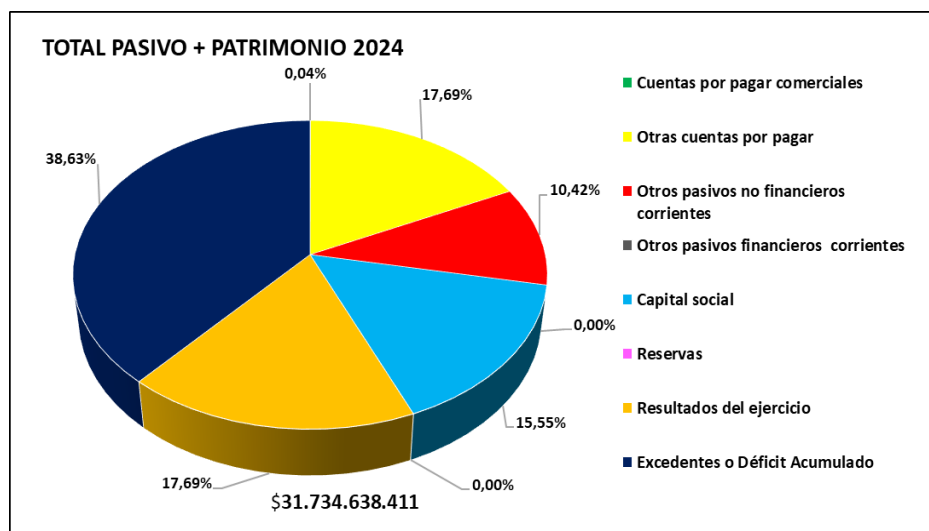
TOTAL PAIVO + PATRIMONIO	2025		
	Nota		
Cuentas por pagar comerciales	0,01%	(8)	2.232.200
Otras cuentas por pagar de operación	11,55%	(8)	3.494.823.703
Otros pasivos no financieros corrientes	3,68%	(9)	1.113.543.945
Otros pasivos financieros corrientes	0,03%	(10)	9.059.577
Capital social	11,55%	(11)	3.494.846.940
Reservas	4,04%	(11)	1.223.054.799
Resultados del ejercicio	9,35%	(11)	2.829.804.499
Excedente o déficit acumulado	59,78%	(11)	18.086.116.684
TOTAL PATRIMONIO	100%		30.253.482.347

ANALISIS VERTICAL AÑO 2025 – 2024

Estado de la Situación Financiera



ACTIVOS	2024	
Efectivo y Equivalente al Efectivo	26,93%	8.546.391.649
Cuentas comerciales por cobrar	0,02%	7.500.083
Otras cuentas por cobrar en operación	7,06%	2.241.739.267
Otros activos financieros corrientes	19,17%	6.085.032.593
Propiedad Planta y Equipo	45,81%	14.536.306.444
Activos intangibles distintos de la plusvalía	0,22%	69.933.571
Otros activos financieros no corrientes	0,78%	247.734.804
TOTAL ACTIVOS	100%	31.734.638.411



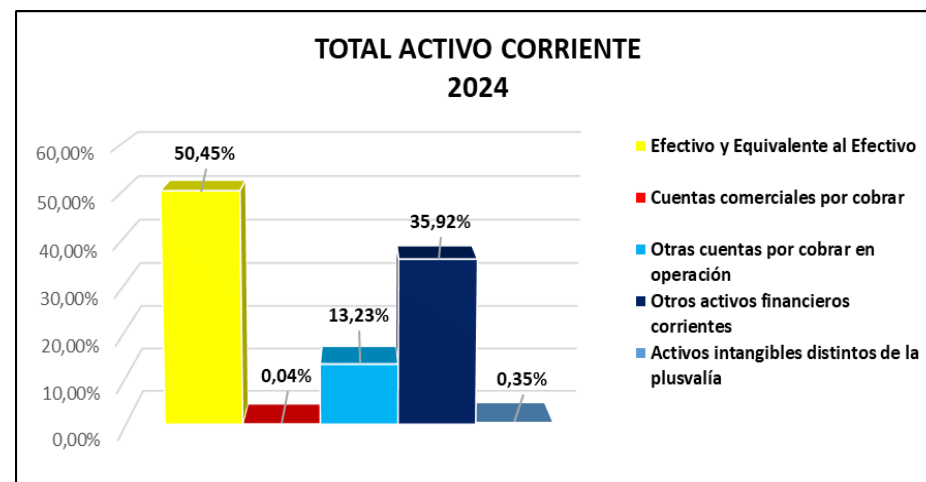
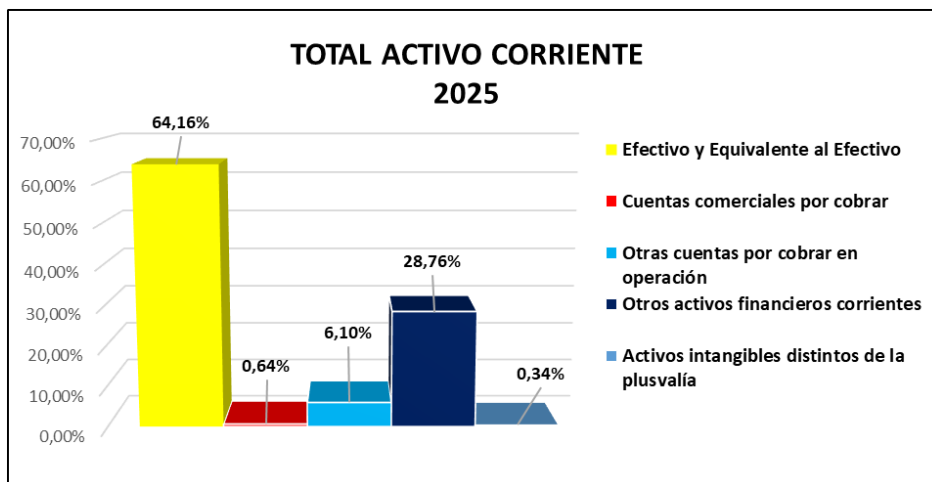
TOTAL PAIVO + PATRIMONIO	2024	
Cuentas por pagar comerciales	0,04%	11.499.130
Otras cuentas por pagar	17,69%	5.613.294.781
Otros pasivos no financieros corrientes	10,42%	3.305.545.258
Otros pasivos financieros corrientes	0,00%	280.819
Capital social	15,55%	4.933.882.220
Reservas	0,00%	0
Resultados del ejercicio	17,69%	5.612.593.618
Excedentes o Déficit Acumulado	38,63%	12.257.542.585
TOTAL PATRIMONIO	100%	31.734.638.411

ANALISIS VERTICAL AÑO 2025 – 2024

Estado de la Situación Financiera

TOTAL ACTIVO CORRIENTE 2025				
		Nota		
Efectivo y Equivalente al Efectivo	64,16%	(3)	9.902.259.482	
Cuentas comerciales por cobrar	0,64%	(4)	98.958.424	
Otras cuentas por cobrar en operación	6,10%	(4)	941.531.366	
Otros activos financieros corrientes	28,76%	(5)	4.438.124.919	
Activos intangibles distintos de la plusvalía	0,34%	(7)	51.729.570	
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	100,00%		15.432.603.761	

TOTAL ACTIVO CORRIENTE 2024				
Efectivo y Equivalente al Efectivo	50,45%		8.546.391.649	
Cuentas comerciales por cobrar	0,04%		7.500.083	
Otras cuentas por cobrar en operación	13,23%		2.241.739.267	
Otros activos financieros corrientes	35,92%		6.085.032.593	
Activos intangibles distintos de la plusvalía	0,35%		59.016.345	
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	100,00%		16.939.679.937	



ANALISIS VERTICAL AÑO 2025 – 2024

Estado de la Situación Financiera

TOTAL NO ACTIVO CORRIENTE

2025

Nota

Propiedad Planta y Equipo	98,33%	(6)	14.573.143.782
Activos intangibles distintos de la plusvalía	0,00%	(7)	0
Otros activos financieros no corrientes	1,67%	(5)	247.734.804
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	100,00%		14.820.878.586

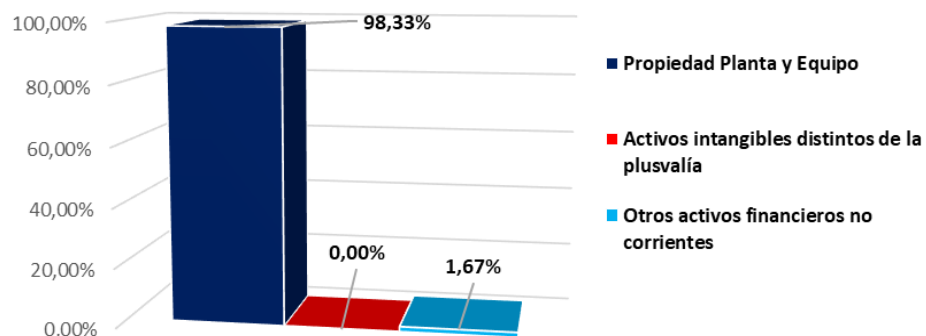
TOTAL NO ACTIVO CORRIENTE

2024

Propiedad Planta y Equipo	98,25%	14.536.306.444
Activos intangibles distintos de la plusvalía	0,07%	10.917.226
Otros activos financieros no corrientes	1,67%	247.734.804
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	100,00%	14.794.958.474

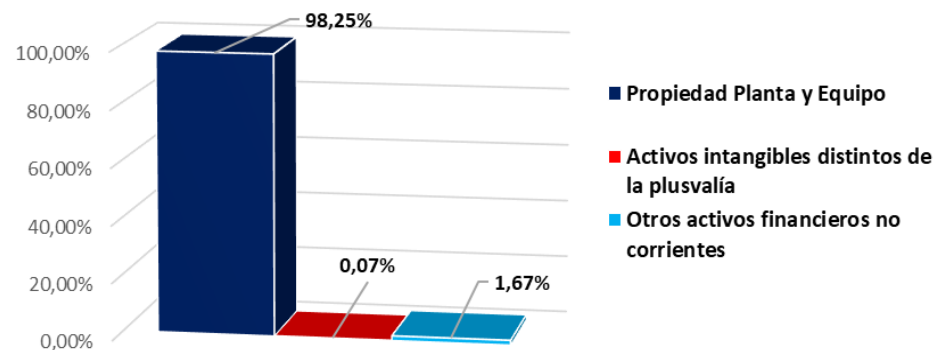
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE

2025



TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE

2024

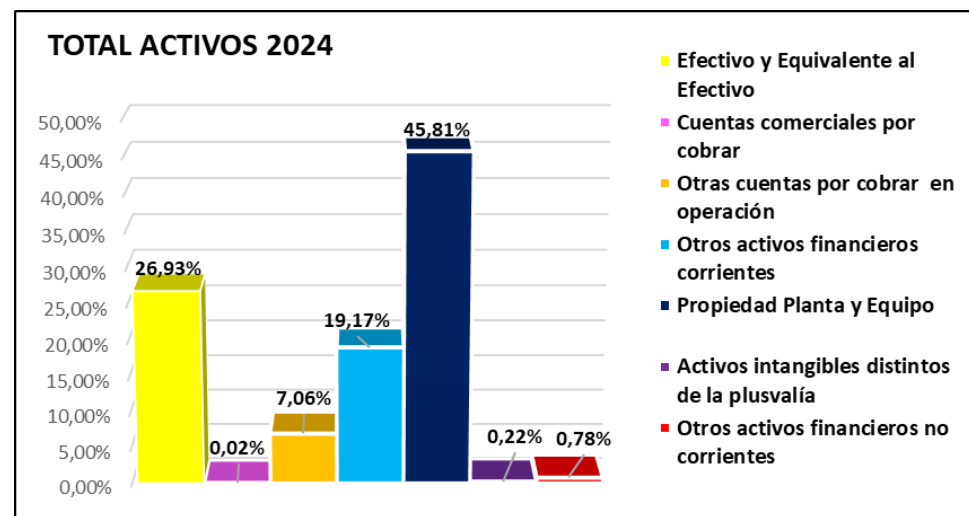
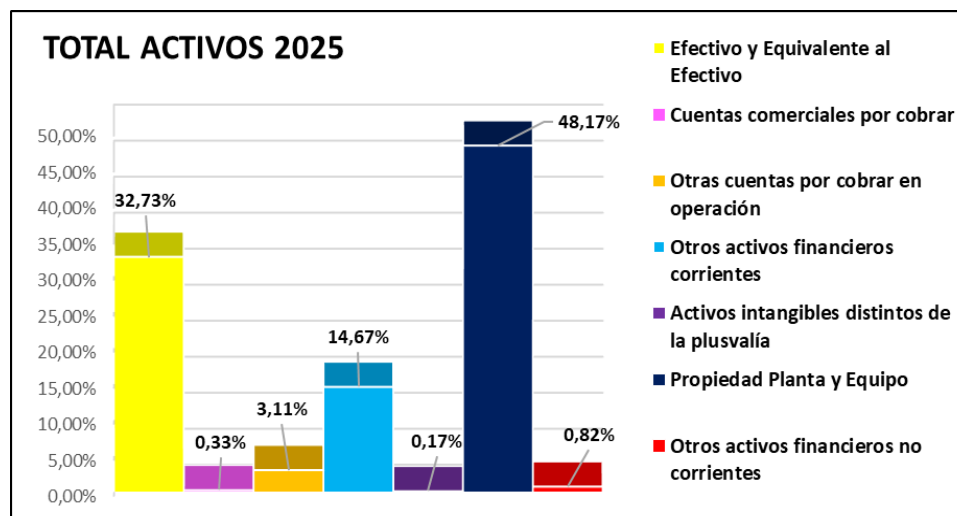


ANALISIS VERTICAL AÑO 2025 - 2024

Estado de la Situación Financiera

ACTIVOS	2025		
		Nota	
Efectivo y Equivalente al Efectivo	32,73%	(3)	9.902.259.482
Cuentas comerciales por cobrar	0,33%	(4)	98.958.424
Otras cuentas por cobrar en operación	3,11%	(4)	941.531.366
Otros activos financieros corrientes	14,67%	(5)	4.438.124.919
Activos intangibles distintos de la plusvalía	0,17%	(7)	51.729.570
Propiedad Planta y Equipo	48,17%	(6)	14.573.143.782
Otros activos financieros no corrientes	0,82%	(5)	247.734.804
TOTAL ACTIVOS	100%		30.253.482.347

ACTIVOS	2024	
Efectivo y Equivalente al Efectivo	26,93%	8.546.391.649
Cuentas comerciales por cobrar	0,02%	7.500.083
Otras cuentas por cobrar en operación	7,06%	2.241.739.267
Otros activos financieros corrientes	19,17%	6.085.032.593
Propiedad Planta y Equipo	45,81%	14.536.306.444
Activos intangibles distintos de la plusvalía	0,22%	69.933.571
Otros activos financieros no corrientes	0,78%	247.734.804
TOTAL ACTIVOS	100%	31.734.638.411

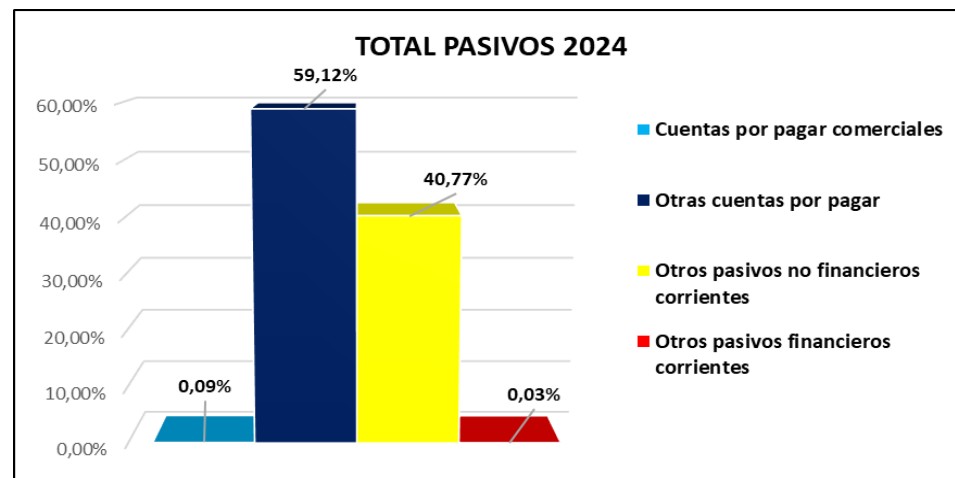
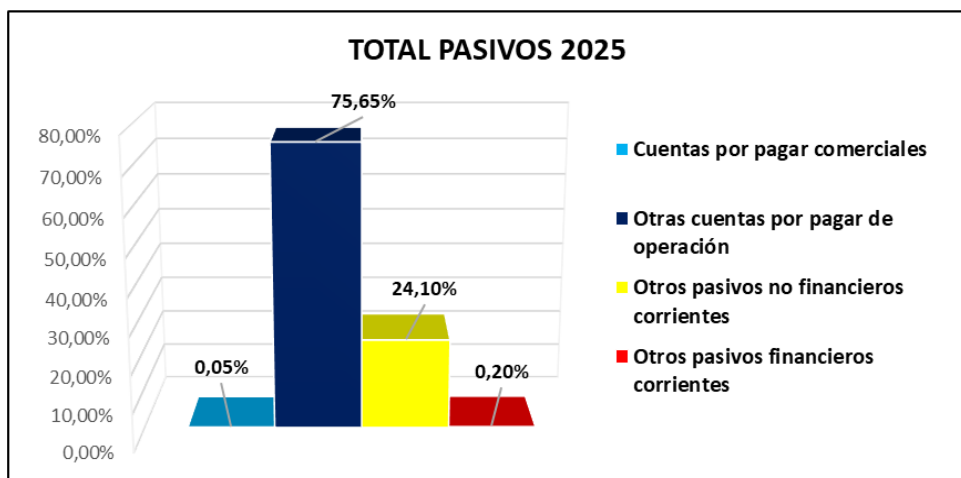


ANALISIS VERTICAL AÑO 2025– 2024

Estado de la Situación Financiera

PASIVOS	2025		
		Nota	
Cuentas por pagar comerciales	0,05%	(8)	2.232.200
Otras cuentas por pagar de operación	75,65%	(8)	3.494.823.703
Otros pasivos no financieros corrientes	24,10%	(9)	1.113.543.945
Otros pasivos financieros corrientes	0,20%	(10)	9.059.577
TOTAL PASIVOS	100%		4.619.659.425

PASIVOS	2024		
Cuentas por pagar comerciales	0,09%		11.499.130
Otras cuentas por pagar	59,12%		5.613.294.781
Otros pasivos no financieros corrientes	40,77%		3.305.545.258
Otros pasivos financieros corrientes	0,03%		280.819
TOTAL PASIVOS	100%		8.930.619.988

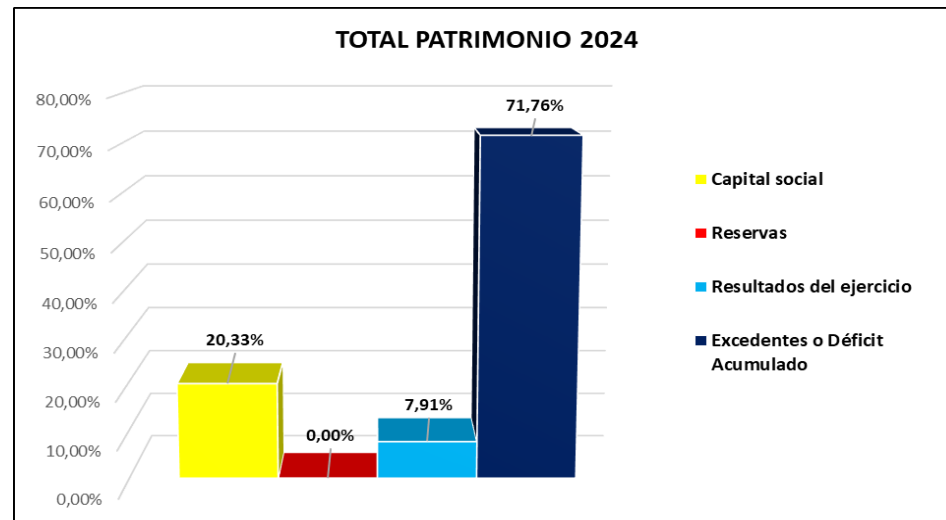
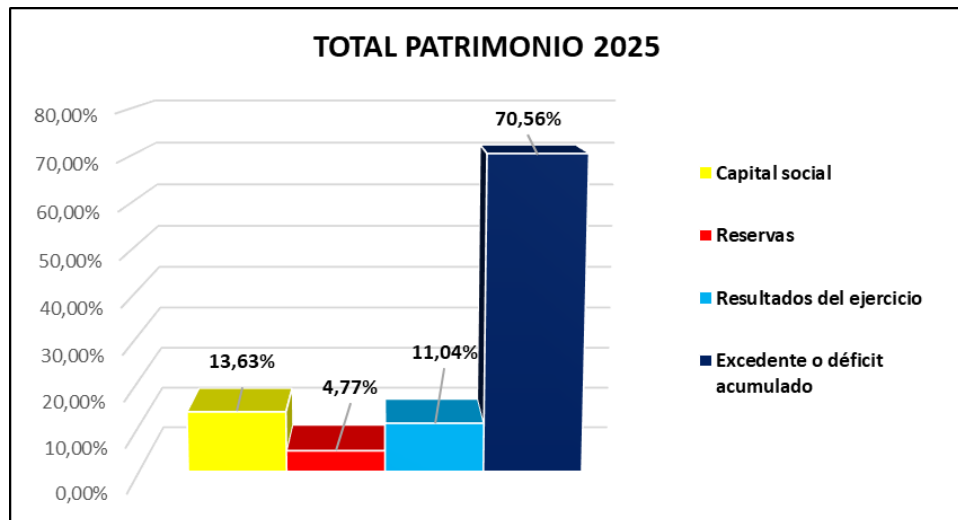


ANALISIS VERTICAL AÑO 2025 – 2024

Estado de la Situación Financiera

TOTAL PATRIMONIO	2025		
		Nota	
Capital social	13,63%	(11)	3.494.846.940
Reservas	4,77%	(11)	1.223.054.799
Resultados del ejercicio	11,04%	(11)	2.829.804.499
Excedente o déficit acumulado	70,56%	(11)	18.086.116.684
TOTAL PATRIMONIO	100%		25.633.822.922

TOTAL PATRIMONIO	2024	
Capital social	20,33%	4.933.882.220
Reservas	0,00%	0
Resultados del ejercicio	7,91%	5.612.593.618
Excedentes o Déficit Acumulado	71,76%	12.257.542.585
TOTAL PATRIMONIO	100%	22.804.018.423



CAMARA DE COMERCIO DE IBAGUE CUADRO DE ORIGENES Y APLICACIONES DE FONDOS (COAF) A 31 DE DICIEMBRE DE 2025 METODO INDIRECTO					
RECURSOS GENERADOS EN:			RECURSOS APLICADOS EN:		
(FUENTE)			(USO)		
CONCEPTO	NOTA	VALOR	CONCEPTO	NOTA	VALOR
					\$
PROVISIONES	8	279.692.732	CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR	4	169.954.341,00
DEPRECIACION ACUMULADA	6	310.353.172,09	PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	6	353.423.645,00
OTRAS CUENTAS POR COBRAR DERIVADAS DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	4	1.299.186.277,11	OTRAS CUENTAS POR PAGAR DE ORIGEN OPERACIONAL	8	2.143.471.078
COSTO EN BAJAS Y/O RETIROS DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	6	6.233.135,34	OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES- DIFERIDOS Y ANTICIPOS	9	2.446.694.045,19
AMORTIZACION DE ACTIVOS INTANGIBLES	7	211.027.760	CUENTAS COMERCIALES POR PAGAR	8	9.266.930,00
OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES U OBLIGACIONES FINANCIERAS	10	8.778.758,19	ACTIVOS INTANGIBLES-COMPRA	7	192.823.760
DETERIORO EN CUENTAS POR COBRAR DE ORIGEN COMERCIAL Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR	4	79.517.624			
OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES-INVERSIONES	5	1.646.907.673,30			
EXCEDENTES DEL EJERCICIO	11	2.829.804.498,85			
TOTAL GENERACION DE RECURSOS		\$ 6.671.501.631	TOTAL APLICACIÓN DE RECURSOS		\$ 5.315.633.799
VARIACION DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO		\$ 1.355.867.833			
EFECTIVO EQUIVALENTE AL INICIO DEL PERIODO		8.546.391.650			
EFECTIVO EQUIVALENTE AL FINAL DEL PERIODO		\$ 9.902.259.482			

En el año 2025 la Cámara de Comercio de Ibagué, generó recursos como fuente por valor de \$6.740.784.690, que sumados al efectivo equivalente del inicio del periodo por valor \$ 8.546.391.650 dispuso de un recurso total en el año de \$ 15.287.176.340, de los cuales aplico en actividades de operación, inversión, y financiación el valor de \$5.384.916.857, concluyendo el año con un efectivo equivalente de \$ 9.902.259.482. Valor que se encuentra reflejado en el saldo de cajas, consignado en bancos en cuentas corrientes y de ahorro, Certificados a Terminio Fijo equivalentes a efectivo y derechos fiduciarios al cierre del periodo. Con una variación positiva en el Efectivo y Equivalente al Efectivo al cierre del periodo de \$1.355.867.833, presentada por la diferencia entre los recursos generados y los recursos aplicados.

INDICADORES FINANCIEROS 2025 – 2024

1. DE SOLVENCIA O CAPACIDAD DE PAGO

CAPITAL DE TRABAJO		
VARIABLE	2.025	2.024
ACTIVO CORRIENTE	\$ 15.432.603.761	\$ 16.939.679.937
PASIVO CORRIENTE	\$ 4.619.659.425	\$ 8.930.619.988
INDICADOR CAPITAL NETO DE TRABAJO (Activo Corriente - Pasivo Corriente)	\$ 10.812.944.336	\$ 8.009.059.949

El excedente de recursos corrientes con que cuenta la Cámara de Comercio de Ibagué para desarrollar sus actividades normales en el año 2025 es de \$10.812.944.336 en el año 2024 \$8.009.059.949.

INDICE DE LIQUIDEZ		
VARIABLE	2.025	2.024
ACTIVO CORRIENTE	\$ 15.432.603.761	\$ 16.939.679.937
PASIVO CORRIENTE	\$ 4.619.659.425	\$ 8.930.619.988
INDICADOR INDICE DE LIQUIDEZ (Activo Corriente/Pasivo Corriente)	\$ 3,34	\$ 1,90

Por cada peso que debe la Cámara de Comercio de Ibagué en el año 2025, tiene tres pesos con treinta y cuatro (3,34) para pagar o respaldar sus obligaciones de corto plazo, para el año 2024 de (1,90)

2. DE SOLIDEZ

NIVEL DE ENDEUDAMIENTO		
VARIABLE	2.025	2.024
PASIVO TOTAL	\$ 4.619.659.425	\$ 8.930.619.988
ACTIVO TOTAL	\$ 30.253.482.347	\$ 31.734.638.411
INDICADOR NIVEL DE ENDEUDAMIENTO (Pasivo Total/Activo Total)*100	15,27%	28,14%

El grado de participación de la totalidad de los acreedores dentro de la entidad es del 15,27% para el año 2025 y del 28,14% para el año 2024, sobre el total de los activos que posee la Cámara.

3. DE CAPACIDAD ORGANIZACIONAL

RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO		
VARIABLE	2.025	2.024
UTILIDAD OPERACIONAL	\$ 2.829.804.499	\$ 5.612.593.618
PATRIMONIO	\$ 25.633.822.922	\$ 22.804.018.423
INDICADOR DE RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO (Utilidad Operacional/Patrimonio)*100	11,04%	24,61%

El patrimonio de la Cámara de Comercio de Ibagué durante el año 2025 genero una rentabilidad del 11,04% y del 24,61% para el año 2024.

RENTABILIDAD DEL ACTIVO		
VARIABLE	2.025	2.024
UTILIDAD OPERACIONAL	\$ 2.829.804.499	\$ 5.612.593.618
ACTIVO TOTAL	\$ 30.253.482.347	\$ 31.734.638.411
INDICADOR DE RENTABILIDAD DEL ACTIVO (Utilidad Operacional/Total Activo)*100	9,35%	17,69%

Los activos de la Cámara de Comercio de Ibagué durante el año 2025 generaron una rentabilidad del 9.35% y el año 2024 de 17.69%

4. COBERTURA

INDICADOR DE COBERTURA DE INTERESES		
VARIABLE	2.025	2.024
UTILIDAD OPERACIONAL	\$ 2.829.804.499	\$ 5.612.593.618
GASTOS DE INTERESES FINANCIEROS	\$ 524.827	\$ 239.293
INDICADOR DE COBERTURA DE INTERESES (Utilidad Operacional/Gastos de intereses)	\$ 5.392	\$ 23.455

La Cámara de Comercio generó, durante el periodo 2025 y 2024 una utilidad operacional de 5.392 Y 23.455 veces superior a los intereses pagados, respectivamente.

EBITDA		
VARIABLE	2.025	2.024
UTILIDAD OPERACIONAL	2.829.804.499	5.612.593.618
DEPRECIACIONES	310.353.172	285.706.023
AMORTIZACIONES	211.027.760	166.866.627
DETERIORO O PROVISIONES	79.517.624	4.000.000
GASTOS POR INTERESES DE FINANCIACION	\$ 524.827	\$ 239.293
EBITDA	\$ 3.431.227.882	\$ 6.069.405.561

La utilidad de la Cámara antes de impuestos, intereses, depreciación, amortizaciones y deterioro es de \$3.431.227.882 y de \$6.069.405.561 para los años 2025 y 2024 respectivamente.

CARLOS HERNANDO ENCISO PEREZ
Representante Legal

IRIALED GARCIA ROBLES
T.P.No.116.396-T
Contadora Pública
(Véase mi certificación)

PEDRO JAVIER HERNANDEZ GARCIA
T.P.No.22854-T
Revisor Fiscal
(Véase mi dictamen)

Nota: Firmados en originales